



САРАТОВЭНЕРГО

ГODOVOЙ OTЧЁТ 2025

**Публичное акционерное общество
«Саратовэнерго»**

УТВЕРЖДЁН:

Общим собранием акционеров

ПАО «Саратовэнерго»

«21» мая 2026 г.

Протокол от «21» мая 2026 г. № 51

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН:

Советом директоров

ПАО «Саратовэнерго»

«15» апреля 2026 г.

Протокол от «15» апреля 2026 г. № 411

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
по результатам работы
за 2025 год**

Генеральный директор



Э.Н. Екимова

Фото предоставлены из личных архивов, свободных источников,
архива Саратовского государственного цирка имени братьев Никитиных, Центром подготовки
космонавтов им. Ю. А. Гагарина, архива Саратовского областного музея краеведения

Общие сведения.....	4
I. Основные события	6
II. Обращение к акционерам	8
III. Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.....	11
IV. Основные финансовые показатели деятельности Общества	15
V. Перспективы развития Общества	18
VI. Инвестиционная деятельность.....	20
VII. Закупочная деятельность	22
VIII. Описание основных рисков, связанных с деятельностью Общества	25
IX. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	29
X. Структура акционерного капитала Общества.....	31
XI. Корпоративное управление	34
XII. Критерии определения вознаграждения, выплаченного членам органов Общества в 2025 году	42
XIII. Характеристика системы (управления рисками) и внутреннего контроля Общества	45
XIV. Корпоративная социальная ответственность.....	49
XV. Охрана окружающей среды	57
XVI. Сведения о крупных сделках, совершённых Обществом в отчётном году	59
XVII. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.....	61
XVIII. Сведения о состоянии чистых активов Общества	63
XIX. Сведения о непрофильных активах.....	65
XX. Дополнительная информация для акционеров	67
XXI. Приложение № 1 к Годовому отчёту — (консолидированная/неконсолидированная) бухгалтерская (финансовая) отчётность по (РСБУ/МСФО/US GAAP) за 2025 год	70
XXII. Приложение № 2 к Годовому отчёту — Отчёт о выполнении поручений Совета директоров общества	170
XXIII. Приложение № 3 к годовому отчёту — информация об отчуждении НПА за 2025 год ПАО «Саратовэнерго»	183
XXIV. Приложение № 4 к Годовому отчёту — Отчёт о заключённых Обществом в отчётном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	185
XXV. Приложение № 5 к Годовому отчёту — Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ	209
Глоссарий	240

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Полное наименование Общества	Публичное акционерное общество «Саратовэнерго»
Сокращенное наименование Общества	ПАО «Саратовэнерго»
Статус	Гарантирующий поставщик электрической энергии и мощности
Место нахождения (по Уставу)	Саратовская область, г. Саратов
Миссия Общества	Удовлетворение спроса любого потребителя в электрической энергии (мощности) и оказание связанных с процессом энергоснабжения сопутствующих услуг

Информация об отчёте

Годовой отчёт Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» (далее также, ПАО «Саратовэнерго», Общество, Компания, Эмитент) включает информацию о миссии, целях, стратегии, приоритетах Компании, результатах деятельности Общества за 2025 год по разным направлениям и планах на будущее, подходах к управлению в области устойчивого развития, рисках и системе управления рисками, раскрытие нефинансовой информации.

Настоящий Годовой отчёт подготовлен в целях представления информации об Обществе как эмитенте, акции которого допущены к торгам на Московской бирже, публичном акционерном обществе, Гарантирующем поставщике на рынке электрической энергии и мощности на территории Саратовской области.

Годовой отчёт составлен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации об акционерных обществах и о рынке ценных бумаг, рекомендациями и указаниями Банка России в области раскрытия информации, Уставом Общества и иными внутренними документами Общества.

Период раскрытия событий после отчётной даты — до 19 февраля 2026 года.

Границы отчёта

При подготовке Годового отчёта использовалась информация годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год и показатели, рассчитанные на её основе, документы корпоративной и управленческой отчётности, информация

из открытых источников, включая информационно-коммуникационную сеть «Интернет».

Рассмотрение и утверждение отчёта

Годовой отчёт рассмотрен Комитетом по аудиту 08 апреля 2026 г. (Протокол от 08 апреля 2026 года № 95).

Годовой отчёт предварительно утверждён Советом директоров ПАО «Саратовэнерго» 15 апреля 2026 г. (Протокол от 15 апреля 2026 г. № 411).

Достоверность данных, приведённых в настоящем Годовом отчёте, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества от 26.03.2026 г.

Годовой отчёт утверждён решением годового заседания Общего собрания акционеров (Протокол от 21 мая 2026 г. № 51).

Границы ответственности

Настоящий Годовой отчёт содержит оценки и прогнозы касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определённых событий и совершения определённых действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов Общества, так как фактические результаты деятельности Эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам, в том числе не зависящим от Общества.

I. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ



Основание Саратова

2 (12) июля 1590 года князь Григорий Засекин и боярин Фёдор Туров основали сторожевую крепость Саратов, которая располагалась на полпути между Самарой и Царицыном и предназначалась для охраны волжского торгового маршрута. Изначально это был деревянный объект, который несколько раз переносили из-за пожаров и изменений в стратегической ситуации. В 1674 году, по указу царя Алексея Михайловича, город был перенесён на правый берег Волги, где он и остаётся до сих пор.

В январе 2025 года ПАО «Саратовэнерго» подвело итоги акции для клиентов, оплачивающих энергоснабжение через личные кабинеты с помощью Системы быстрых платежей. Сумма премии (кешбэка) за оплату превысила 1 млн рублей.

В апреле, в рамках международной инициативы «Сад Памяти», приуроченной к 80-летию Великой Победы и корпоративного проекта «Каждое дерево на счету», сотрудниками «Саратовэнерго» было высажено 1500 сеянцев крымской сосны и рябины на территории Природного парка «Кумысная поляна».

В мае Акционеры Общества утвердили Годовой отчёт, рассмотрели годовую бухгалтерскую (финансовую) отчётность, в том числе отчёт о финансовых результатах за 2024 финансовый год, о распределении прибыли и убытков за 2024 год, акционеры приняли решение не распределять прибыль и не выплачивать дивиденды по акциям Общества. Также на годовом Общем собрании акционеров избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Саратовэнерго», утверждены аудиторская организация и Устав Общества в новой редакции, Положение об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго», Положение о Совете директоров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго».

К тому же в мае отдел ЕИРЦ (Единый информационно-расчётный центр) был расширен до управления, что позволило

увеличить количество обслуживаемых контрагентов из числа ресурсоснабжающих организаций Саратовской области и повысить уровень сервиса для клиентов — физических лиц за счёт увеличения количества поставщиков ресурсов в Объединённом платёжном документе.

В сентябре проведено внеочередное заседание Общего собрания акционеров Общества, которое позволило принять акционерам Общества решения об участии ПАО «Саратовэнерго» в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций, а также назначении иной аудиторской организации.

В ноябре была запущена акция «Прояви заботу», направленная на цифровизацию старшего поколения и подключения удобных онлайн-сервисов компании.

В декабре ООО «Актив-энергия» приобрело пакет акций, принадлежащий ООО «Сбытовой холдинг». Данное событие повлекло за собой Обязательное предложение о приобретении эмиссионных ценных бумаг ПАО «Саратовэнерго», адресованное иным акционерам Общества.

В декабре прошло награждение ежегодной национальной премией «Золотая опора» среди предприятий Саратовской области по итогам работы в 2025 году. Помимо статуэтки, каждый из победителей получил сертификат «Зелёной энергии» на 20 МВт·ч, подтверждающий их вклад в развитие экологически чистой энергетики.



Николай Гаврилович Чернышевский

Русский литературный критик, философ и революционер-демократ. Родился 24 июля 1828 года в семье Гавриила Ивановича Чернышевского, протоиерея Александро-Невского кафедрального собора в Саратове. Сочинения Николая Гавриловича оставили заметный след в развитии социальной философии и литературоведения и самой литературы.

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2025 год был ознаменован 20-летием энергосбытовой деятельности в России. ПАО «Саратовэнерго», как крупнейший гарантирующий поставщик на территории Саратовской области, продолжает наращивать долю рынка и стремится развивать современный клиентский сервис.

Компания успешно проводит структурные изменения для повышения производительности труда, точности и адресности взаимодействия с клиентами и контрагентами, что также сказывается на финансовом результате и выполнении поставленных менеджментом задач.

В 2025 году количество действующих потребителей превысило 770 тысяч, в том числе за счёт перехода на прямые договоры и перехода ряда потребителей от других сбытовых компаний. Это позволило увеличить выручку от реализации электрической энергии (мощности) на 12,3% в сравнении 2024 годом, при сопоставимом объёме продаж. Рост выручки был обусловлен, в том числе, увеличением отпускных цен на электроэнергию в июле 2025 года в пределах одобренной исполнительными органами власти индексации тарифов.

Благодаря выделению ЕИРЦ в отдельное управление, значительно увеличилось количество контрагентов по договорам агентских услуг по расчётам, начислениям и выпуску объединённого платёжного документа для РСО, УК, ТСН и СНТ.

В рамках коммерческих сервисов Обществом был выполнен показатель по маржинальной прибыли. Открытие новых лабораторий для проведения энергоаудита у внешних заказчиков позволило расширить географию оказания услуги и содействовать увеличению количества проведённых электромонтажных работ.

ПАО «Саратовэнерго» планомерно развивает цифровые и дистанционные каналы взаимодействия. Уже более

174 тысяч клиентов подключили получение электронного платёжного документа. Во втором полугодии был внедрён и уже активно используется клиентами чат на официальном сайте Общества, который позволяет решать большинство вопросов в онлайн-режиме. Проведение специализированных клиентских акций для физических и юридических лиц позволило увеличить количество потребителей, перешедших на цифровое взаимодействие.

Благодаря активному взаимодействию правового блока и службы безопасности в 2025 году по материалам Общества было возбуждено 7 уголовных дел, в том числе в отношении крупных управляющих организаций. Данный подход существенно влияет на платёжную дисциплину со стороны ряда контрагентов и усиливает позиции компании на рынке поставщиков услуг.

Открытость топ-менеджмента Компании в работе с персоналом, качественная мотивация и поддержка в профессиональном развитии, регулярном дополнительном обучении, позволили повысить кадровую стабильность. Это создаёт дополнительный запас прочности для Общества в виде кадрового резерва, высокой продуктивности и производительности на всех уровнях.

В отчётном году решения Совета директоров способствовали реализации ряда стратегических инициатив, ориентированных на удовлетворение потребностей клиентов и партнёров компании. Всего за 2025 год было проведено 28 заседаний Совета директоров, на которых в установленные сроки рассмотрено 103 вопроса. Проведены два Общих собрания акционеров, в том числе внеочередное, на которых были приняты решения по 14 вопросам.

В 2026 году перед Обществом стоят задачи по развитию и обновлению цифровых сервисов и технологических решений: внедрение новой автоматизированной информационной системы, что существенно повысит качество проведения расчётов и очного обслуживания клиентов, а также

запуск обновлённого личного кабинета для физических лиц. Данные решения дополнительно повысят привлекательность сервисов «Саратовэнерго» на рынке расчётных центров и лояльность действующих клиентов Общества.

Мы благодарим наших акционеров за оказываемое доверие и поддержку

в принятии важных для Общества решений. Грамотная и выверенная стратегия взаимодействия Совета директоров, менеджмента компании и сотрудников позволяет укрепить бренд социально ответственной Компании, вносящий существенный вклад в развитие региона присутствия и Группы Компаний «Интер РАО» (далее — «Группа»).

Председатель Совета директоров

Генеральный директор





Саратовский МОСТ

Автомобильный мост через Волгу, соединяющий правый берег — на котором стоит город Саратов, и левый — на котором расположен город Энгельс.

Для движения открыт в 1965 году, на момент открытия был самым длинным мостом в Европе.

За полгода до открытия моста на нём побывал первый космонавт Юрий Гагарин, а о строительстве был снят фильм «Строится мост» — режиссёрский дебют Олега Ефремова.

Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества, а также определяет принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.

Деятельность Совета директоров Общества в отчётном году была организована в соответствии с Планом проведения

корпоративных мероприятий на 2025 год, утверждённым решением Совета директоров от 28.01.2025 (Протокол от 28.01.2025 № 376) и внесёнными в него изменениями от 28.02.2025 (Протокол от 28.02.2025 № 381), исполнение решений регулярно контролировалось (Годовой отчёт об исполнении поручений единоличным исполнительным органом Общества — Генеральным директором — приведён в Приложении № 2). Неисполненных решений за отчётный период нет.

В 2025 году Совет директоров Общества определил три приоритетных направления деятельности Общества, а также принял решения по их реализации и контролю за их исполнением:

Приоритетное направление	Реквизиты протокола Совета директоров об определении приоритетного направления	Отчёт об исполнении
Подготовка и проведение годового Общего собрания акционеров по итогам 2024 года	Протокол от 20.01.2025 № 375	Решение исполнено. Годовое заседание Общего собрания акционеров, совмещённое с заочным голосованием, по итогам 2024 года проведено 16 мая 2025 года. Повестка дня содержала 12 вопросов, по всем вопросам приняты решения. Акционерами утверждены Годовой отчёт Общества, годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность, отчёт о финансовых результатах за 2024 финансовый год, о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2024 года, в том числе принято решение не распределять прибыль и не выплачивать дивиденды по акциям Общества, прекращены полномочия всех членов Совета директоров, избран Совет директоров в новом составе, избраны члены ревизионной комиссии, утверждена аудиторская организация, утверждён Устав Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» в новой редакции, Положение об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго», Положение о Совете директоров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго».
Присоединение Общества к Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Интер ПАО»,	Протокол от 10.02.2025 № 378	Решение исполнено. Принимая во внимание важность решения задач по управлению рисками и внутреннему контролю, а также учитывая необходимость обеспечения соответствия деятельности ПАО «Саратовэнерго» принципам и корпоративным ценностям, которым следует контролирующее лицо Общества — ПАО «Интер ПАО», считать соблюдение Политики управления

утверждённой решением Совета директоров ПАО «Интер РАО» от 29.11.2024 (Протокол от 29.11.2024 №364)		рисками и внутреннего контроля ПАО «Интер РАО» одним из приоритетных направлений деятельности Общества. Общество присоединилось к Политике, и применяет все положения Политики в своей деятельности, в том числе с учётом изменений и дополнений, которые могут быть внесены в неё в будущем, и распространяет её действие на работников, членов органов Общества.
Контроль за выполнением Финансовой политики Общества	Протокол от 15.12.2025 №401	Решение исполнено. Утверждён перечень опорных банков-контрагентов и лимиты на операции по размещению средств в опорных банках-контрагентах. Операции по размещению средств проводятся только в опорных банках-контрагентах и в пределах установленных лимитов.

Итоги развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2025 году Советом директоров оцениваются как успешные.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Работа Совета директоров в отчётном году остаётся прозрачной для акционеров, поскольку по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего не менее чем одним процентом голосующих акций, Общество обязано обеспечить доступ ко всем протоколам заседаний Совета директоров.

Общество использует для раскрытия информации по корпоративному управлению страницу в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», представляемую распространителем информации на рынке ценных бумаг — Информационным Агентством «Интерфакс-ЦРКИ».

В рамках введения в должность вновь избранных членов Совета директоров реализуется их адаптация в формах, предусмотренных Положением о введении в должность члена Совета директоров. После избрания в 2025 году Совета директоров в новом составе, проведено вводное ознакомление с деятельностью

Общества, проведена ознакомительная встреча с Председателем Совета директоров Общества, единоличным исполнительным органом Общества и ключевыми руководящими работниками Общества. В течение года осуществлялось предоставление дополнительных документов и пояснений по запросам членов Совета директоров для принятия решений по повестке дня.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, можно отметить, что при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей они действовали исключительно в интересах Общества, профессионально, объективно, добросовестно и разумно, принимая активное участие во всех заседаниях (заочных голосованиях при принятии решений) Совета директоров, в обсуждении вопросов и взвешенном принятии решений.

Прямого и косвенного владения акциями Общества у членов Совета директоров и Генерального директора Общества не имеется.

Конфликтов интересов, в том числе, связанных с участием членов Совета директоров в органах управления компаний-конкурентов Общества у членов Совета директоров и Генерального директора нет.

Результатом работы членов Совета директоров явилось также отсутствие корпоративных споров в Обществе.

В дальнейшем Совет директоров также будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности

компании, а также устойчивой, надёжной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта (продукции, работ, услуг).



Консерватория им. Л. В. Собинова

Основана в 1912 году на базе музыкального училища.
Высшее музыкальное учебное заведение в Саратове, третья по счёту консерватория в России.

Открытие способствовало привлечению в город самых известных музыкантов того времени, таких как Сергей Рахманинов, Леонид Собинов, Ванда Ландовска, давших в 1912–1913 годах концерты в Саратове.

Динамику основных производственных и финансовых показателей Общества

можно охарактеризовать следующим образом:

Производственные показатели	Предыдущий год	2025 г.	% изменения
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт•ч	5 801	5 777	- 0,4
Показатели финансово-экономической деятельности:			
Рентабельность по EBITDA, %	5,08	4,92	- 3,15
Рентабельность активов, %	24,84	18,39	- 25,96
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC), %	49,44	33,26	- 32,72
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	83,75	45,32	- 45,89
Коэффициент текущей ликвидности	1,32	1,52	15,60
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,35	0,45	26,06
Отношение заёмного капитала к собственному	0,22	0,13	- 39,40
Долг/EBITDA	0,25	0,22	- 11,88
Чистый долг, млн руб.	- 1 519,28	- 2 094,80	37,88

В 2025 году наблюдается снижение объёма реализации электроэнергии (мощности) — вызвано выходом на ОРЭМ и снижением потребления по ряду промышленных потребителей, в том числе крупных.

Финансово-экономические показатели деятельности характеризуют платёжеспособность и финансовую устойчивость Общества как стабильную, о чем говорит улучшение таких индикаторов, как: рост коэффициента текущей ликвидности и коэффициента концентрации собственного капитала, снижение долговой нагрузки (Чистый долг, показатели Долг/EBITDA и Отношение заёмного капитала к собственному).

Снижение показателей рентабельности активов, инвестированного и собственного капитала отражает рост собственных активов Общества при сопоставимой величине полученной в 2024–2025 гг. чистой прибыли.

Незначительное снижение рентабельности по EBITDA результат превышения темпа роста Выручки над темпом роста EBITDA.

Показатели рассчитаны по данным несводной отчётности по стандартам РСБУ. Достоверность данных бухгалтерской отчётности Общества за 2025 год подтверждена аудиторской организацией ООО «Б1-Аудит» (до 14 января 2026 г. ООО «ЦАТР — аудиторские услуги», далее по тексту — аудиторская организация).

Бухгалтерская (финансовая) отчётность Общества со всеми необходимыми пояснениями приведена в Приложении № 1 к настоящему Годовому отчёту.

Факторный анализ показателей

Выручка от реализации электроэнергии (мощности)

Выручка от реализации электрической энергии (мощности) за 2025 год

по отношению к 2024 году увеличилась на 3 375 153 тыс. руб. (+12,3%), в результате роста отпускных цен на электроэнергию при снижении объёма полезного отпуска.

Объём реализации электроэнергии в натуральном выражении снизился на 24 млн кВт•ч (-0,4%). Снижение объёма реализации вызвано выходом на ОРЭМ и снижением потребления по ряду промышленных потребителей, в т. ч. крупных. Цена увеличилась на 0,604 руб./кВт•ч (+12,8%). Рост цены связан с ростом цены на электроэнергию и мощность на оптовом рынке, а также

с ростом котловых тарифов и тарифов для населения.

Выручка по коммерческим сервисам

Выручка по коммерческим сервисам выросла на 32,3%. Прибыль от продаж по коммерческим сервисам увеличилась на 26,2% в сравнении с 2024 годом. Рост прибыли от продаж в 2025 году обусловлен расширением таких направлений деятельности, как: оказание агентских услуг по расчёту, начислениям и выпуску объединённого платёжного документа, реализация товаров.



Юрий Алексеевич Гагарин

Советский космонавт и военный лётчик, первый человек в мировой истории, совершивший полёт в космическое пространство.

С 1951 по 1955 год он обучался в Саратовском индустриальном техникуме. 26 октября 1954 года он был зачислен в Саратовский аэроклуб на отделение пилотов, что стало значительным шагом на его пути к космосу.

Во время исторического полёта в 1961 году приземлился возле г. Энгельс, вписав Саратовскую область в летопись космонавтики.

- сохранение и укрепление ведущих позиций в регионе, повышение конкурентоспособности;
- автоматизация (роботизация) бизнес-процессов энергосбытовой деятельности: модернизация текущих биллинговых систем, систем взаимодействия с потребителями;
- цифровая трансформация бизнес-процессов: повышение уровня информационной безопасности, импортозамещение программного обеспечения, увеличение доли интеллектуальных систем учёта;
- развитие клиентоориентированности бизнеса;
- создание и продвижение новых сервисов и услуг для потребителей.

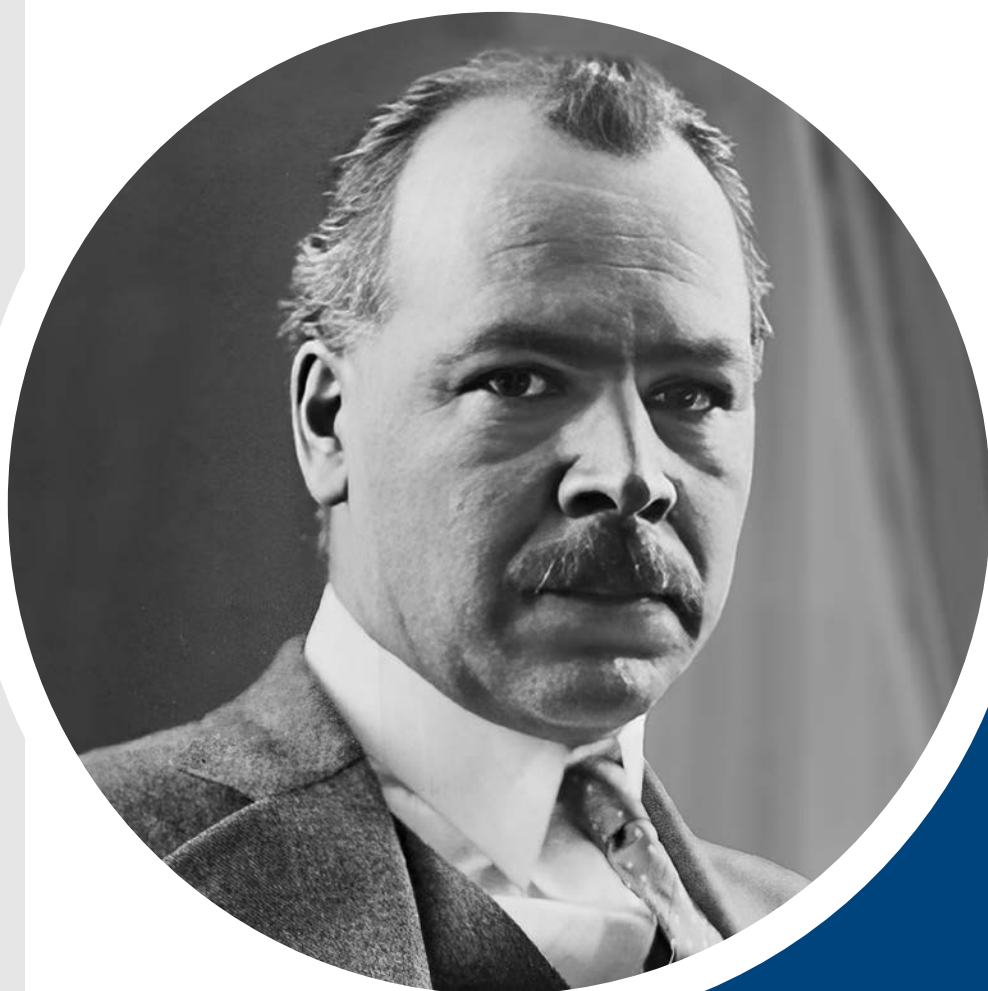


Петровский чугунный мост

Петровский чугунный мост через реку Медведицу, по преданию, куплен в тридорога в начале XX века местными купцами у саратовских мастеров и подарен городу. С тех пор и пошло выражение «стоит, как чугунный мост». С 1998 года считается памятником промышленной архитектуры начала XX века.

За 2025 год Обществом произведены инвестиции в форме капитальных вложений в объёме:

финансирование, тыс. р. с НДС	439 464
освоение, тыс. р. без НДС	353 659
ввод в ОС, тыс. р. без НДС	354 074



Николай Иванович Вавилов

Русский генетик, ботаник, селекционер, химик, географ. Во время работы в Саратове открыл Закон гомологических рядов и основал Саратовскую школу селекции.

Три высших учебных заведения сельскохозяйственного профиля Саратова были объединены в «Саратовский государственный аграрный университет имени Н. И. Вавилова», позднее переименованный в «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова» или «Вавиловский университет».

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется следующими положениями:

- Политикой снабжения ПАО «Саратовэнерго», утверждённой Советом директоров 27.10.2022 (Протокол от 27.10.2022 №319);
- Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Саратовэнерго», утверждённым Советом директоров 29.09.2025 (Протокол от 29.09.2025 №396);
- Положением о Центральном закупочном комитете ПАО «Саратовэнерго», утверждённым Советом директоров 05.04.2024 (Протокол от 05.04.2024 №358);
- Положением о Закупочной комиссии ПАО «Саратовэнерго», утверждённым Приказом от 28.05.2024 № СЗ/297;
- Регламентом процесса «Формирование, корректировка и контроль исполнения ГКПЗ ПАО «Саратовэнерго», утверждённым Приказом от 12.02.2021 № СЗ/72;
- Регламентом процесса РП-017-15 «Проведение закупочных процедур», утверждённым Приказом от 04.08.2023 № СЗ/397;
- Методикой МТ-015-3 «Формирование технических заданий для проведения закупочных процедур поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг», утверждённой Приказом от 25.08.2022 № СЗ/451;
- Методикой МТ-177-6 «Расчёт начальной (максимальной) цены договора при проведении закупок товаров, работ, услуг», утверждённой Приказом от 27.01.2022 № СЗ/46;
- Регламентом процесса РП-113-7 «Проведение упрощённой процедуры

закупки», утверждённым Приказом от 25.08.2022 № СЗ/454;

- Методикой «Нормирование закупок отдельных видов товаров и услуг» (утверждена Приказом от 11.11.2016 №532);
- Рядом других регламентов и методик, регламентирующих закупочную деятельность Общества.

Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) 2025 года утверждена 03.12.2024 года решением Генерального директора Общества на сумму 1 265 907 715,92 руб. без учёта НДС (220 лотов).

Актуальная Годовая комплексная программа Общества, в соответствии с Протоколами ЦЗК и принятыми решениями Единоличного исполнительного органа Общества включает в себя 274 лота на сумму 2 115 939 733,24 руб. без учёта НДС.

В отчётном периоде проведено 252 закупки на сумму 1 957 096 293,16 руб. без НДС — организатор закупок ПАО «Саратовэнерго», и 22 закупки на сумму 129 932 620,05 руб. без НДС — организатор закупок ООО «Интер РАО — Центр управления закупками».

Объём исполнения ГКПЗ по итогам 4 квартала 2025 года составил 98,6% по стоимостным параметрам и 100% по количественным параметрам.

В соответствии с требованиями, установленными постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», к годовому объёму таких закупок и порядке расчёта указанного объёма, согласно требований Федерального закона от 18 июля 2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Обществом проводятся закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Информация о проведённых закупочных процедурах с выбором победителя в 2025 году

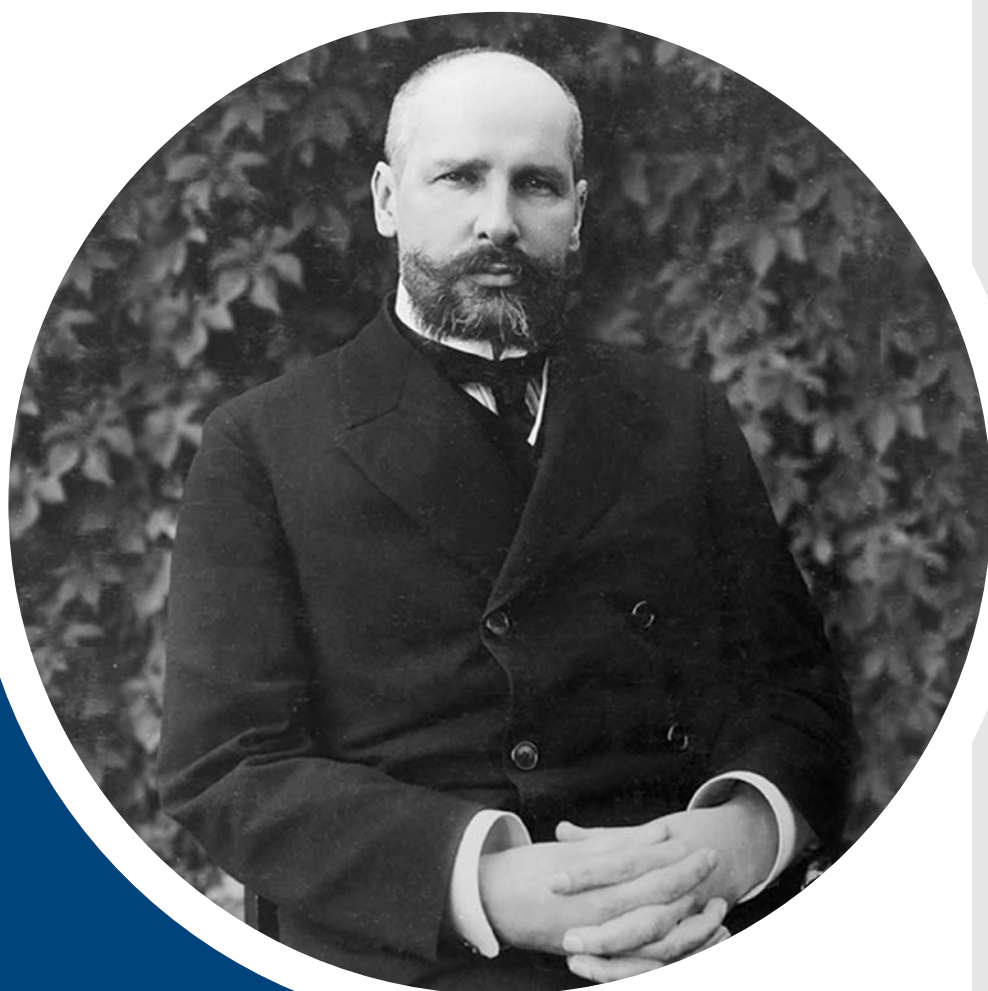
Количество закупок		
Материально-технические ресурсы	Работы/услуги	Итого
46	228	274

Годовой объём закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства за отчётный период составил 62,61 % от общего объёма закупок (кроме исключений, предусмотренных п. 7 ПП № 1352), в том числе 44,24% от общего объёма договоров, заключённых по результатам проведения торгов, иных способов закупки, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства.

Планирование и проведение закупок осуществляется с учётом требований к предельной цене, количеству (объёму),

качеству, потребительским свойствам и иным характеристикам отдельных видов товаров и услуг в соответствии с Методикой «Нормирование закупок отдельных видов товаров и услуг» (утверждена Приказом от 11.11.2016 № 352), что позволяет осуществить обеспечение нужд Общества, но не приводит к закупкам товаров и услуг, имеющих избыточные потребительские свойства.

Закупки в 2025 году для нужд Общества осуществлялись в соответствии с утверждёнными нормами и установленными лимитами.



Пётр Аркадьевич Столыпин

Российский государственный деятель, статс-секретарь Его Императорского Величества, действительный статский советник, министр внутренних дел и председатель Совета министров. На посту саратовского губернатора внёс значительный вклад в развитие экономики, образования, культуры губернии, а также заложил основы будущей аграрной реформы в России.

Основными рисками, оказывающими влияние на деятельность гарантирующего поставщика электрической энергии, являются:

- **Риск изменения объёмов реализации электроэнергии и мощности (полезный отпуск на розничном рынке электроэнергии и мощности)**

Снижение интенсивности потребления и изменение клиентской базы вследствие перехода части потребителей Общества на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям, а также их выхода на ОРЭМ, являются основными факторами снижения объёмов реализации электроэнергии и мощности на розничном рынке. При этом снижение интенсивности потребления, в свою очередь, может зависеть от ряда внешних факторов.

- **Рост просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии и мощности**

Снижение платёжеспособности потребителей, обусловленное различными явлениями в макроэкономике, а также иные факторы, влияющие на ухудшение платёжной дисциплины дебиторов, могут приводить к увеличению дебиторской задолженности, кассовым разрывам, увеличению объёмов привлечения заёмных средств и, как следствие, росту величины уплаченных Обществом процентов по кредитам и займам и увеличению расходов на создание резерва по сомнительным долгам. Также нарушение сроков оплаты со стороны потребителей создаёт риск несвоевременной оплаты Обществом своих обязательств на оптовом рынке и обязательств по оплате услуг сетевых компаний.

- **Риск принятия регулятором неблагоприятных тарифно-балансовых решений**

Регулирование государством доходности Общества (в связи со статусом гарантирующего поставщика) влечёт за собой риск установления органами

исполнительной власти в области регулирования тарифов сбытовых надбавок на уровне, не обеспечивающем компенсацию всех расходов гарантирующего поставщика на обслуживание потребителей.

Основные риски минимизируются Обществом посредством принятия взвешенных управленческих решений, принимаемых с учётом стратегических приоритетов, изменений внутренней среды и внешнего конкурентного окружения, реальной оценки рынков деятельности и анализа законодательной базы, обеспечением запланированного уровня необходимых ресурсов — финансовых, материально-технических, человеческих, а также оценки уровня эффективности и форс-мажорных обстоятельств.

- **Финансовые риски**

В целях организации процесса управления финансовыми рисками в Обществе действует Регламент «Управление финансовыми рисками», утверждённый Приказом от 28.01.2020 № СЭ/30.

Регламент определяет основные финансовые риски в деятельности Общества, принципы и методы их оценки, мероприятия, применяемые для ограничения финансовых рисков, порядок контроля и мониторинга финансовых рисков.

Среди финансовых рисков необходимо отметить процентный риск — риск потерь вследствие неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок. ПАО «Саратовэнерго» может использовать в своей деятельности заёмные средства от банков и колебания процентных ставок могут отражаться на финансово-хозяйственной деятельности — могут увеличиваться выплаты по процентам за пользование кредитами коммерческих банков, и, соответственно, снижается прибыль Эмитента.

Для нивелирования данного риска кредитными договорами, заключаемыми Обществом, предусмотрена возможность

досрочного погашения кредита, условиями договоров также предусмотрена фиксированная процентная ставка.

Кредит, привлечённый под фиксированную процентную ставку, является чувствительным к изменению процентной ставки в момент рефинансирования, когда процентная ставка пересматривается Банком исходя из текущей рыночной конъюнктуры.

Из фактически проявленных в нынешней экономической ситуации рыночных рисков, следует отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат ПАО «Саратовэнерго» и повлечь снижение прибыли.

В связи с этим при составлении финансовых планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Эмитента может быть ограничено следующими рисками:

- риск потерь, связанных с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержки платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ и услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработный платы и т. п.

Возможные меры для нивелирования данных рисков:

- повышение оборачиваемости дебиторской задолженности в результате изменения договорных отношений с потребителями с целью снижения дебиторской задолженности и повышения её качества;
- оптимизация управления затратами путём сокращения условно-постоянных расходов.

Финансовые риски по своей природе являются спекулятивными рисками, т. е. существует возможность получения как отрицательного, так и положительного результата.

В случае увеличения темпов инфляции снижается реальная стоимость процентных выплат по обязательствам в национальной валюте, что является благоприятным фактором для Эмитента.

Риск существенного повышения уровня инфляции может негативно отразиться на рентабельности Общества.

Одним из финансовых рисков является валютный операционный риск — риск неблагоприятного изменения денежных потоков, справедливой стоимости активов, обязательств, вследствие изменения курсов иностранных валют, эффект от которых отражается в Отчёте о финансовых результатах.

Валютный операционный риск делится на две ключевые составляющие:

- риск неблагоприятного изменения справедливой стоимости активов и/или обязательств, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов;
- и риск изменения денежных потоков, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов.

В связи с тем, что ПАО «Саратовэнерго» реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность Компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют.

В целом, поскольку вся сумма расходов номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков (которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли) отсутствует.

Риск потери платежеспособности и финансовой устойчивости является одним из наиболее существенных финансовых рисков Общества, реализация которого может повлечь за собой увеличение стоимости заимствования, закрытие доступа к заёмному финансированию, нарушение процесса производства и реализации продукции (работ, услуг) и, в итоге, может привести к банкротству Общества.

Регулярная оценка риска потери платежеспособности и финансовой устойчивости Общества осуществляется на основе финансовой и управленческой отчётности с акцентом на ряд ключевых факторов, в числе которых:

- покрытие процентных расходов поступлениями денежных средств от операционной деятельности;
- долговая нагрузка (финансовый долг/ EBITDA);
- ликвидность;

- рентабельность капитала (ROE);
- качество дебиторской задолженности;
- другие финансовые и нефинансовые показатели.

Меры в области регулирования финансовых рисков

Для анализа финансовых рисков в Обществе также производится планирование и оценка фактически сложившейся прибыльности работы.

Ежеквартально определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности ПАО «Саратовэнерго», нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность предприятия, показатели деловой активности сравниваются с фактическими результатами деятельности, что даёт возможность оперативно выявлять недостатки в работе предприятия и принимать меры для их ликвидации.



Отделение Государственного банка

1 июля 1864 года в числе первых было открыто Отделение Государственного банка в губернском городе Саратове. В 1867 году Саратовскому отделению было выделено здание управления горных и соляных дел казённой палаты Саратовской губернии, которое в настоящее время является памятником историко-культурного наследия регионального значения.

Дивидендная политика Общества

Получение дивидендов акционерами Общества является их правом, закреплённым законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

При начислении и выплате дивидендов акционерам Общество должно придерживаться требований Гражданского кодекса РФ, Федерального закона 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава Общества.

Согласно ч. 3 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров.

В соответствии со ст. 7 Устава Общества Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды, за исключением случаев, предусмотренных законодательством.

В соответствии с Уставом Общества общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа «А», устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам последнего финансового года, разделённой на число акций, которые составляют 25 (Двадцать пять) процентов уставного капитала Общества.

Общество не имеет права выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям до выплаты дивидендов по привилегированным акциям типа «А».

Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Дивидендная история

Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа)

дивиденды, за исключением случаев, предусмотренных законодательством.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), в том числе нераспределённая прибыль прошлых лет. Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям, а в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, а также не вправе выплачивать объявленные дивиденды по акциям.

Решение о невыплате дивидендов за 2022 год принято акционерами на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2022 года, которое состоялось 26 мая 2023 года (Протокол от 26.05.2023 №47).

Решение о невыплате дивидендов за 2023 год принято акционерами на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2023 года, которое состоялось 17 мая 2024 года (Протокол от 17.05.2024 №48).

Решение о невыплате дивидендов за 2024 год принято акционерами на годовом заседании Общего собрания акционеров по итогам 2024 года, которое состоялось 16 мая 2025 года (Протокол от 19.05.2025 №49).

Вопрос распределения прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчётного года будет рассматриваться акционерами на годовом заседании Общего собрания акционеров по итогам 2025 года.



Конституция Российской Федерации

В сентябре 1990 года был объявлен конкурс на проект новой Конституции. Поступило 40 материалов, включая 38 проектов. Проект, разработанный учёными Саратовского юридического института им. Д. И. Курского (ныне СГЮА), занял второе место, при этом первое место не присудили никому. Многие положения этого проекта впоследствии вошли в текст действующей Конституции РФ.

Уставный капитал ПАО «Саратовэнерго» составляет 128 856 327 (Сто двадцать восемь миллионов восемьсот пятьдесят шесть тысяч триста двадцать семь) рублей и складывается из номинальной

стоимости акций Общества, приобретённых акционерами (размещённые акции).

В течение 2025 года размер Уставного капитала не менялся.

Вид размещённых акций	Акции именные	Акции именные
Категория (тип)	Обыкновенные бездокументарные	Привилегированные типа А бездокументарные
Номинальная стоимость	0,02 (Ноль целых две сотых) руб.	0,02113 (Ноль целых две тысячи сто тринадцать сотых) руб.
Количество размещённых ценных бумаг	4 865 127 996 (Четыре миллиарда восемьсот шестьдесят пять миллионов сто двадцать семь тысяч девятьсот девяносто шесть) шт.	1 493 316 000 (Один миллиард четыреста девяносто три миллиона триста шестнадцать тысяч) шт.
Общая номинальная стоимость ценных бумаг в Уставном капитале	97 302 559 (Девяносто семь миллионов триста две тысячи пятьсот пятьдесят девять) руб. 92 коп.	31 553 767 (Тридцать один миллион пятьсот пятьдесят три тысячи семьсот шестьдесят семь) руб. 08 коп.
Доля в Уставном капитале	75,51 %	24,49 %
Государственный регистрационный номер и дата регистрации выпуска акций	1-02-00132-A, 06 июля 2006 года	2-02-00132-A, 06 июля 2006 года
Дополнительные акции, находящиеся в процессе размещения	Отсутствуют	Отсутствуют
Акции, находящиеся в распоряжении Общества	Отсутствуют	Отсутствуют

Акции ПАО «Саратовэнерго» обращаются на Московской бирже под торговыми кодами

SARE и SAREP и включены в список третьего уровня.

Изменения структуры акционерного капитала в 2024–2025 гг.

Тип держателя ценных бумаг	Количество акций зарегистрированного лица от общего количества акций, % по состоянию на 31.12.2024 г.	Количество акций зарегистрированного лица от общего количества акций, % по состоянию на 31.12.2025 г.
Юридические лица	0,23	0,23
Физические лица	4,21	4,15
Номинальные держатели	95,36	95,42
Счёт ценных бумаг неустановленных лиц	0,20	0,20
Общество (казначейские акции)	0,00	0,00

Изменения в составе лиц, зарегистрированных в реестре владельцев именных ценных бумаг ПАО «Саратовэнерго», владеющих более чем 5% голосующих акций Общества, (без учёта раскрытия клиентов номинальных держателей)

Наименование зарегистрированного лица	Доля зарегистрированного лица в уставном капитале, % по состоянию на 31.12.2024 г./ 31.12.2025 г.	Доля зарегистрированного лица по обыкновенным акциям Эмитента, % по состоянию на 31.12.2024 г. /31.12.2025 г.
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий», центральный депозитарий	95,27/95,42	95,36/95,50



Художественный музей им. А. Н. Радищева

Был открыт в 1885 году и был первым общедоступным художественным музеем в Российской империи.

Один из наиболее значительных художественных музеев в провинции России.

Система корпоративного управления Обществом построена в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации: Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», требованиями к публичному обращению ценных бумаг и правилами торгов на ПАО Московская биржа, где обращаются акции Общества, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению акционерными обществами, ценные бумаги

которых допущены к организованным торгам, Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06–52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», а также Уставом Общества и иными внутренними документами.

Модель корпоративного управления Обществом представлена непосредственно в Уставе.

Действующая редакция Устава Общества утверждена решением Общего собрания акционеров 16 мая 2025 года.

Субъект системы и его компетенция	Механизм участия	Вклад в устойчивое развитие Общества	Итоги работы в 2025 г.
Акционеры Общества Акционеры Общества составляют высший орган Общества и принимают самые важные решения по основным вопросам его деятельности. В соответствии с принципом 1.1. Кодекса корпоративного управления Обществом обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом. В отчётном периоде в соответствии с принципом 1.3. Кодекса корпоративного управления лицо, контролирующее Общество, не допускало злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующим лицом Общества и акционерами Общества отсутствовали. Компетенция Общего собрания акционеров, порядок и сроки его подготовки и проведения определены ст. 10 Устава Общества.	1. Предложения в повестку дня ГЗОСА и кандидатур для избрания в органы Общества. Принятие решений на ГЗОСА в соответствии с Уставом. Одобрение существенных действий Общества. 2. Принятие решений на ВЗОСА в соответствии с Уставом. Одобрение существенных действий Общества.	Решения, принимаемые акционерами, определяют направление развития общества.	16 мая 2025 года проведено годовое заседание Общего собрания акционеров, совмещённое с заочным голосованием (ГЗОСА), рассмотрено 12 вопросов повестки дня с принятием соответствующих решений: 1. Об утверждении Годового отчёта за 2024 год. 2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества за 2024 год. 3. О распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2024 года. 4. О выплате (объявлении) дивидендов по привилегированным акциям типа А Общества по результатам 2024 года. 5. О выплате (объявлении) дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года. 6. О досрочном прекращении полномочий всех членов Совета директоров Общества. 7. Об избрании членов Совета директоров Общества. 8. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества. 9. О назначении аудиторской организации Общества. 10. Об утверждении Устава Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» в новой редакции. 11. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго». 12. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго». Кворум годового заседания Общего собрания акционеров по итогам 2024 года по всем вопросам повестки дня составил 83,58%. Акционерные соглашения в Общество не поступали. 09 сентября 2025 года проведено внеочередное заседание Общего собрания акционеров, совмещённое с заочным голосованием (ВЗОСА), рассмотрено 2 вопроса повестки дня с принятием соответствующих решений: 1. О назначении аудиторской организации ПАО «Саратовэнерго».

			2. Об участии ПАО «Саратовэнерго» в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций. Кворум внеочередного заседания Общего собрания акционеров Общества по всем вопросам повестки дня составил 83,55 %. 16 декабря 2025 года осуществлён переход права собственности на акции Общества от ООО «Сбытовой холдинг» к ООО «Актив-энергия».
Совет директоров Совет директоров Общества является органом Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесённых Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Компетенция Совета директоров определена п. 12.1 ст. 12. Устава Общества. Количественный состав Совета директоров — 9 человек. Порядок подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества определяется Положением о Совете директоров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» (Протокол годового заседания Общего собрания акционеров от 19.05.2025 №49).	Принятие решений на заседаниях (заочных голосованиях) Советом директоров Общества в соответствии с уставом.	Решения, принимаемые Советом директоров, определяют стратегическое развитие Общества, приоритетные направления деятельности, утверждают бизнес-план Общества, инвестиционную программу, программу управления издержками, программу социальной защиты и иные программы развития Общества, и внутренние документы Общества, также направлены на контроль исполнения решений исполнительного органа, в том числе в сфере устойчивого развития.	В 2025 году проведено 28 заседаний Совета директоров, из них 3 в форме заседания, рассмотрено 103 вопроса с принятием соответствующих решений, в том числе 22 вопроса по плану корпоративных мероприятий. Участие членов Совета директоров практически 100 %. Наиболее важными решениями, принятыми в течение 2025 года, можно отметить следующие решения: — решения, связанные с определением приоритетных направлений деятельности Общества; — решения, связанные с подготовкой и проведением общего/внеочередного собраний акционеров Общества; — решения, связанные с организацией работы Совета директоров; — решения, связанные с работой комитета по аудиту Совета директоров; — решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества; — решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов Общества (в том числе регулярное заслушивание отчётов исполнительных органов Общества о результатах деятельности Общества); — решения, связанные с функционированием системы управления рисками; — решения, утверждающие внутренние документы Общества; — решения, связанные с получением согласия на совершение сделок; — решения, связанные с деятельностью кадровой службы Общества и управления персоналом; — иные вопросы.
Секретарь Совета директоров Секретарь Совета директоров осуществляет техническое обеспечение текущей	Поддержка и обеспечение эффективной работы Совета директоров; техническое	Обеспечение соблюдения Советом директоров требований действующего	Обеспечено проведение 28 заседаний Совета директоров. Разосланы материалы и опросные листы членам Совета директоров, подведены итоги голосования. Оформлено 28 протоколов Совета директоров.

деятельности Совета директоров. Деятельность Секретаря Совета директоров регламентируется Положением о Секретаре Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» в новой редакции, утверждённым Советом директоров (Протокол заседания Совета директоров от 31.07.2025 № 392), иными внутренними документами.	(информационное, документальное, протокольное, секретарское) обеспечение текущей деятельности Совета директоров.	законодательства, устава и внутренних документов Общества.	Выданы выписки из протоколов по 103 вопросам повестки дня. Организована ознакомительная встреча для вновь избранных членов Совета директоров, обновлён Справочник члена Совета директоров ПАО «Саратовэнерго». Сформированы дела для передачи в Архив Общества.
Комитет по аудиту Совета директоров Комитет по аудиту Совета директоров создан в целях обеспечения надёжного и эффективного управления рисками и внутреннего контроля Общества, контроля корпоративного управления, предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Компетенция Комитета по аудиту определена пунктом 5.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Саратовэнерго», утверждённого заседанием членов Совета директоров (Протокол от 25.12.2020 № 273). Количественный состав Комитета по аудиту Совета директоров — 3 человека. Порядок подготовки и проведения заседаний Комитета по аудиту Совета директоров определён Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Саратовэнерго», утверждённым заседанием членов Совета директоров (Протокол от 25.12.2020 № 273).	Принятие решений и выдача рекомендаций Совету директоров.	Совещательный орган при Совете директоров. Предварительно рассматривает вопросы в рамках своей компетенции и выдаёт рекомендации Совету директоров.	В 2025 году проведено 19 заседаний Комитета по аудиту Совета директоров, рассмотрено 46 вопросов с принятием соответствующих решений.
Секретарь Комитета по аудиту Совета директоров Секретарь Комитета по аудиту Совета директоров обеспечивает подготовку и проведение заседаний Комитета по аудиту. Деятельность Секретаря Комитета по аудиту	Информационное, документальное, протокольное, секретарское обеспечение эффективной работы Комитета по аудиту Совета директоров.	Обеспечение соблюдения Комитетом по аудиту требований действующего законодательства, устава и внутренних документов Общества.	Обеспечена подготовка и проведение 19 заседаний Комитета по аудиту Совета директоров, осуществлён сбор материалов к заседаниям Комитета по аудиту Совета директоров, оформлено 19 протоколов, выданы выписки по 46 вопросам повестки дня. Сформированы дела для передачи в Архив Общества.

Совета директоров регламентируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Саратовэнерго», утверждённым заседанием членов Совета директоров (Протокол от 25.12.2020 № 273). Генеральный директор, Операционное управление. Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Компетенция Генерального директора определена п. п. 17.7, 17.8 ст. 17 Устава Общества. Права и обязанности Генерального директора Общества по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и заключённым с ним трудовым договором.	Исполнение решений ГЗОСА/ВЗОСА и Совета директоров. Отчёт перед акционерами Общества и Советом директоров. Принятие решений в рамках своей компетенции по организации текущей работы в соответствии с Уставом. Принятие ОРД для реализации выполнения решений и ведения текущей деятельности.	В рамках осуществления организации текущей деятельности Общества Генеральный директор организует разработку необходимых планов и программ для развития Общества, в том числе в сфере устойчивого развития, организует процессы их выполнения, а также обеспечивает предоставление соответствующей отчётности и раскрытия информации об обществе в соответствии с требованиями законодательства РФ. Организация и принятие ВНД для реализации стратегических задач, корпоративного управления, социальной и кадровой политики, охране труда, безопасности, экологии, взаимоотношениям с потребителями, закупочной деятельности и др.	Решения и поручения ГЗОСА исполнены. Устав в новой редакции зарегистрирован 29.05.2025 года. Решения и поручения Совета директоров исполнены (Приложение №2 к настоящему Годовому отчёту). Утверждены отчёт по сделкам с заинтересованностью, отчёты об исполнении бизнес-планов и программе управления издержками, по страховой защите, по доходным договорам, отчёты по исполнению поручений Совета директоров и отчёт по выполнению плана корпоративных мероприятий. В отчётном году Генеральным директором выдано более 1355 организационно-распорядительных документов по основной деятельности. За заместителями генерального директора и директорами по направлениям определена компетенция и соответствующая зона ответственности, выдан 391 организационно-распорядительных документ. В целях стандартизации процессов обслуживания клиентов для обеспечения их качественного обслуживания и установления единых требований, норм и правил обслуживания был утверждён Стандарт обслуживания клиентов, который устанавливает требования к организации обслуживания, регулирует порядок и качество обслуживания, утверждает алгоритм общения с клиентами, общие показатели качества обслуживания, действия персонала в стандартных и нестандартных ситуациях обслуживания.
Ревизионная комиссия Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества	Принятие решений на заседаниях. Проверки и выдача заключений ревизионной комиссии.	Представление акционерам заключения о годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности и достоверности сведений, включённых	Представлено заключение Ревизионной комиссии по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год от 26.03.2026 г.

на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 5 (пять) человек. Компетенция Ревизионной комиссии Общества определена п 18.3 ст. 18 Устава Общества. Порядок деятельности и осуществления проверок Ревизионной комиссии Общества закреплён Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» (новая редакция), утверждённым решением годового Общего собрания акционеров (Протокол годового Общего собрания акционеров от 13.05.2021 №45).		в Годовой отчёт Общества по итогам отчётного года.	
Внешний аудит Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает независимую Аудиторскую организацию (п.18.8 ст.18 Устава Общества). Аудиторская организация осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ней договора.	Проверки и подтверждение достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества.	Представление акционерам заключения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности.	Представлено Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой отчётности) Общества за 2025 год от 11.02.2026 г.
Внутренний аудит Оценка эффективности управления рисками и внутреннего контроля, а также предоставление рекомендаций по их совершенствованию, повышению эффективности осуществляется в рамках реализуемой в Обществе функции внутреннего аудита.	Анализ внутренних документов, проверка финансовой и управленческой отчётности, результатов выполнения процессов управления рисками и выполнения контрольных процедур, результатов	Предоставление акционерам Заключения в отношении надёжности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	Внутренним аудитором представлено Заключение в отношении надёжности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе от 11.03.2026 г.

Функция внутреннего аудита реализуется отдельным структурным подразделением Общества — направлением внутреннего аудита. Цели, задачи, функции, принципы организации и осуществления внутреннего аудита в Обществе определены Политикой по внутреннему аудиту ПАО «Саратовэнерго», утверждённой Советом директоров (Протокол заседания Совета директоров от 25.12.2020 №273).	внутренних и внешних проверок Общества, выдача заключений.		
Система управления рисками/органы Общества, все подразделения Общества. Для обеспечения объективного, справедливого и ясного представления о текущем состоянии и перспективах Общества, разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, высокого уровня доверия акционеров и инвесторов к органам Общества, защиты капиталовложений и активов и удержания рисков в допустимых пределах в Обществе внедрена и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля.	Определение принципов и подходов к организации СУРиВК и утверждение политик в области УРиВК. Создание и поддержание эффективного функционирования СУРиВК. Учёт и мониторинг рисков в повседневной операционной деятельности в рамках исполнения должностных обязанностей. Иные механизмы участия в зависимости от уровня управления.	Реализация Политики управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. Функционирование СУРВК и соответствующая отчётность.	Подробная информация о функционировании системы управления рисками приведена в разделе VIII настоящего отчёта.

ХІІ. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА В 2025 ГОДУ



Павел Николаевич Яблочков

Электротехник, военный инженер и изобретатель. Родился 2 (14) сентября 1847 года в деревне Яблочково Сердобского уезда Саратовской губернии. Автор дуговой лампы «свеча Яблочкова». Он стал известен благодаря этому своему изобретению, которое быстро и широко распространилось по всему миру. П. Н. Яблочков внёс большой вклад в освещение Саратова в 1890-х годах. В честь изобретателя в Саратове названа одна из улиц и Колледж радиоэлектроники при Саратовском государственном университете.

За участие в заседаниях (заочных голосованиях для принятия решений) Совета директоров члену Совета директоров Общества могут выплачиваться вознаграждения в размере суммы, эквивалентной трёхкратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания (заочного голосования) Совета директоров Общества, с учётом индексации.

Член Совета директоров Общества может отказаться от получения предусмотренного Положением вознаграждения полностью или в определённой части путём направления соответствующего заявления на имя Генерального директора Общества.

Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически понесённые им расходы, связанные с участием в заседании (заочных голосованиях) Совета директоров Общества, также в случае направления членом Совета директоров в командировку для посещения объектов Общества, встреч с акционерами и инвесторами, участия в общих собраниях акционеров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма выплаченного вознаграждения каждому члену Совета директоров зависит от количества заседаний, в которых он принял участие. Иные вознаграждения и компенсации членам Совета директоров, указанные выше, в отчётном году не выплачивались.

Критерии определения вознаграждения и сумм вознаграждения единоличного исполнительного органа — Генерального

директора — и ключевых руководящих работников определяются трудовыми договорами.

В 2025 году вознаграждения Генеральному директору начислялись и выплачивались в соответствии с Методикой «Об оплате труда и материальном стимулировании единоличного исполнительного органа ПАО «Саратовэнерго», которая утверждена решением Совета директоров (Протокол от 31.07.2025 №392) и Методикой «Об оплате труда и материальном стимулировании единоличного исполнительного органа ПАО «Саратовэнерго», которая утверждена решением Совета директоров (Протокол от 28.09.2023 №343).

К ключевым сотрудникам на конец отчётного периода отнесены: заместитель генерального директора по реализации электроэнергии и мощности, заместитель генерального директора по ИТ, директор по правовому и корпоративному обеспечению, директор по экономике и финансам, директор по безопасности, директор по персоналу и административным вопросам.

Вознаграждения Генеральному директору и ключевым руководящим работникам выплачиваются в соответствии с трудовыми договорами и действующими Положениями, указанными выше, а также зависят от результатов выполнения годовых КПЭ и КП.

Система ключевых показателей эффективности является важным инструментом финансового контроллинга. Под системой КПЭ понимается система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели (или ожидаемому результату).

Политика Общества в области вознаграждений направлена на соблюдение внутренней справедливости, внешней конкурентоспособности оплаты труда, повышение мотивации работников на достижение высоких результатов.

**Перечень КПЭ Генерального директора ПАО «Саратовэнерго» на 2025 год
сформирован с учётом стратегических целей Общества**

Показатель	Вес показателя
КПЭ 1. EBITDA от значения БП на 2025 г.	25 %
КПЭ 2. Выполнение инвестиционной программы	25 %
КПЭ 3. Обеспечение качества портфеля дебиторской задолженности относительно утверждённого бизнес-плана на 2025 г.	25 %
КПЭ 4. Обеспечение уровня EBITDA КС и поступлений денежных средств по доходным, товаров (работ/услуг) по расходным договорам КС на 2025 г.	10 %
КПЭ 5. Операционный денежный поток от значения БП на 2025 г.	15 %



Геннадий Васильевич Сарафанов

Лётчик-космонавт СССР, Герой Советского Союза.
Родился в селе Синенькие Саратовской области.
В августе 1974 года совершил полёт в космос в качестве командира
космического корабля «Союз-15». В результате нештатной ситуации
экипаж досрочно вернулся на Землю, совершив первую в мире ночную
посадку.

В Обществе функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), охватывающая существенные бизнес-процессы, направления деятельности и уровни управления. СУРиВК Общества создана с целью обеспечения оптимального баланса между ростом стоимости, прибыльностью и рисками и создания гарантий достижения целей Общества (в т. ч. обеспечения финансовой устойчивости, сохранности активов, эффективного ведения хозяйственной деятельности, соблюдения законодательства и внутренних нормативных документов, своевременной подготовки достоверной отчётности).

СУРиВК выстроена в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, российских и международных стандартов управления рисками и внутреннего контроля как многоуровневая иерархическая система на различных уровнях управления: на уровне Совета директоров, исполнительных органов, владельцев рисков, работников.

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, утверждённой Советом директоров Общества, функция координации деятельности в рамках СУРиВК закреплена за лицом, ответственным за координацию деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю, являющимся лицом прямого подчинения, подотчётным Единоличному исполнительному органу.

В Обществе функцию координации деятельности в рамках СУРиВК осуществляет директор по экономике и финансам.

Задачами СУРиВК являются:

- формирование корпоративной культуры управления рисками, развитие риск-ориентированного подхода при принятии решений для обеспечения разумной уверенности в достижении целей Общества;
- своевременное и полное информационное и аналитическое

сопровождение процессов принятия управленческих решений, а также стратегического и операционного планирования деятельности, направленных на обеспечение финансовой устойчивости и эффективное ведение финансово-хозяйственной деятельности;

- выявление рисков, способных оказать влияние на реализацию Стратегии Группы Интер РАО и достижение целей деятельности Общества: стратегических, операционных, целей в области устойчивого развития (ESG), а также управление данными рисками;
- содействие своевременной адаптации Общества к изменениям внешней и внутренней среды за счёт выявления и управления рисками в рамках процессов и процедур СУРиВК, в т. ч.:
 - процессов идентификации, оценки, предупреждения и минимизации рисков, и риск-факторов, а также урегулирования последствий реализовавшихся рисков;
 - разработки мероприятий, включая контрольные процедуры, обеспечивающие надёжность бизнес-процессов и снижение влияния рисков за счёт превентивного воздействия на факторы риска, оценку их дизайна и операционной эффективности;
- содействие устойчивому функционированию бизнеса Общества, в т. ч. посредством формирования планов обеспечения непрерывности деятельности;
- создание механизмов контроля эффективности процессов обеспечения безопасности деятельности Общества, в т. ч. экологической, промышленной, экономической, информационной безопасности и защиты ресурсов, в целях обеспечения сохранности активов Общества и ведения бизнеса с учётом социально-ответственной позиции Общества, а также вклада в устойчивое развитие регионов;

- создание механизмов контроля подготовки и предоставления отчётности, соответствующей требованиям полноты, достоверности, своевременности, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством и действующими внутренними нормативными документами;
- создание механизмов контроля соблюдения законодательства, а также внутренних нормативных документов и процедур, норм деловой этики, в т. ч.:
- обучение работников Общества по вопросам применения антимонопольного законодательства;
- обучение и тестирование работников Общества по теме «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «Саратовэнерго»;
- обучение в рамках обзорного курса «Правила информационной безопасности в сети Интернет и при работе с почтой».

Этапы процесса управления рисками и внутреннего контроля сформированы в обществе следующим образом:

- качественное раскрытие информации о результатах функционирования и оценки СУРиБК, о рисках и реализуемых действиях по управлению рисками (риск-факторами), в соответствии с требованиями регуляторов и интересами внешних заинтересованных сторон, включая вопросы раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата;
 - содействие устойчивому развитию, повышению уровня корпоративного управления, продвижению бренда Общества для обеспечения роста инвестиционной привлекательности и снижения репутационных рисков.
 - определение целевых ориентиров СУРиБК;
 - выявление рисков с учётом подконтрольных и неподконтрольных факторов;
 - оценка и приоритизация рисков и риск-факторов;
 - планирование и реализация мероприятий по реагированию на риски, включая контрольные процедуры и оценку эффективности контрольных процедур;
 - мониторинг и контроль рисков, и риск-факторов, оперативного информирования о реализации критических и иных существенных рисков;
 - формирование периодической и годовой отчётности и раскрытия информации по управлению рисками и внутреннему контролю;
 - оценка эффективности СУРиБК.
- В Обществе утверждены внутренние нормативные документы, регламентирующие работу в области управления рисками и внутреннего контроля:
- разработка Порядка уведомления органов управления акционера;
 - актуализация паспортов типовых рисков (рост просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электрической энергии и мощности, изменения объёмов реализации электроэнергии и мощности (полезный отпуск), принятие регулятором неблагоприятных тарифно-балансовых решений (электрическая энергия);
 - обучение ряда работников Общества основам работы в модуле ИТ-решения по автоматизации процессов СУРиБК;
 - Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества, утверждённая Советом директоров

Общества, определяющая принципы и подходы к организации СУРиБК;

- Регламент управления рисками и внутреннего контроля, определяющий порядок взаимодействия субъектов СУРиБК в ходе реализации этапов процесса управления рисками и внутреннего контроля;
- Методики, формализующие отдельные процедуры управления рисками и подходы к управлению отдельными видами рисков.

В рамках реализуемой в Обществе функции внутреннего аудита осуществляется оценка эффективности управления рисками и внутреннего контроля, а также предоставление рекомендаций по их совершенствованию, повышению эффективности.

Для оценки надёжности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе организован и осуществляется внутренний аудит. Функция внутреннего аудита реализуется назначенным на основании решения Совета директоров Общества должностным лицом Общества, ответственным за организацию и осуществление внутреннего аудита.

Советом директоров Общества формируется Комитет по аудиту. Информация о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества как органа, обеспечивающего надёжность

и эффективность управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, содержится в разделе XI настоящего Годового отчёта.

Ревизионная комиссия

Ревизионной комиссией Общества осуществляется контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества путём проведения проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества, по итогам которых представляются заключения о достоверности данных, содержащихся в отчётах и иных финансовых документах Общества, фактах нарушений (в случае их выявления) установленного порядка ведения бухгалтерского учёта и представления финансовой отчётности, правовых актов Российской Федерации. Ревизионной комиссией Общества могут предоставляться предложения/рекомендации по совершенствованию управления рисками и внутреннего контроля.

На момент составления настоящего Годового отчёта в Обществе проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Саратовэнерго» по итогам 2025 года, а также достоверности сведений, приведённых в настоящем Годовом отчёте и Отчёте о заключённых Обществом в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.



Саратовский ТЮЗ им. Ю.П. Киселёва

Первый в мире театр, предназначенный для юных зрителей.
Открыт 4 октября 1918 года спектаклем «Синяя птица» автора
М. Метерлинка.

В годы Великой Отечественной войны в здании ТЮЗа располагался
эвакуированный Московский Художественный театр, а в 1943 году
саратовский ТЮЗ возглавил Юрий Киселёв, ставший его бессменным
руководителем и режиссёром.

В 1997 году, через год после смерти Юрия Петровича, театру было
присвоено его имя, а одна из улиц была названа в его честь.

Подход к устойчивому развитию

Целью ПАО «Саратовэнерго» в области устойчивого развития является внесение позитивного вклада в социально-экономическое развитие региона, следуя принципам корпоративной и социальной ответственности. Стратегия Компании в области корпоративной социальной ответственности демонстрирует тесную взаимосвязь бизнеса и общества и отражает стремление к совершенствованию системы управления исходя из принципов повышения социальной защищённости, удовлетворённости и вовлечённости персонала, а также роста качества сервиса, предоставляемого Обществом.

Управление персоналом

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области развития человеческого капитала в отчётный период являлись реализация программ обучения и развития, совершенствование

организационной структуры предприятия, развитие внутренних коммуникаций, повышение вовлеченности персонала с целью повышения производительности труда и реализации стратегии развития.

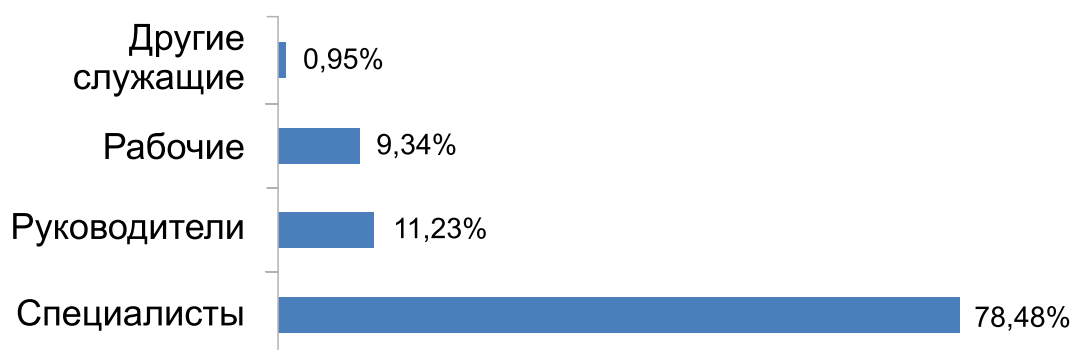
Кадровая политика

Работа с персоналом направлена на достижение стратегических целей ПАО «Саратовэнерго» посредством привлечения, сохранения, развития, вовлечения и мотивации сотрудников.

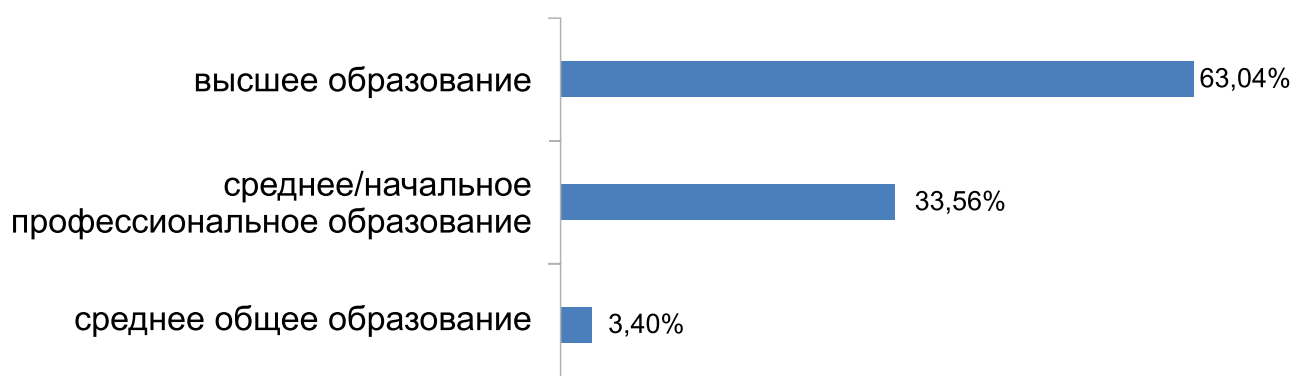
Списочная численность персонала Компании на конец отчётного периода составила 735 человек. Укомплектованность персонала — 97,6%.

Подавляющее большинство работников Компании – 63,04 % персонала – имеют высшее образование, из них 15,54 % работников имеют два и более высших образования.

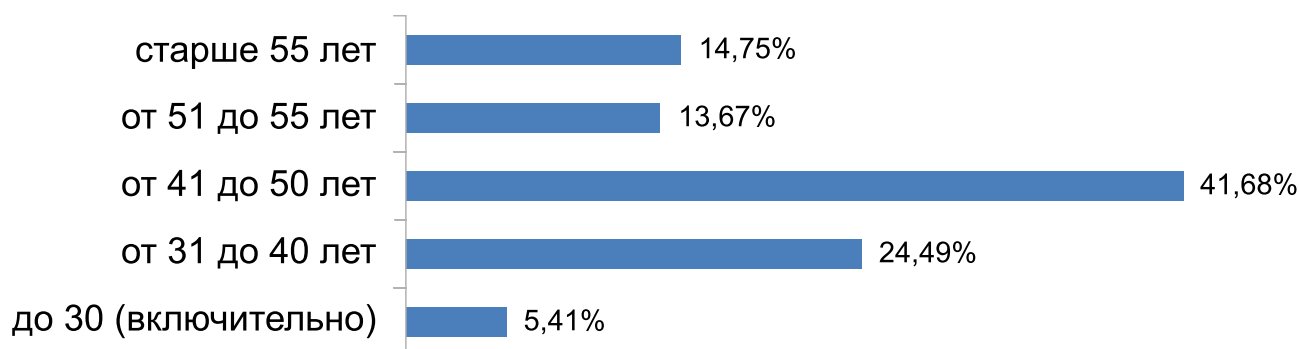
Структура персонала по категориям должностей



Структура персонала по уровню образования



Возрастная структура персонала



Учитывая значительное количество молодых специалистов, поступающих на работу в Компанию, для формирования сильного трудового коллектива и сокращения периода адаптации новых работников в Обществе действует система наставничества. Вхождение в должность новых работников проходит в рамках индивидуальных планов на адаптационный период, реализуемых под руководством опытных наставников. Программы адаптации знакомят с корпоративными традициями, способствуют повышению уровня компетенций и отбору наиболее перспективных молодых специалистов для профессионального развития в рамках ПАО «Саратовэнерго».

В дополнение к действующей системе адаптации проводится регулярное анкетирование, встречи службы управления персоналом с новыми работниками, которые позволяют получать от них обратную связь и непрерывно улучшать процесс интеграции.

Продолжается активное взаимодействие Компании с профильными высшими и средними учебными заведениями региона, в рамках которого были реализованы программы прохождения учебных, производственных и преддипломных практик студентов на базе Компании.

В Обществе реализует свою деятельность Молодёжный актив. В 2025 году Молодёжный актив вёл активную деятельность как внутри организации, так и за её пределами. Активисты организовывали уроки по энергосбережению для школьников,

экскурсии по городу для коллег, участвовали в благотворительных, патриотических и экологических акциях, а также помогали в проведении спортивных и праздничных мероприятиях.

Повышение производительности труда

В ПАО «Саратовэнерго» продолжается работа по обучению вновь принятых и действующих работников инструментам бережливого производства в целях вовлечения их в процесс непрерывного совершенствования. В 2025 году сотрудники ПАО «Саратовэнерго» успешно освоили 1025 курсов по бережливому производству на сайте «Производительность.рф», 10 руководителей повысили квалификацию по программе подготовки управленческих кадров «Лидеры производительности: инструменты повышения операционной эффективности и конкурентоспособности» во Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации в рамках федерального проекта «Производительность труда» (с 2025 года является частью нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика»).

Для поддержания высокого уровня дисциплины и повышения комфорта на рабочих местах ПАО «Саратовэнерго» активно развивает систему «5С» («Сортируй, Соблюдай порядок, Содержи в чистоте, Стандартизируй, Совершенствуй»). Между подразделениями Общества проводятся перекрёстные аудиты, позволяющие сотрудникам обмениваться опытом

и развивать компетенцию по оптимизации рабочего пространства. Число выявленных и распространённых лучших практик по совершенствованию рабочих мест, а также мест хранения документации и мест хранения материальных ценностей выросло почти в 2 раза по сравнению с прошлым отчётным периодом. Во многом способствовала такому росту вовлечённости система нематериального стимулирования работников Общества «Светлячки», получившая дальнейшее развитие в 2025 году, и ежегодно проводимый конкурс на лучшее подразделение, организованное по системе «5С».

Особое внимание уделяется поддержке инициатив сотрудников посредством электронной платформы «Генератор идей». Количество предложений работников ПАО «Саратовэнерго», оформленных на «Генератор идей», в 2025 году выросло в 2,4 раза в сравнении с 2024 годом, количество внедрённых предложений увеличилось на 66%. Из предложенных нововведений наибольший экономический эффект принесло внедрённое предложение по роботизации процесса по приёму и обработке обращений, поступающих через сайт «Госуслуги» от ФССП. Итоговая экономия составила 1 316 тысяч рублей, показывая высокий потенциал участия каждого сотрудника в развитии Компании.

Ключевое значение имеют реализуемые в компании кросс-функциональные проекты, способствующие повышению операционных результатов. Например, в 2025 году реализован проект «Оптимизация процесса сохранения клиентской базы». Этот проект принёс положительный эффект по сохранению полезного отпуска, и, соответственно, маржинальной прибыли Общества в размере 264 911 тыс. руб. По проекту «Проведение договорной кампании в ПАО «Саратовэнерго», целью которого стало внесение в договоры энергоснабжения изменений в части подтверждения задолженности», команда достигла значительных результатов в управлении дебиторской задолженностью управляющих компаний, сократив её

на 7,7% и увеличив денежные поступления на 6%.

Прирост производительности труда за 2025 год составил +6,67% по сравнению с уровнем прошлого года. Это стало возможным, в том числе, за счёт целенаправленной работы над повышением эффективности бизнес-процессов и вовлечением персонала в культуру постоянных улучшений.

Обучение и развитие персонала

Обучение и развитие персонала является ключевым бизнес-процессом управления персоналом Компании. Обучение направлено на обеспечение подготовки персонала, от которого зависит успешное достижение целей и задач Компании. Обучение ориентированного на развитие персонала и способствует привлечению персонала, способствует повышению вовлечённости персонала в корпоративную культуру.

В прошедшем году обучение и развитие персонала Компании реализовывалось по следующим основным направлениям: обязательные программы обучения (по охране труда, пожарной безопасности, повышению квалификации электротехнического персонала, безопасности дорожного движения), а также развивающее обучение сотрудников по ключевым направлениям (работа с дебиторской задолженностью, расчёты с потребителями, противодействие коррупции и мошенничеству, повышение цифровых компетенций, выстраивание сервисных отношений с внешними и внутренними клиентами, развитие управленческих навыков новых руководителей и сотрудников, включённых в кадровый резерв). Компания сделала фокус на использование разнообразных подходов и форматов применительно к разным категориям персонала, ориентации на охват, вовлечённость и образовательные результаты.

1636 человеко-курсов было пройдено работниками ПАО «Саратовэнерго» в 2025 году в обучающих организациях.

Среднее количество часов внешнего обучения на одного работника в год составило:

- руководители разных уровней — 75,9 часов;
- специалисты, служащие — 17,6 часов;
- рабочие — 29,2 часов.

Также в 2025 году в Компании активно реализовывалось внутреннее обучение сотрудников. Во внутреннем обучении по актуальным тематикам приняло участие:

- руководители разных уровней — 71 человек;
- специалисты, служащие — 560 человек;
- рабочие — 65 человек.

В 2025 году Компания последовательно реализовывала стратегию, направленную на выявление и продвижение высокопотенциальных работников. В прошедшем году была проведена комплексная оценка профессиональных и управленческих компетенций кандидатов в кадровый резерв и действующих кадровых резервистов. В рамках работы с кадровым резервом каждый участник при помощи опытного наставника и при методологической поддержке службы управления персоналом подготовил и реализовал индивидуальный план развития. Более 70% управленческих вакансий от уровня руководителя направления и выше были закрыты внутренними кандидатами.

В целях развития кадрового резерва и молодых специалистов, обмена лучшими практиками и внедрения их в сбытовом блоке участники кадрового резерва ПАО «Саратовэнерго» приняли участие в командировках в другие сбытовые компании Группы.

В 2025 году была проведена командная сессия для вновь назначенных руководителей. Коллективное мероприятие проведено с целью повышения эффективности командной работы, обмена

опытом и привлечения персонала к участию в новых проектах Общества.

Социальная политика

Компания уделяет большое внимание необходимости удовлетворения материальных и социальных потребностей работников. Социальная политика Общества в текущем и предшествующих годах была направлена на создание условий социальной защищённости работников, поддержание стабильности и благоприятного организационного климата в коллективе, повышения жизненного уровня работников и членов их семей.

Помимо материальной мотивации, Компания предоставляет сотрудникам добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней. Использование механизмов ДМС для обеспечения сотрудников Общества качественной медицинской помощью является дополнительным фактором мотивации работников.

Профсоюзная организация

Профсоюзной организацией в 2025 году были реализованы следующие проекты и мероприятия:

- оказание материальной помощи нуждающимся сотрудникам;
- проведение летних и зимних спортивных игр, турниров по настольному теннису и дартсу, участие профсоюзной команды в турнире по дартсу среди команд представителей ТЭК;
- организация культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий для работников Общества;
- организация отдыха для сотрудников профсоюзной организации Общества на волжской турбазе;
- организация отдыха детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях Саратовской области;

- вручение новогодних подарков детям сотрудников-членов профсоюза, организация выездного поздравления с Дедом Морозом и Снегурочкой к Новому году, организация творческого мастер-класса для детей сотрудников ко Дню защиты детей;
- проведена кампания по рассмотрению и одобрению коллективного договора на 2026 год.

Охрана труда

В целях соблюдения требований охраны труда, в соответствии с приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 776н «Об утверждении Примерного положения о системе управления охраной труда» и со статьёй 214 Трудового кодекса РФ от 30.12.2001 № 197-ФЗ в ПАО «Саратовэнерго» функционирует Система управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности, утверждённая Приказом от 14.02.2025 № СЭ/116.

Системой управления охраной труда (далее Система, СУОТ) установлены требования к организации управления охраной труда в структурных подразделениях Общества. Система функционирует с целью вовлечения и координации действий всех уровней управления Общества по предупреждению производственного травматизма, аварийных отключений технологического оборудования, пожаров, негативного воздействия на окружающую среду в результате ведения производственной деятельности, также в составе СУОТ функционирует Политика в области охраны труда, которая направлена на обеспечение безопасных условий труда, управление рисками производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

Основные задачи группы охраны труда на 2025 год:

- проведение специальной оценки условий труда, производственного контроля условий труда, выявление опасностей

и управление профессиональными рисками на рабочих местах, профилактика производственного травматизма, работ по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работ по улучшению условий труда;

- контроль за соблюдением законодательства и минимизации рисков на рабочих местах;
- организация проведения инструктажей, обучения и проверки знаний требований охраны труда, обучения персонала навыкам оказания первой помощи пострадавшим, по электробезопасности, пожарной безопасности;
- участие в расследовании и учёте несчастных случаев, установлении обстоятельств и причин, приведших к возникновению микроповреждений (микротравм) работников;
- контроль за организацией предрейсовых, послерейсовых, предварительных и периодических медицинских осмотров работников, обязательного психиатрического освидетельствования, за обеспечением работников спецодеждой и средствами индивидуальной защиты (СИЗ), за составлением графика осмотра СИЗ и диэлектрического инструмента;
- организация и осуществление внутреннего контроля СУОТ промышленной, пожарной и экологической безопасности (СУОТППЭБ);
- контроль исполнения мероприятий по устранению выявленных в ходе корпоративных АТБПД (аудит технической безопасности производственной деятельности) несоответствий.

Повышение безопасности персонала.

Основная цель — создание безопасной производственной среды и предотвращение несчастных случаев путём комплексного подхода к управлению рисками.

В 2025 году проведена 51 комплексная проверка в 38 структурных подразделениях Общества на соответствие выполнения требований охраны труда, пожарной и электробезопасности, технической безопасности производственной деятельности внутреннего контроля системы управления охраной труда, промышленной, пожарной, экологической и санитарно-эпидемиологической безопасности IV ступени внутреннего контроля, в ходе проведения которых выявлено 129 несоответствий, однако, в конце отчётного периода все замечания устранены.

В целях проведения профилактических визитов и недопущению нарушений Приказами от 15.08.2025 № СЭ/621, от 20.11.2025 № СЭ/816 введены в действие типовые формы программ аудитов технической безопасности III–IV ступени внутреннего контроля.

С целью исполнения многоуровневого четырёхступенчатого контроля разработаны и утверждены внутренние документы Общества (ВНД), а именно:

- регламент процесса «Проведение аудита технической безопасности производственной деятельности ПАО «Саратовэнерго» III–IV ступени» (Приказ от 15.01.2025 № СЭ/11);
- актуализирована и утверждена Методика «Требования по проведению внутреннего контроля и анализ системы управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности ПАО «Саратовэнерго» МТ-045–3».

Мероприятия по предотвращению производственного травматизма СУОТППЭБ в 2025 году:

- проведена организация производственного контроля на рабочих местах за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов и выполнение

санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий;

- организовано обслуживание систем очистки воды, техническое обслуживание систем противопожарной защиты зданий и сооружений, в том числе административного здания (проверено наличие и исправность первичных средств пожаротушения (огнетушителей), размещение дополнительных планов эвакуации в структурных подразделениях Общества;
- проведены эргономические мероприятия по безопасности рабочих мест работников, в том числе с помощью системы 5С;
- разрабатывались и актуализировались внутренние нормативные документы, регулирующие отношения в части обеспечения охраны труда, электробезопасности, пожарной безопасности.

Обучение в области охраны труда.

В Обществе принята система обучения безопасным методам труда, при которой работники допускаются к самостоятельной работе только после прохождения соответствующих процедур стажировки, инструктажей и обучения, в соответствии с графиком проверки знаний по электробезопасности проведена проверка 174 человек, что составило 100% от необходимого числа работников.

Для обеспечения эффективных профилактических мер по недопущению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, руководствуясь п.10, 11 Постановления Правительства РФ от 24.12.2021 №2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда» утверждено Приказом от 16.06.2025 № СЭ/498 «Положение о порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда», согласно которому обучение работников проводится в специализированных учебных центрах.

Название программы обучения в специализированном учебном центре	Количество работников, чел.	Общее количество работников, прошедших обучение, чел.
Обучение по охране труда		
Обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраны труда	43	357
Обучение безопасным методам и приёмам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, опасностей, идентифицированных в рамках СОУТ и ОПП	78	
Обучение безопасным методам и приёмам выполнения работ в электроустановках	100	
Обучение по использованию/применению СИЗ	86	
Оказание первой помощи пострадавшим	50	
Обучение по пожарной безопасности		
Специалист по пожарной профилактике	13	37
Для руководителей организации, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности на объектах защиты, в которых могут одновременно находится 50 и более человек, объектах защиты, отнесённых к категориям повышенной взрывопожароопасности, пожароопасности (программа повышения квалификации)	24	
Обучение по электробезопасности		
Подготовка работников по нормам и правилам работы в электроустановках с присвоением II–V группы по электробезопасности	174	174

Социальное партнёрство

Социальное партнёрство направлено на эффективное взаимодействие между администрацией Компании и профсоюзной организацией и обеспечение между ними партнёрских отношений для достижения синергетического эффекта.

Одна из форм социального партнёрства, реализуемая в Обществе, — заключение коллективного договора, который регулирует социально-трудовые отношения между работниками и предприятием, затрагивает

ключевые вопросы оплаты труда, рабочего времени и отдыха, а также социальные льготы и гарантии. Доля сотрудников, охваченных коллективным договором в 2025 году, составила 100%.

Мероприятия и программы, реализуемые Компанией в рамках социального партнёрства, направлены на создание условий социальной защищённости работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе.



Цирк братьев Никитиных

Основан в 1876 году цирковыми предпринимателями и артистами братьями Никитиными.

Второй стационарный цирк в Европе.

На арене Саратовского цирка начинали выступать братья Вальтер и Мстислав Запашный, а также дебютировали Олег Попов («Солнечный клоун») и Михаил Румянцев («Карандаш»).

ПАО «Саратовэнерго» является энергосбытовой компанией, производственная деятельность носит преимущественно административный характер. Негативное воздействие на окружающую среду заключается в основном в образовании и размещении отходов потребления.

Ключевыми задачами ПАО «Саратовэнерго» в области охраны окружающей среды являются:

- предотвращение загрязнения окружающей среды, передача отходов специализированным организациям на захоронение, утилизацию и обезвреживание;
- ведение учёта отходов;
- предоставление в установленном порядке необходимой отчётности в области обращения с отходами.

Затраты на охрану окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды в 2025 г. составляют

158 тыс. рублей — оплата за обращение со сточными водами и с отходами.

Обращение с отходами производства и потребления

В ПАО «Саратовэнерго» в 2025 году образовалось 28,056 тонн отходов, в том числе:

- I класса опасности (лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные) — 0,016 т;
- IV класса опасности (мусор от офисных и бытовых помещений) — 19,797 т;
- IV класса опасности (отходы офисной техники, шины автотранспортные) — 1,399 т;
- V класса опасности (отходы бумаги, картона) — 6,844 т.

Все отходы переданы специализированным организациям на захоронение, утилизацию и обезвреживание.



Парк Победы

Мемориальный комплекс основан в 1975 году в честь 30-летия Победы в Великой Отечественной войне.

В 1982 году, по проекту архитектора Ю. И. Менякина, на территории парка установлен 40-метровый монумент «Журавли», посвященный саратовцам, погибшим в годы ВОВ.

Сведения о крупных сделках, совершённых Обществом в отчётном году, приведены в Приложении № 4 к настоящему Годовому отчёту — Отчёте о заключённых Обществом в 2025 году сделках,

признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

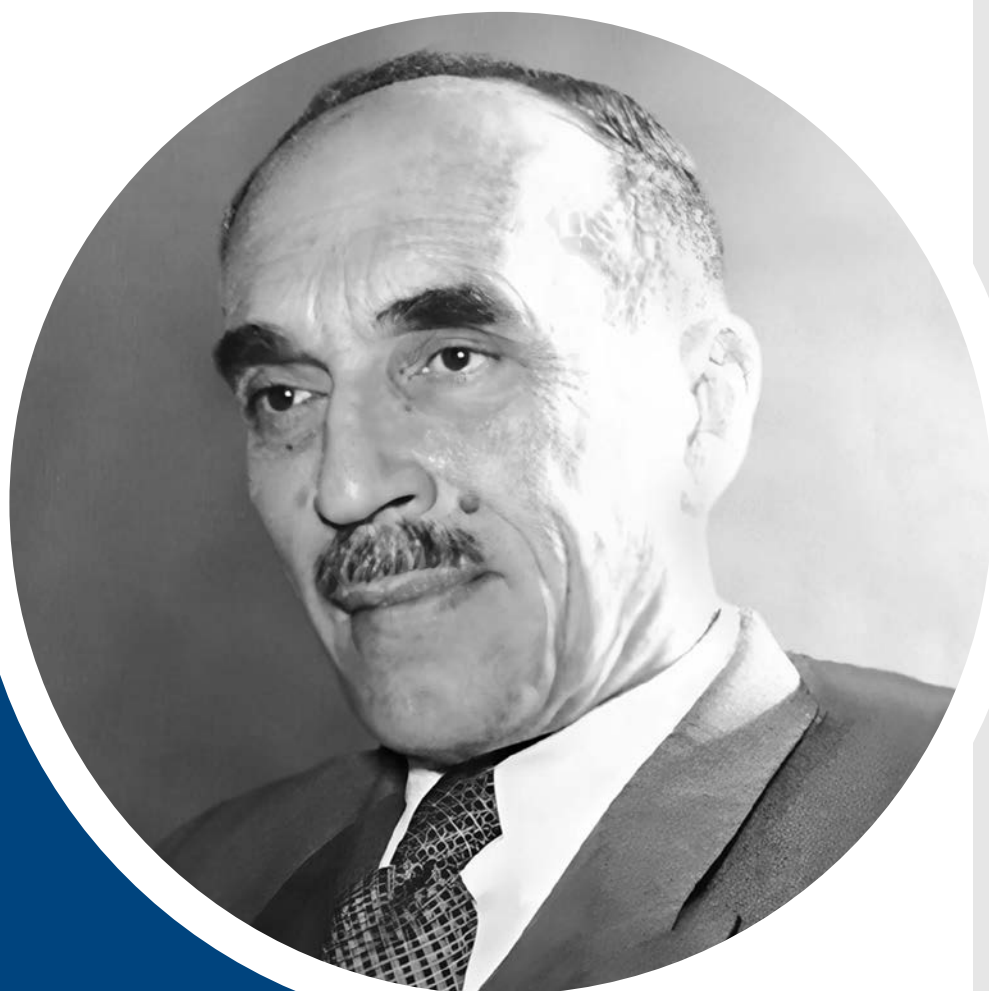


Олег Павлович Табаков

Советский и российский актёр, режиссёр театра и кино, педагог, народный артист СССР (1988), полный кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством». Родился 17 августа 1935 года в Саратове в семье врачей. В своих интервью и воспоминаниях всегда отмечал роль «малой Родины» в своём становлении и как человека, и как артиста. В честь Олега Павловича в Саратове названы школа и Дворец творчества детей и молодёжи. А к 80-летию актёра при его личном участии была открыта скульптурная композиция из двух частей, отражающая его запомнившиеся роли: юный Олег Савин — герой фильма «Шумный день», и кот Матроскин из мультфильма «Трое из Простоквашино».

По итогам 2025 года Обществом составлен «Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса

корпоративного управления», приведённый в Приложении №5 к настоящему Годовому отчёту.



Николай Николаевич Семёнов

Советский физико-химик и педагог. Родился в Саратове 3 (15) апреля 1896 года.

Первый советский нобелевский лауреат, единственный советский лауреат Нобелевской премии по химии. Внёс фундаментальный вклад в развитие химической кинетики, был участником советского атомного проекта.

Размер Уставного капитала ПАО
«Саратовэнерго» составляет 128 856 тыс.

руб. Изменения размера Уставного капитала
за последние три года не происходило.

Стоимость чистых активов ПАО «Саратовэнерго»

По состоянию на 31.12.2023	По состоянию на 31.12.2024	По состоянию на 31.12.2025
650 828 тыс. руб.	1 593 459 тыс. руб.	2 522 941 тыс. руб.



Укек

Один из первых городов Золотой Орды, основанный в 50-х годах XIII века. Укек находился на ключевом торговом пути и занимал важное место в экономике и культуре региона.

Город упоминается в «Путешествии» Марко Поло, а также в работах арабских писателей. К XVIII веку название города изменилось на Увек, и на его месте сейчас расположен современный посёлок.

Обществом в октябре — ноябре 2025 года проведён анализ активов на предмет выявления непрофильных активов (согласно разделу 4 Приложения № 1 к Методике «Выявление и отчуждение непрофильных активов»). Результаты анализа хранятся в Обществе в электронном виде.

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Саратовэнерго» в новой редакции (далее — Программа) утверждена Советом директоров 27.11.2025 (Протокол от 27.11.2025 № 400).

Реестр непрофильных активов (далее — РНА) и План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Саратовэнерго» утверждены Советом директоров 27.11.2025 (Протокол от 27.11.2025 № 400).

Программа систематизирует деятельность по выявлению непрофильных активов

(далее — НПА), закрепляет основные подходы, принципы и механизм выявления и отчуждения НПА ПАО «Саратовэнерго». В Программе указаны критерии определения профильности активов ПАО «Саратовэнерго», порядок ведения РНА и основные положения по отчуждению НПА, а также порядок формирования отчётности о ходе исполнения Программы (Плана мероприятий) по отчуждению НПА.

РНА Общества включает в себя непрофильный актив балансовой стоимостью на момент формирования РНА 78,79 тыс. руб.:

- 1 (один) НПА балансовой стоимостью 78,79 тыс. руб. к возмездному отчуждению.

В 2025 году отчуждение НПА в ПАО «Саратовэнерго» не происходило.



Лидия Андреевна Русланова

Советская певица, заслуженная артистка РСФСР.

Родилась 14 (27) октября 1900 года в селе Чернавка Сердобского уезда Саратовской губернии.

2 мая 1945 года у стен рейхстага Русланова выступала вместе с казачьим ансамблем песни и пляски. Песня «Валенки» стала её «визитной карточкой».

Публичное акционерное общество «Саратовэнерго», ПАО «Саратовэнерго»

Место нахождения (по Уставу):
Саратовская область,
г. Саратов

Адрес юридического лица:
410002, Саратовская область,
г.о. город Саратов,

г. Саратов,
ул. им. Мичурина И. В.,
д. 166/168

ОГРН: 1026402199636

ИНН: 6450014808

КПП: 645001001

ОКПО: 00103355

ОКВЭД: 35.14

Телефон: +7 (845–2) 57–35–73

Адрес электронной почты:
office@sarenergo.ru

Адрес Общества в сети Интернет:
<https://www.saratovenergo.ru/>

Сведения о банковских реквизитах Общества

ПАО Сбербанк России

Адрес юридического лица:
117312, г. Москва, ул. Вавилова, д.19

ИНН: 7707083893

КПП: 773601001

Платёжные реквизиты

БИК: 044525225

Кор/сч: 30101810400000000225

Р/сч: 40702810940000073851

Сведения об участии Общества в некоммерческих организациях

Общество является членом Ассоциации «Некоммерческое партнёрство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью», членом Ассоциации СРО «Объединение строителей Саратовской области», членом АССОЦИАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ РАСЧЕТНЫХ ЦЕНТРОВ (АРЦ).

Сведения о регистраторе Общества

Общество с ограниченной ответственностью
«Реестр-РН»

Адрес юридического лица:
115093, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный
округ Замоскворечье, пер. 1-й Щипковский,
д. 20

Адрес, по которому находится Центральный
офис Регистратора и осуществляется приём
эмитентов и акционеров:
115093, г. Москва, 1-й Щипковский пер.,
дом 20 (станция метро Серпуховская,
Павелецкая)

Адрес для направления почтовой
корреспонденции: 115172, г. Москва, а/я 4

ОГРН: 1027700172818

ИНН: 7705397301

Телефон: +7 (495) 411–79–11

Факс: +7 (495) 411–83–12

Адрес электронной почты:
support@reestrn.ru

Приём документов и выдача информации:
понедельник — пятница с 10:00 до 14:00.

Лицензия на осуществление деятельности
по ведению реестра владельцев ценных
бумаг № 10–000–1–00330 выдана
16.12.2004 г. Федеральной службой
по Финансовым рынкам серия 03 № 000087,
без ограничения срока действия.

Регистратор осуществляет функции по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг Общества.

Саратовский филиал регистратора Общества

Адрес, по которому находится Центральный офис Регистратора:
410056, г. Саратов,
ул. им. Чернышевского Н.Г., зд. 100,
оф. 503

Адрес для направления почтовой корреспонденции:
410056, г. Саратов, ул. им. Чернышевского Н.Г., зд. 100, оф. 503

Телефон: +7 (8452) 65 93 33

Адрес электронной почты:
sar@reestrn.ru

Приём документов и выдача информации:
понедельник — пятница
с 9:30 до 13:30

Филиал осуществляет функции по приёму от зарегистрированных лиц (их уполномоченных представителей) и передаче регистратору информации и подлинников документов, необходимых для проведения операций в системе ведения реестра владельцев именных ценных бумаг Публичного акционерного общества «Саратовэнерго», а также функции по передаче зарегистрированным лицам (их уполномоченным представителям) информации и документов из реестра, полученных от регистратора.

Сведения об аудиторской организации Общества

Общество с ограниченной ответственностью
«Б1 — АУДИТ» (ООО «Б1 — АУДИТ»)

Адрес юридического лица:
115035, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Замоскворечье, наб. Садовническая, д. 75

ОГРН: 1027739707203

ИНН: 7709383532

Телефон: (495) 755–9700

Факс: (495) 755–9701

Адрес электронной почты:
info@b1.ru

ООО «Б1 — АУДИТ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) с 31 января 2020 года за основным регистрационным номером записи 12006020327.

ООО «Б1 — АУДИТ» предоставляет аудиторские и консультационные услуги.

Сведения об изменении наименования:
с 14 января 2026 года Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» (ООО «ЦАТР — аудиторские услуги») переименовано на Общество с ограниченной ответственностью «Б1 — АУДИТ» (ООО «Б1 — АУДИТ»).

XXI. ПРИЛОЖЕНИЕ № 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЁТУ — (КОНСОЛИДИРОВАННАЯ/НЕКОНСОЛИДИРОВАННАЯ) БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ ПО (РСБУ/МСФО/US GAAP) ЗА 2025 ГОД



Марина Михайловна Раскова

Советская лётчица-штурман, майор Военно-воздушных сил Красной армии, одна из первых женщин, удостоенных звания Героя Советского Союза.

15 октября 1941 года, с одобрения Ставки ВГК, сформировала в городе Энгельсе авиагруппу из трёх женских авиаполков, один из которых неофициально носил всем известное название «Ночные ведьмы».

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Саратовэнерго»
за 2025 год
Февраль 2026 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества «Саратовэнерго»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» за 2025 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	13
Отчет о движении денежных средств	16
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	19

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Саратовэнерго»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2025 г.	
По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества есть существенные остатки торговой дебиторской задолженности. Оценка вероятности погашения торговой дебиторской задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебитора. По этим причинам данный вопрос являлся наиболее значимым для нашего аудита.	Мы получили расчет резерва по сомнительным долгам и проанализировали методику, использованную Обществом. Мы проанализировали данные, использованные Обществом для расчета. Мы проанализировали возрастную структуру дебиторской задолженности и сравнили примененные Обществом коэффициенты резервирования по каждой выделенной группе дебиторов с имеющейся исторической информацией о погашении дебиторской задолженности.
Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта Обществом в Примечании 3.5 к бухгалтерской (финансовой) отчетности.	В отношении контрагентов с существенными остатками дебиторской задолженности мы оценили суждение руководства в отношении вероятности погашения данной задолженности, в частности, мы проанализировали доступную информацию о финансовом состоянии данных контрагентов. Мы проверили математическую точность расчета резерва. Мы проанализировали данные о погашении дебиторской задолженности после отчетной даты и сопоставили эти данные с начисленным в отношении данных остатков резервом по сомнительным долгам на отчетную дату. Мы проанализировали раскрытия о начисленном резерве по сомнительным долгам в примечаниях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет по результатам работы за 2025 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете по результатам работы за 2025 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет по результатам работы за 2025 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Ковальчук Елена Дмитриевна.

Ковальчук Елена Дмитриевна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности б/н от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906101992)

11 февраля 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги») Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 19 ноября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1026402199636.
Местонахождение: 410002, Россия, г.о. Саратов, г. Саратов, ул. им. И.В. Мичурина, д. 166/168.

Бухгалтерская отчетность
за январь - декабрь 20 25 г.

Организация <u>ПАО "Саратовэнерго"</u>	по ОКПО	00103355
Идентификационный номер налогоплательщика <u>6450014808</u>	ИНН	6450014808
Организационно-правовая форма <u>Публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	12247
Форма собственности <u>Частная</u>	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения 410002, САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г.О. ГОРОД САРАТОВ, Г САРАТОВ, УЛ ИМ МИЧУРИНА И.В., Д. 166/168

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный

аудит ООО "Б1 - Аудит"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации

ИНН

7709383532

Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации

ОГРН

1027739707203

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую

отчетность Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 25 г.

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число,
месяц, год)

Коды		
0710001		
31	12	2025
00103355		
384		

Организация ПАО "Саратовэнерго"

по ОКПО

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
П. 3.1	Нематериальные активы	1110	151 048	167 419	139 226
П. 3.2	Основные средства в том числе:	1150	906 737	648 090	312 356
П. 3.2	Капитальные вложения в объекты основных средств	1151	—	415	415
	Инвестиционная недвижимость	1160	—	5 686	7 887
П. 3.3	Финансовые вложения	1170	—	—	—
П. 3.15	Отложенные налоговые активы	1180	252 852	229 732	207 300
П. 3.7	Прочие внеоборотные активы	1190	9 773	28 795	46 340
	Итого по разделу I	1100	1 320 410	1 079 722	713 109
	II. Оборотные активы				
П. 3.4	Запасы	1210	27 280	37 846	37 558
	Долгосрочные активы к продаже	1215	79	—	—
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	117	—	140
П. 3.5	Дебиторская задолженность в том числе:	1230	1 870 252	1 514 582	1 322 455
П. 3.5	Покупатели и заказчики	1231	1 757 748	1 430 067	1 229 530
П. 3.5	Авансы выданные	1232	12 435	9 202	40 108
П. 3.5	Прочие дебиторы	1236	100 069	75 313	52 817
П. 3.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 715	338	2 053
П. 3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 424 867	1 863 253	988 328
П. 3.7	Прочие оборотные активы	1260	2 950	806	7 361
	Итого по разделу II	1200	4 327 260	3 416 825	2 357 895
	БАЛАНС	1600	5 647 670	4 496 547	3 071 004

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 <u>25</u> г.	На 31 декабря 20 <u>24</u> г.	На 31 декабря 20 <u>23</u> г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
П. 3.8	Уставный капитал	1310	128 856	128 856	128 856
	Переданное на регистрацию до отчетной даты, но не зарегистрированное увеличение (уменьшение) уставного капитала	1311	—	—	—
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	—	—	—
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	—	—	—
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки) в том числе:	1350	22 441	25 661	22 795
	Добавочный капитал (без переоценки)	1351	—	—	—
	Переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	1352	22 441	25 661	22 795
	Переоценка справедливой стоимости активов	1353	—	—	—
П. 3.8	Резервный капитал	1360	9 596	9 596	9 596
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 362 047	1 429 346	489 581
	Итого по разделу III	1300	2 522 940	1 593 459	650 828
	IV. Долгосрочные обязательства				
П. 3.9	Заемные средства	1410	257 376	279 993	51 004
П. 3.15	Отложенные налоговые обязательства	1420	—	—	—
П. 3.10	Оценочные обязательства	1430	23 595	27 304	36 871
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	—	—	13 934
	Итого по разделу IV	1400	280 971	307 297	101 809
	V. Краткосрочные обязательства				
П. 3.9	Заемные средства	1510	72 688	63 980	27 309
П. 3.11	Кредиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты в том числе:	1520	2 724 575	2 466 904	2 217 979
П. 3.11	Поставщики и подрядчики	1521	1 835 211	1 535 782	1 413 021
П. 3.11	Задолженность перед персоналом организации	1522	200 782	172 093	174 307
П. 3.11	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	24 354	13 905	12 786
П. 3.11	Задолженность по налогам и сборам	1524	119 289	168 171	114 316
П. 3.11	Авансы полученные	1525	526 452	565 202	494 723
П. 3.11	Прочие кредиторы	1527	18 487	11 751	8 826
П. 3.10	Оценочные обязательства	1540	46 496	64 907	73 079
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	—	—	—
	Итого по разделу V	1500	2 843 759	2 595 791	2 318 367
	Итого по разделу VI	1700	5 647 670	4 496 547	3 071 004



(подпись)

Э.Н. Екимова
(расшифровка подписи)

" 11 " февраля 20 26 г.

Отчет о финансовых результатах
за январь - декабрь 20 25 г.

Форма по ОКУД

Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
00103355		
384		

Организация ПАО "Саратовэнерго"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
П. 3.12	Выручка	2110	31 056 584	27 622 993
	в том числе:			
П. 3.12	от реализации электроэнергии и мощности	2111	30 811 168	27 436 015
П. 3.12	от реализации прочих товаров, продукции, работ, услуг	2114	245 416	186 978
П. 3.12	Себестоимость продаж	2120	(16 842 884)	(14 755 306)
	в том числе:			
П. 3.12	от реализации электроэнергии и мощности	2121	(16 659 005)	(14 617 724)
П. 3.12	от реализации прочих товаров, продукции, работ, услуг	2124	(183 879)	(137 582)
П. 3.12	Валовая прибыль (убыток)	2100	14 213 700	12 867 687
П. 3.12	Коммерческие расходы	2210	(12 664 709)	(11 417 430)
П. 3.12	Управленческие расходы	2220	(418 790)	(377 112)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 130 201	1 073 145
	Доходы от участия в других организациях	2310	—	—
П. 3.13	Проценты к получению	2320	365 984	204 227
П. 3.13	Проценты к уплате	2330	(45 730)	(41 595)
П. 3.14	Прочие доходы	2340	457 705	314 146
П. 3.14	Прочие расходы	2350	(632 452)	(403 874)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	1 275 708	1 146 049
П. 3.15	Налог на прибыль организаций	2410	(354 201)	(204 855)
	в том числе:			
П. 3.15	текущий налог на прибыль организаций	2411	(377 321)	(227 287)
П. 3.15	отложенный налог на прибыль организаций	2412	23 120	22 432
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	—	—
	Прочее	2460	11 194	(1 429)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	932 701	939 765

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Результат переоценки справедливой стоимости активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	—	—
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) в том числе:	2520	(3 220)	2 866
П. 3.10	результат переоценки оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям сотрудникам	2521	(3 220)	2 866
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки справедливой стоимости активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	—	—
	Совокупный финансовый результат	2500	929 481	942 631
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,19	0,19
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	0,19	0,19



Генеральный директор
(наименование должности)

Э.Н. Екимова
(подпись)

Э.Н. Екимова
(расшифровка подписи)

" 11 " февраля 20 26 г.

Отчет об изменениях капитала
за январь - декабрь 20 25 г.

форма по ОКУД	
0710004	
31	12 2025
по ОКПО	
00103355	
по ОКЕИ	
384	

Организация ПАО "Саратовэнерго"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Неразмешенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 20 23 г.	3100	128 856	-	-	22 795	9 596	489 581	650 828
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 23 г. после корректировки	3101	128 856	-	-	22 795	9 596	489 581	650 828

Форма 0710004 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь - декабрь 20 24 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	939 765	939 765
	Переоценка активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	переоценка основных средств и нематериальных активов	3213	-	-	-	-	-	-	-
	переоценка справедливой стоимости ценных бумаг и прочих финансовых активов	3214	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	изменение количества акций (долей)	3231	-	-	-	-	-	-	-
	изменение номинальной стоимости акций (долей)	3232	-	-	-	-	-	-	-
	прочие изменения за счет операций с собственниками	3233	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	2 866	-	-	2 866
	в том числе:								
П.3.10	переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	3241	-	-	-	2 866	-	-	2 866
	резерв по хеджированию	3242	-	-	-	-	-	-	-
	прочие операции, относящиеся непосредственно на изменение капитала	3243	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 24 г.	3250	128 856	-	-	25 661	9 596	1 429 346	1 593 459
	На 31 декабря 20 24 г.	3200	128 856	-	-	25 661	9 596	1 429 346	1 593 459
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 24 г. после корректировки	3201	128 856	-	-	25 661	9 596	1 429 346	1 593 459

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь - декабрь 20 25 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	932 701	932 701
	Переоценка активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	переоценка основных средств и нематериальных активов	3313	-	-	-	-	-	-	-
	переоценка справедливой стоимости ценных бумаг и прочих финансовых активов	3314	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	изменение количества акций (долей)	3331	-	-	-	-	-	-	-
	изменение номинальной стоимости акций (долей)	3332	-	-	-	-	-	-	-
	прочие изменения за счет операций с собственниками юридического лица	3333	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	(3 220)	-	-	(3 220)
	в том числе:								
	переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	3341	-	-	-	(3 220)	-	-	(3 220)
П.3.10	резерв по хеджированию	3342	-	-	-	-	-	-	-
	прочие операции, относящиеся непосредственно на изменение капитала	3343	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 25 г.	3300	128 856	-	-	22 441	9 596	2 362 047	2 522 940



Генеральный директор
(наименование должности)
" 11 " февраля 20 26 г.

Отчет о движении денежных средств
за январь - декабрь 20 25 г.

Форма по ОКУД

Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Организация ПАО "Саратовэнерго"

Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710005		
31	12	2025
00103355		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	30 696 528	27 538 049
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	30 407 263	27 300 692
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	493	298
	от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	—	—
	прочие поступления	4119	288 772	237 059
	Платежи - всего	4120	(30 060 302)	(26 605 441)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(28 409 877)	(25 341 832)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 048 759)	(900 446)
	процентов по долговым обязательствам	4123	—	—
	налога на прибыль организаций	4124	(429 017)	(188 858)
	прочие платежи	4129	(172 649)	(174 305)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	636 226	932 608

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	371 521	216 912
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 504	4 463
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	—	—
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 294	2 167
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	366 723	210 282
	прочие поступления	4219	—	—
	Платежи - всего	4220	(370 754)	(206 293)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(367 403)	(205 276)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	—	—
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(3 351)	(1 017)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	—	—
	прочие платежи	4229	—	—
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	767	10 619
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	—	—
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	—	—
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	—	—
	прочие поступления	4319	—	—

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 20 <u>25</u> г.	За январь - декабрь 20 <u>24</u> г.
	Платежи - всего	4320	(75 379)	(68 302)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	—	—
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	—	—
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	—	—
П.3.9	платежи по долгосрочной аренде	4325	(75 379)	(68 302)
	прочие платежи	4329	—	—
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(75 379)	(68 302)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	561 614	874 925
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	1 863 253	988 328
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	2 424 867	1 863 253
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	—	—

Генеральный директор
(наименование должности)



" 11 " февраля 20 26 г.

ПАО «Саратовэнерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь-декабрь 2025 года

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	2
1.1.	КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	2
1.2.	ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	2
1.3.	СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА И ОРГАНАХ КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА	2
1.4.	СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА	2
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	3
2.1.	ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ	3
2.2.	НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ	3
2.3.	КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	4
2.4.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	4
2.5.	АРЕНДА	6
2.6.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	8
2.7.	ЗАПАСЫ	9
2.8.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	9
2.9.	ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	10
2.10.	ПРИЗНАНИЕ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ	11
2.11.	УЧЕТ ЗАЙМОВ И КРЕДИТОВ	12
2.12.	СПОСОБЫ ОЦЕНКИ ИМУЩЕСТВА	13
2.13.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, ОТРАЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ	13
2.14.	ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ	14
2.15.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	14
2.16.	ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ	14
2.17.	ИНОЕ	15
2.18.	ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ В 2025 ГОДУ	15
2.19.	ПЛАНИРУЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ НА 2026 ГОД	15
3.	РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	15
3.1.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	15
3.2.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	17
3.3.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	20
3.4.	ЗАПАСЫ	21
3.5.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	22
3.6.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	23
3.7.	ПРОЧИЕ АКТИВЫ	23
3.8.	КАПИТАЛ	24
3.9.	ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	24
3.10.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	25
3.11.	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	26
3.12.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА	27
3.13.	ПРОЦЕНТЫ К ПОЛУЧЕНИЮ И ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ	29
3.14.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	29
3.15.	РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	30
3.16.	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	31
3.17.	УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	33
3.18.	ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЛУЧЕННЫЕ И ВЫДАННЫЕ	33
3.19.	ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	33
3.20.	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	37
3.21.	ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	37
3.22.	ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА	37
3.23.	НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ	38

ПАО «Саратовэнерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
за январь-декабрь 2025 года

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Саратовэнерго» (далее – «Общество») за январь-декабрь 2025 года, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы округлены и представлены в тысячах российских рублей (тыс. руб.), если не указано иное. Числовые показатели, имеющие отрицательные значения, либо вычитаемые из соответствующих промежуточных или итоговых данных, показываются в круглых скобках.

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1.1. Краткая информация об обществе

Полное фирменное наименование Общества	Публичное акционерное общество «Саратовэнерго»
Сокращенное фирменное наименование Общества	ПАО «Саратовэнерго»
Юридический адрес	410002, Саратовская обл., г.о. город Саратов, г. Саратов, ул. им. И.В. Мичурина, д. 166/168
ОГРН	1026402199636
Телефон	+7 (452) 57-35-73

1.2. Основные виды деятельности

Основным видом деятельности Общества является:

- ОКВЭД 35.14 – торговля электроэнергией.

1.3. Сведения об органах Общества и органах контроля Общества

В соответствии с Уставом руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества от 16 мая 2025 г. (Протокол ГОСА от 19 мая 2025 г. № 49) была избрана Ревизионная комиссия Общества в составе 5 человек, которая является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Ведение бухгалтерского и налогового учета Общества возложено на связанную сторону, находящуюся под контролем публичной материнской компании Общества.

У Общества нет бенефициарного владельца.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. контролирующей стороной Общества является ПАО «Интер РАО», которое владеет прямо или косвенно через подконтрольных лиц 83,54% акций в уставном капитале Общества. Основным акционером публичной материнской компании является Группа «РОСНЕФТЕГАЗ», которая контролируется Российской Федерацией.

1.4. Структура Общества

Общество создано в ходе реформирования энергетической отрасли Российской Федерации.

Общество не имеет филиалов, представительств, дочерних обществ.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., была утверждена и подписана на бумажном носителе 11 февраля 2026 г. и доступна на сайте <https://www.saratovenergo.ru/aktsioneram-i-investoram/otchetnost/>.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации представлена в следующей таблице:

	Сумма, тыс. руб., без НДС
Вознаграждение за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год	2 619
Вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году	2 493

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н в части, не противоречащей ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», и действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета, а также стандартами бухгалтерского учета, введенными в действие на территории РФ Постановлением Правительства РФ от 25 февраля 2011 г. № 107, утвердившими «Положение о признании Международных стандартов финансовой отчетности и Разъяснений Международных стандартов финансовой отчетности для применения на территории Российской Федерации».

Основанием применения отдельных международных стандартов финансовой отчетности (далее – «МСФО») стал приказ Минфина России от 28 апреля 2017 г. № 69н, который внес изменения в Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденное приказом Минфина России от 6 октября 2008 г. № 106н. Данные изменения предусматривают, что в случае, если Общество или его материнская компания раскрывает составленную в соответствии с МСФО консолидированную финансовую отчетность, или финансовую отчетность организации, не создающей группу, такое Общество вправе при формировании учетной политики руководствоваться федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ) с учетом требований МСФО. В частности, такое Общество вправе не применять способ ведения бухгалтерского учета, установленный ФСБУ, когда такой способ учета приводит к несоответствию учетной политики организации требованиям МСФО.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и стандартами.

В соответствии с п. 1 ст. 12 Федерального закона № 402-ФЗ объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

В целях классификации активов и обязательств в бухгалтерском балансе продолжительность обычного операционного цикла была определена Обществом, равной двенадцати месяцам.

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, который предполагает, что Общество продолжит осуществлять операции в обозримом будущем, а также сможет реализовать свои активы и отвечать по своим обязательствам в процессе обычной деятельности.

2.2. Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные виды оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение запасов;
- сроки полезного использования и другие элементы амортизации основных средств и нематериальных активов;
- определение срока аренды, оценка ставки дисконтирования для целей учета договоров аренды;
- оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам;
- оценочные обязательства по незаконченным судебным разбирательствам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- обесценение основных средств и нематериальных активов;
- оценочные обязательства по оплате отпусков.

2.3. Капитальные вложения

В соответствии с п. 9 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение объектов основных средств, объектов нематериальных активов, а также восстановление объектов основных средств. Фактическими затратами считается выбытие (уменьшение) активов Общества или возникновение (увеличение) его обязательств, связанных с осуществлением капитальных вложений. Не считается затратами предварительная оплата поставщику (продавцу, подрядчику, правообладателю) до момента исполнения им своих договорных обязанностей предоставления имущества, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, выполнения работ, оказания услуг.

В случае если в ходе осуществления капитальных вложений (например, при проведении пусконаладочных работ, испытаний) Общество получает продукцию, вторичное сырье, другие материальные ценности (в том числе высвободившиеся в рамках мероприятий по восстановлению и (или) улучшению основных средств, отвечающим критериям признания капитальными вложениями), которые намерено продать или иным образом использовать, расчетная стоимость таких ценностей вычитается из величины капитальных вложений.

В случае если при выполнении работ, оказании услуг для заказчика Общество создает объект интеллектуальной собственности, на который у Общества возникают исключительные права (в том числе совместные с иными лицами) или права использования, и такой объект соответствует условиям признания нематериальных активов, расчетная стоимость капитальных вложений в такой объект вычитается из суммы фактических затрат на выполнение работ, оказание услуг для заказчика.

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940).

Капитальные вложения по их завершении, то есть после приведения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, считаются основными средствами или нематериальными активами.

В случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом, Общество признает такую часть капитальных вложений объектом основных средств или объектом нематериальных активов.

2.4. Основные средства

К объектам, подлежащим учету в качестве основных средств (далее также «ОС») Общества, относятся активы, имеющие материально-вещественную форму, предназначенные для использования в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование либо для управленческих нужд в течение срока продолжительностью свыше 12 месяцев, и способные приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. Такая стоимость включает стоимость замены частей оборудования и затраты по займам в случае создания инвестиционных активов, если выполняются критерии их признания, установленные ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам». Приведенная стоимость ожидаемых затрат по будущему демонтажу, утилизации имущества и восстановлению окружающей среды, а также возникшего в связи с использованием труда работников организации включается в первоначальную стоимость соответствующего актива, если выполняются критерии признания оценочного обязательства. При проведении существенного технического осмотра и технического обслуживания, затраты, связанные с ними, признаются в балансовой стоимости основных средств как отдельный инвентарный объект, если выполняются критерии признания актива, перечисленные выше.

Затраты на приобретение, создание активов, отвечающих критериям признания в составе основных средств, но имеющих стоимость ниже лимита 40 000 руб. (малоценных ОС), признаются единовременно расходами периода, в котором они были понесены. Признанные единовременно расходы по приобретенным, созданным малоценным ОС классифицируются как материальные расходы. Лимит устанавливается для активов по принадлежности к группам ОС. Денежные потоки, связанные с приобретением малоценных ОС, в отчете о движении денежных средств классифицируются как денежные потоки от текущих операций.

Общество установило следующие группы основных средств, для которых стоимостной лимит не применяется:

- земельные участки;
- здания;
- сооружения (кроме тепловых сетей);
- тепловые сети;
- объекты природопользования;
- транспортные средства;
- приборы учета электрической энергии и системы учета электрической энергии.

Основные средства, полученные в качестве вклада в уставный капитал, отражены в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе основных средств по стоимости, отраженной в акте передачи.

Первоначальной стоимостью основных средств, внесенных в счет вклада в уставный капитал, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) считается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг, которая определяется в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

При невозможности определения справедливой стоимости передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг фактическими затратами считается справедливая стоимость приобретаемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

При невозможности определения справедливой стоимости как передаваемых, так и приобретаемых имущества, имущественных прав, работ, услуг фактическими затратами считается балансовая стоимость передаваемых активов, фактические затраты, понесенные на выполнение работ, оказание услуг.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, производится в случаях:

- изменения величины оценочного обязательства по будущему демонтажу, утилизации этого объекта и восстановлению окружающей среды, учтенного в первоначальной стоимости объекта основных средств;
- осуществления капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений. Первоначальная стоимость основных средств увеличивается на сумму указанных капитальных вложений.

Принятые к учету объекты, подлежащие государственной регистрации и отвечающие критериям признания в качестве объекта основных средств, учитываются на счете 01 «Основные средства».

После признания объекты основных средств по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Общество не проводит переоценку основных средств.

Амортизация по всем группам основных средств рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов:

Группы основных средств	Сроки полезного использования
Здания	20-30 лет
Сооружения и передаточные устройства	15-20 лет
Машины и оборудование	1-3 лет
Транспортные средства	3-10 лет
Другие виды основных средств (приборы учета и системы учета электрической энергии, административно-хозяйственное оборудование)	3-5 лет

Срок полезного использования основных средств определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету специально созданной комиссией.

Начисление амортизации объекта основных средств:

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете);
- прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Не подлежат амортизации:

- основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (в частности, земельные участки, объекты природопользования, музейные предметы и музейные коллекции);
- используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации объекты основных средств, которые законсервированы и не используются при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации основных средств (элементы амортизации) подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации.

Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Признание объекта основных средств и любого первоначально признанного значительного компонента объекта основных средств прекращается после их выбытия либо если от их использования или выбытия не ожидается будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания актива (рассчитываются как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в отчет о финансовых результатах при прекращении признания актива.

2.5. Аренда

В соответствии с требованиями МСФО 16 «Аренда» и абз. 3 п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» Обществом принято решение применить отдельные положения МСФО 16 (IFRS) 16 «Аренда» вместо ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» в отношении пересмотра обязательства по аренде и активов в форме права пользования. В соответствии с требованиями МСФО 16 «Аренда» Общество в ряде случаев пересматривает обязательство по аренде и активы в форме права пользования, используя первоначальную ставку дисконтирования, в то время как в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» при каждой переоценке ставка дисконтирования определяется заново. В соответствии с требованиями МСФО 16 «Аренда» Общество амортизирует активы в форме права пользования, в том числе схожие по характеру использования активы, которые в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» не амортизируются.

а) Права пользования активом

Признание договоров долгосрочной аренды как объектов права пользования активом учитывается на счете 01.03, в отношении которых применяются требования ФСБУ 6/2020 «Основные средства». В бухгалтерском балансе права пользования активом (ППА) представлены вместе с основными средствами. В отчете о финансовых результатах расходы по амортизации активов в форме права пользования входят в состав себестоимости.

Стоимость права пользования активом (в том числе арендованных земельных участков) погашается посредством амортизации.

Общество применяет единую учетную политику в отношении права пользования активом и в отношении схожих по характеру использования активов (незавершенных капитальных вложений, основных средств и других), с учетом особенностей, установленных ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». Таким образом, Общество проверяет права пользования активом на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940).

б) *Обязательства по аренде*

Общество оценивает обязательство по аренде по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. В случае если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена, Общество использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств на срок, сопоставимый со сроком аренды.

При этом срок аренды определяется как не подлежащий досрочному прекращению периода аренды вместе с:

- периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество (арендатор) исполнит этот опцион;
- периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Общество (арендатор) не исполнит этот опцион.

Общество (арендатор) пересматривает величину обязательства по аренде, дисконтируя пересмотренные арендные платежи с использованием пересмотренной ставки дисконтирования в любом из следующих случаев:

- изменение срока аренды; либо
- изменение оценки опциона на покупку базового актива.

Общество (арендатор) повторно оценивает обязательство по аренде, дисконтируя пересмотренные арендные платежи в любом из следующих случаев:

- изменение сумм, которые, как ожидается, будут уплачены в рамках гарантии ликвидационной стоимости;
- изменение будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, используемых для определения таких платежей. Арендатор переоценивает обязательство по аренде для отражения таких пересмотренных арендных платежей только в случае изменения денежных потоков, то есть в случае корректировки арендных платежей.

В случаях, требующих повторной оценки обязательства по аренде, арендатор использует неизменную ставку дисконтирования, за исключением случаев, когда изменение арендных платежей обусловлено изменением плавающих процентных ставок. В этом случае арендатор использует пересмотренную ставку дисконтирования, которая отражает изменения процентной ставки.

В бухгалтерском балансе долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде представлены в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств (по строке «Заемные средства»).

Денежные платежи в отношении обязательства по аренде представляются в составе денежных потоков от финансовых операций. Платежи по краткосрочной аренде и платежи по аренде активов с низкой стоимостью, не признанные в бухгалтерском балансе, и переменные арендные платежи, не включенные в оценку обязательства по аренде, представляются в составе денежных потоков от текущих операций (платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы и услуги).

в) *Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью*

Общество применяет упрощенный порядок учета для договоров краткосрочной аренды (т.е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и в которых отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды) и договоров аренды с низкой стоимостью (стоимость базового актива менее 300 тыс. руб., или суммарная стоимость платежей по договору не превышает 100 тыс. руб., за исключением земли, зданий и объектов с продолжительным сроком полезного использования (более 10 лет), или договоров аренды земли, зданий, суммарная стоимость платежей по которому за один календарный год не превышает 25 тыс. руб.). Арендные платежи по таким договорам признаются в качестве расходов того периода, к которому они относятся, линейным методом в течение срока аренды. При этом обязательство по аренде или актив в форме права пользования не признается в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Арендованные основные средства по договорам, классифицированным как договоры краткосрочной аренды и аренды с низкой стоимостью, учитываются за балансом в оценке, указанной арендодателем при передаче основных средств в аренду.

2.6. Нематериальные активы

В соответствии с п. 4 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» объектами нематериальных активов считаются активы, не имеющие материально-вещественной формы, предназначенные для использования организацией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд в течение срока продолжительностью свыше 12 месяцев, способные приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем, которые могут быть выделены (идентифицированы) из других активов или отделены от них. Актив, характеризующийся указанными признаками, признается объектом нематериальных активов независимо от его стоимости.

В соответствии с п. 13 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» при признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

После признания объект нематериальных активов оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Первоначальная стоимость объекта нематериальных активов увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений.

Общество не проводит переоценку нематериальных активов.

Стоимость нематериального актива с определенным сроком полезного использования погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования (линейным способом).

Начисление амортизации нематериальных активов производится независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде. Начисление амортизации нематериальных активов не приостанавливается (в том числе в случаях временного прекращения использования объекта нематериальных активов), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта нематериальных активов становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта нематериальных активов становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования
Право на программы для ЭВМ, базы данных	3-5 лет
Право владельца на товарный знак и знак обслуживания	3-5 лет
Прочие нематериальные активы	1-7 лет

В соответствии с п. 38 ФСБУ 14/2022 начисление амортизации объекта нематериальных активов:

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете;
- прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования, то есть объектам, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется. Общество проверяет такие нематериальные активы на возможность определения срока полезного использования ежегодно в конце отчетного периода, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с периода, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования (п. 33 ФСБУ 14/2022).

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и способы амортизации нематериальных активов (элементы амортизации) подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие, в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Объект нематериальных активов, который выбывает или не способен приносить экономические выгоды в будущем, списывается с бухгалтерского учета. Объект нематериальных активов подлежит списанию в том отчетном периоде, в котором он выбывает, или становится неспособным приносить Обществу экономические выгоды в будущем. При списании объекта нематериальных активов суммы накопленной амортизации и накопленного обесценения относятся в уменьшение его первоначальной стоимости. Разница между суммой балансовой стоимости списываемого объекта нематериальных активов и затрат на его выбытие, с одной стороны, и поступлениями от выбытия этого объекта, с другой стороны, признается доходом или расходом в составе прибыли (убытка) периода, в котором списывается объект нематериальных активов.

2.7. Запасы

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы признаются по фактической себестоимости.

Запасы, составляющие неснижаемый аварийный запас, приобретаются изначально не как оборотные активы, предназначенные для использования в производственном процессе в течение 12 месяцев, а как резервные, момент использования которых зависит от событий, которые могут наступить в течение 12 месяцев с момента их приобретения или более указанного срока. Такие запасы отражаются в составе прочих внеоборотных активов.

Готовая продукция является частью запасов, предназначенных для продажи, и отражается в учете по фактически произведенной себестоимости. В силу специфики электроэнергии, мощности и теплоты как товаров, остатки готовой продукции на отчетную дату отсутствуют.

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции, товаров покупателю, списании запасов и внутреннем перемещении, их оценка производится по среднемесячной фактической себестоимости (взвешенная оценка) в расчет которой включаются количество и стоимость запасов в Обществе (Филиале, выделенном на отдельный баланс) на начало месяца и все поступления за месяц (отчетный период) в Общество (Филиал, выделенный на отдельный баланс). Запасы, используемые Обществом в особом порядке (драгоценные металлы, драгоценные камни и т.п.), или запасы, которые не могут обычным образом заменять друг друга, оцениваются по себестоимости каждой единицы таких запасов.

На конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов. Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение себестоимости в случае списания запасов в производство.

2.8. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- инвестиции в ценные бумаги других организаций;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций;
- займы, предоставленные другим организациям;
- депозитные вклады в кредитных организациях.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации. Первоначальной стоимостью предоставленного займа является сумма перечисленных денежных средств.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, а также вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленных другим организациям займов, депозитных вкладов в кредитных организациях, осуществляется по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае на основе расчета организации определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

При наличии условий устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений Обществом образуется резерв под обесценение финансовых вложений на разницу между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто. Купонный доход по облигациям и доходы, полученные от предоставления другим организациям займов, отражаются по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах.

2.9. Дебиторская и кредиторская задолженность

Бухгалтерский учет дебиторской и кредиторской задолженности осуществляется в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, ПБУ 9/99, ПБУ 10/99.

Дебиторская и кредиторская задолженность отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности с разделением на краткосрочную (установленный срок погашения которой не более 12 месяцев после отчетной даты) и долгосрочную (установленный срок погашения которой составляет более 12 месяцев после отчетной даты).

Дебиторская задолженность, подлежащая погашению (оплате) в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в составе оборотных активов. Дебиторская задолженность, подлежащая погашению (оплате) более, чем через 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в разделе I «Внеоборотные активы» по статье «Прочие внеоборотные активы».

Кредиторская задолженность, подлежащая погашению (оплате) в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств. Кредиторская задолженность, подлежащая погашению (оплате) более, чем через 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в разделе IV «Долгосрочные обязательства» по статье «Прочие долгосрочные обязательства».

Общество создает резервы по сомнительным долгам по расчетам с покупателями за продукцию, товары, работы и услуги, начисленные проценты и по иным расчетам, связанным с осуществлением реализации электрической энергии (мощности), иных товаров, продукции, работ, услуг, с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. В частности, к категории сомнительной задолженности относится дебиторская задолженность Общества, при условии одновременного наличия следующих признаков:

- задолженность не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией;
- задолженность не соответствует критериям признания безнадежной либо текущей.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

2.10. Признание доходов и расходов

Доходы и расходы признаются в бухгалтерском учете исходя из допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности, что предполагает отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности Общества в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка от реализации электроэнергии/мощности/теплоэнергии признается ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца, в котором фактически состоялся отпуск энергии/мощности покупателю. При продаже прочих товаров и оказания услуг – по мере перехода права собственности и на дату принятия работ.

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- сумма выручки может быть надежно оценена;
- Общество имеет право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора, или подтвержденное иным соответствующим образом;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества, имеется в случае, когда Общество получило в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю, или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- затраты, понесенные при реализации сделки и затраты, необходимые для ее завершения, могут быть достаточно точно определены.

Надежная оценка в отношении выполнения этих условий возможна, если:

- в отношении услуги, которая должна быть предоставлена, имеются юридически закрепленные права каждой стороны;
- определена стоимость оказания услуг;
- определены порядок и условия взаиморасчетов.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Доходами по обычным видам деятельности являются:

- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе физическим лицам);
- прочая реализация.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, а также расходы, осуществление которых связано с выполнением работ, оказанием услуг.

К управленческим расходам Общества относятся затраты, связанные с управлением Обществом в целом и непосредственно не связанные с производством и реализацией продукции, выполнением работ, оказанием услуг, продажей товаров. Управленческие расходы признаются в расходах на продажу продукции, товаров, работ и услуг полностью в периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

К коммерческим расходам Общества относятся расходы, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг как в рамках регламентированной деятельности, так и не регламентированной деятельности.

В составе прочих доходов учитываются поступления, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, доходы от продажи основных средств и прочих активов, штрафы, пени, неустойки по хозяйственным договорам к получению, признанные или по которым получено решение суда, положительные курсовые разницы и прочие.

В составе прочих расходов учитываются суммы штрафов, пени, неустойки по хозяйственным договорам к уплате, признанные или по которым получено решение суда, расходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций, расходы от продажи валюты, основных средств, выбытия финансовых вложений и прочих активов, убытки прошлых лет, отрицательные курсовые разницы, изменения в оценочных значениях и прочие.

Независимо от величины, следующие виды прочих доходов и связанных с ними расходов, возникающих в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни, отражаются в отчете о финансовых результатах Общества свернуто:

- курсовые разницы, связанные с пересчетом балансовой стоимости активов и обязательств;
- операции по купле-продаже иностранной валюты;
- создание/восстановление (списание) оценочных обязательств и резервов (по видам оценочных обязательств и резервов);
- переоценка финансовых активов;
- доходы/расходы, связанные с продажей активов, в т.ч. доходы/расходы по договорам уступки прав требования (по видам активов/обязательств);
- процентные доходы/расходы, связанные с дисконтированием (по видам активов/обязательств);
- доходы/расходы по выбытию активов в форме права пользования.

2.11. Учет займов и кредитов

Учет и раскрытие информации о расходах, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам».

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает 12 месяцев после отчетной даты) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев после отчетной даты). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента погашения займа по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Расходы по процентам отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе в строки «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах в том отчетном периоде, к которому они относятся, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени (более 12 месяцев) и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление (более 30 млн руб.). К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов.

2.12. Способы оценки имущества

В соответствии с п. 1 ст. 11 Федерального закона № 402-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно, по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

2.13. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев, а также банковские депозиты до востребования.

Денежные документы, которые Общество отражает в отчетности в составе прочих оборотных активов, не признаются денежными эквивалентами.

Стоимость финансовых вложений, которые Общество относит к денежным эквивалентам, отражается в Бухгалтерском балансе по строке «Денежные средства и денежные эквиваленты».

Займы, выданные Обществом в рамках централизации управления денежными потоками с короткими сроками обращения (менее 3 месяцев), отражаются в бухгалтерском балансе в составе денежных средств и денежных эквивалентов.

Получение денежных средств по процентам по депозитам и займам выданным, вне зависимости от сроков их размещения, отражается в отчете о движении денежных средств в разделе «Инвестиционная деятельность».

Оплата НДС по договорам аренды и приобретению основных средств отражается в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Платежи процентов по долговым обязательствам Общества отражаются в отчете о движении денежных средств Общества в составе денежных потоков от текущей деятельности. Поступления процентов по депозитам, размещенным на срок до 3-х месяцев, и поступления процентов по займам, выданным другим компаниям группы Основного хозяйственного общества в рамках централизации управления денежными потоками группы Основного хозяйственного общества, отражаются в отчете о движении денежных средств Общества в составе денежных потоков от инвестиционной деятельности свернуто.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам.

В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- а) денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- б) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее;
- в) поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- г) взаимно обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

2.14. Пенсионные планы с установленными выплатами

В соответствии с требованиями МСФО 19 «Вознаграждения работникам» и абз. 3 п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» Общество отражает пенсионный план с установленными выплатами для большинства своих сотрудников. План с установленными выплатами – это пенсионный план, определяющий сумму пенсионных выплат, которую получит сотрудник при выходе, или после выхода на пенсию и которая обычно зависит от одного или более факторов, как например возраст, стаж и уровень заработной платы. Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществить установленные выплаты на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана. Обязательство по осуществлению установленных выплат рассчитывается по методу прогнозной условной единицы.

В бухгалтерском балансе указанные оценочные обязательства отражаются в составе долгосрочных обязательств.

Текущая стоимость обязательств по плану с установленными выплатами определяется путем дисконтирования ожидаемого оттока денежных средств с применением процентных ставок по государственным облигациям, деноминированным в той же валюте, в которой будут осуществляться выплаты по плану, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

Краткосрочные оценочные обязательства по вознаграждениям работникам, увеличенные на сумму страховых взносов, начисленную на эти обязательства, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе кредиторской задолженности перед персоналом организации.

Актuarные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных оценок вознаграждений по окончании трудовой деятельности, признаются в составе прочего совокупного дохода на дату возникновения. Прочие суммы, такие как стоимость услуг текущего периода, стоимость любых услуг, оказанных в предыдущих периодах, и прибыль или убыток, возникающий при их оплате, чистая величина процентов в отношении обязательства (актива) пенсионного плана с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Изменения оценок прочих долгосрочных вознаграждений работникам также признаются в составе прибыли или убытка.

2.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

При отражении в бухгалтерской отчетности оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов Общество руководствуется ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы». Методика отражения оценочных обязательств в бухгалтерском учете и отчетности утверждается приказом по Обществу.

Оценочное обязательство по выплате вознаграждений работникам и оценочное обязательство по оплате отпусков отражаются в составе кредиторской задолженности перед персоналом.

2.16. Обесценение внеоборотных активов

Общество проверяет внеоборотные активы (основные средства, нематериальные активы) на обесценение и учитывает изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940).

На каждую отчетную дату Общество определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков или если требуется проведение ежегодного тестирования актива на обесценение, Общество производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость определяется как справедливая стоимость актива или генерирующей единицы за вычетом затрат на выбытие, или ценность использования в зависимости от того, которая из данных величин больше.

Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует денежные притоки, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. В таком случае возмещаемая стоимость определяется для генерирующей единицы, в которую входит актив. Если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его/ее возмещаемую сумму, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой суммы.

При оценке ценности использования расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

Будущие денежные потоки определяются исходя из актуальных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждой единицы, генерирующей денежные средства, к которой отнесены отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на 5 лет. Долгосрочные темпы роста рассчитываются и применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков в постпрогнозный период.

Денежные потоки не включают деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Общества еще не имеется обязательств, или значительные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты активов тестируемой на обесценение единицы, генерирующей денежные средства. Возмещаемая сумма наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к ожидаемым денежным притокам и темпам роста, использованным в целях экстраполяции.

Убытки от обесценения по продолжающейся деятельности признаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

На каждую отчетную дату Общество определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Общество рассчитывает возмещаемую сумму актива или единицы, генерирующей денежные средства. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущениях, которые использовались для определения возмещаемой суммы актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой суммы, а также не может превышать балансовую стоимость за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в отчете о финансовых результатах.

2.17. Иное

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов». Перенос суммы затрат, отраженной на счете 97 «Расходы будущих периодов», на расходы осуществляется равными долями в течение срока получения экономических выгод. Продолжительность такого периода в днях определяется в момент принятия данных затрат к бухгалтерскому учету. Расходы будущих периодов, в зависимости от остаточного срока получения экономических выгод (в целом по активу) на отчетную дату, подразделяются на долгосрочные и краткосрочные, с отражением в отчетности в составе прочих внеоборотных активов или прочих оборотных активов, соответственно.

2.18. Изменения в учетной политике в 2025 году

Начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

С 1 апреля 2025 г. применяется федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Изменения в учетной политике в связи с применением данных стандартов не оказали значительного влияния на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

2.19. Планируемые изменения в учетной политике на 2026 год

Общество не ожидает существенных изменений в учетной политике на 2026 год.

3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

3.1. Нематериальные активы

По состоянию на 31 декабря 2025 г. стоимость нематериальных активов составляет 151 048 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 167 419 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 139 226 тыс. руб.), в том числе капитальные вложения в нематериальные активы.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества отсутствуют нематериальные активы, вложения в незавершенные нематериальные активы, подверженные обесценению, а также с неопределенным сроком полезного использования.

В 2025 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов (новых технологий, прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей и др.) на общую сумму 19 756 тыс. руб. (за 2024 год – 51 226 тыс. руб.).

Таблица 3.1.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период		Прочее движение	На конец периода
			Затраты за период	Принято к учету в качестве НМА или увеличена стоимость НМА		
Вложения в незавершенные нематериальные активы	За 2025 год	20	19 756	(19 756)	(20)	–
	За 2024 год	20	51 226	(51 226)	–	20

Наличие и движение нематериальных активов в течение отчетного года представлено в таблице ниже:

Таблица 3.1.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода			Пересчет амортизации	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации – всего	На конец периода		
		Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость			Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация		Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость
Нематериальные активы, всего, без вложений в незавершенные НМА	За 2025 год	297 510	(130 111)	167 399	122	19 756	(1 679)	1 679	(36 229)	315 587	(164 539)	151 048
	За 2024 год	260 881	(121 675)	139 206	9 215	51 226	(14 597)	14 597	(32 248)	297 510	(130 111)	167 399
В том числе:												
НМА (с исключительными правами)	За 2025 год	440	(341)	99	-	-	-	-	(44)	440	(385)	55
	За 2024 год	440	(297)	143	-	-	-	-	(44)	440	(341)	99
Из них:												
Прочие НМА	За 2025 год	440	(341)	99	-	-	-	-	(44)	440	(385)	55
	За 2024 год	440	(297)	143	-	-	-	-	(44)	440	(341)	99
НМА (с неисключительными правами)	За 2025 год	297 070	(129 770)	167 300	122	19 756	(1 679)	1 679	(36 185)	315 147	(164 154)	150 993
	За 2024 год	260 441	(121 378)	139 063	9 215	51 226	(14 597)	14 597	(32 204)	297 070	(129 770)	167 300
Из них:												
Право на программы для ЭВМ, базы данных	За 2025 год	275 010	(110 721)	164 289	122	19 756	(1 679)	1 679	(35 401)	293 087	(144 321)	148 766
	За 2024 год	238 381	(103 113)	135 268	9 215	51 226	(14 597)	14 597	(31 420)	275 010	(110 721)	164 289
Прочие НМА	За 2025 год	22 060	(19 049)	3 011	-	-	-	-	(784)	22 060	(19 833)	2 227
	За 2024 год	22 060	(18 265)	3 795	-	-	-	-	(784)	22 060	(19 049)	3 011

3.2. Основные средства

Движение и наличие основных средств и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 3.2.1. Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, реконструкции, модернизации основных средств представлена в Таблице 3.2.2.

Основные средства (без учета права пользования активом) включают земельные участки, потребляемые с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Балансовая стоимость земельных участков по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 1 580 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. – 1 580 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 1 580 тыс. руб.

В 2025 году Общество проанализировало элементы амортизации основных средств (срок полезного использования, ликвидационная стоимость) с учетом соответствия условиям использования данных объектов, существенных изменений в части элементов амортизации не требовалось.

Таблица 3.2.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период			На конец периода	
		Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло начальная стоимость	Накопленная амортизация	Начислено амортизация	Перво-начальная стоимость
Основные средства, всего	За 2025 год	959 766	(312 091)	647 675	373 619	(67 818)	55 702	(102 441)	1 265 567
	За 2024 год	649 963	(338 022)	311 941	444 866	(135 063)	118 164	(92 233)	959 766
За исключением основных средств, отнесенных к ИППА, в том числе:	За 2025 год	560 074	(230 531)	329 543	334 317	(9 445)	8 725	(65 991)	884 946
Здания	За 2024 год	442 741	(191 055)	251 686	132 834	(15 501)	12 660	(52 136)	560 074
	За 2025 год	23 786	(9 760)	14 026	—	—	—	(1 330)	23 786
	За 2024 год	22 367	(8 623)	13 744	1 530	(111)	84	(1 221)	23 786
Сооружения и передаточные устройства	За 2025 год	426	(349)	77	—	—	—	(13)	426
	За 2024 год	592	(502)	90	—	(166)	166	(13)	426
Машины и оборудование (кроме офисного и ИТ)	За 2025 год	32 648	(20 915)	11 733	13 108	(185)	51	(2 984)	45 571
	За 2024 год	32 858	(16 972)	15 886	1 807	(2 017)	1 471	(5 414)	32 648
Информационное, компьютерное и телекоммуникационное оборудование	За 2025 год	97 763	(80 646)	17 117	—	(528)	528	(4 384)	97 235
	За 2024 год	89 467	(76 180)	13 287	8 296	—	—	(4 466)	97 763
Офисное оборудование	За 2025 год	72 934	(32 916)	40 018	8 602	(899)	899	(11 461)	80 637
	За 2024 год	56 903	(20 639)	36 264	17 317	(1 286)	975	(13 252)	72 934
Транспортные средства и передвижная техника	За 2025 год	70 208	(33 114)	37 094	11 659	(5 755)	5 205	(10 275)	76 112
	За 2024 год	66 370	(32 319)	34 051	11 519	(7 681)	7 217	(8 012)	70 208
Земельные участки	За 2025 год	1 580	—	1 580	—	—	—	—	1 580
	За 2024 год	1 580	—	1 580	—	—	—	—	1 580
Другие виды основных средств	За 2025 год	260 729	(52 831)	207 898	300 948	(2 078)	2 042	(35 544)	559 599
	За 2024 год	172 604	(35 820)	136 784	92 365	(4 240)	2 747	(19 758)	260 729
Право пользования активом, в том числе:	За 2025 год	399 692	(81 560)	318 132	39 302	(58 373)	46 977	(36 450)	380 621
	За 2024 год	207 222	(146 967)	60 255	312 032	(119 562)	105 504	(40 097)	399 692
Здания	За 2025 год	399 692	(81 560)	318 132	39 302	(58 373)	46 977	(36 450)	380 621
	За 2024 год	207 222	(146 967)	60 255	312 032	(119 562)	105 504	(40 097)	399 692

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в составе права пользования активом учтены объекты со сроком полезного использования от 3 до 10 лет.

Таблица 3.2.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период		На конец периода
			Затраты за период	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и реконструкции основных средств, всего (с учетом оборудования)	За 2025 год	415	373 204	(373 619)	—
	За 2024 год	415	444 866	(444 866)	415
В том числе:					
Новое строительство	За 2025 год	415	304 748	(305 163)	—
	За 2024 год	415	93 895	(93 895)	415
Приобретение объектов основных средств	За 2025 год	—	29 154	(29 154)	—
	За 2024 год	—	—	—	—
Право пользования активом	За 2025 год	—	39 302	(39 302)	—
	За 2024 год	—	350 971	(350 971)	—

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. основные средства в залоге отсутствуют.

В составе основных средств Общества отражаются авансы, выданные строительным организациям и поставщикам оборудования, не требующего монтажа. По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. таких авансов нет.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. руководством Общества не были выявлены индикаторы обесценения внеоборотных активов.

3.3. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений Общества в отчетном периоде представлены в Таблице 3.3.1.

Таблица 3.3.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода	
		Стоимость	Оценочный резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло (погашено)	Начисление оценочного резерва	Стоимость
Краткосрочные финансовые вложения – всего, в т.ч.: Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	3а 2025 год	9 729	(9 391)	338	2 876	(1 526)	27	11 079
	3а 2024 год	12 264	(10 211)	2 053	1 017	(3 552)	820	9 729
	3а 2025 год	9 729	(9 391)	338	2 876	(1 526)	27	11 079
	3а 2024 год	12 264	(10 211)	2 053	1 017	(3 552)	820	9 729
								9 729
								(9 391)
								338
								(9 391)
								1 715
								(9 364)
								338
								(9 364)
								1 715
								(9 364)
								338

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. финансовые вложения не передавались в залог третьим лицам и не использовались иным образом.

Долгосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. отсутствуют.

3.4. Запасы

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Таблице 3.4.1.

Таблица 3.4.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода		
		Стоимость	Величина резерва	Балансовая стоимость	Поступление	Стоимость	Величина резерва	Стоимость	Выбытие	Величина резерва	Внутренний оборот	Стоимость
Запасы, всего	3а 2025 год	44 758	(6 912)	37 846	16 738 487	(4 175)	—	(16 745 010)	132	—	—	38 235
	3а 2024 год	40 824	(3 266)	37 558	14 681 627	(3 717)	—	(14 677 693)	71	—	—	44 758
Сырье и материалы	3а 2025 год	1 718	(143)	1 575	697	(416)	—	(625)	—	—	(565)	1 225
	3а 2024 год	1 956	(108)	1 848	1 297	(38)	—	(1 556)	3	21	—	1 718
Топливо	3а 2025 год	705	—	705	11 111	—	—	(11 027)	—	—	—	789
	3а 2024 год	670	—	670	11 027	—	—	(10 992)	—	—	—	705
Запасные части	3а 2025 год	8 212	(1 723)	6 489	3 063	(510)	—	(4 588)	111	—	—	6 687
	3а 2024 год	11 306	(478)	10 828	3 486	(1 249)	—	(6 580)	4	—	—	8 212
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	3а 2025 год	4 093	(1 177)	2 916	4 236	(557)	—	(5 293)	—	—	987	4 023
	3а 2024 год	2 654	(664)	1 990	6 988	(514)	—	(5 904)	1	—	355	4 093
Специальная оснастка и специальная одежда	3а 2025 год	1 993	(122)	1 871	1 081	(77)	—	(1 299)	—	—	7	1 782
	3а 2024 год	3 245	(154)	3 091	98	—	—	(1 316)	32	(34)	—	1 993
Прочие материалы	3а 2025 год	21 178	(1 392)	19 786	10 121	(1 179)	—	(14 781)	12	—	553	17 071
	3а 2024 год	13 637	(267)	13 370	19 598	(1 139)	—	(11 908)	14	(149)	—	21 178
Готовая продукция и товары для перепродажи	3а 2025 год	6 859	(2 355)	4 504	16 708 178	(1 436)	—	(16 707 397)	9	—	(982)	6 658
	3а 2024 год	7 356	(1 595)	5 761	14 639 133	(777)	—	(14 639 437)	17	—	(193)	6 859
												2 289
												2 916
												1 583
												1 871
												14 512
												19 786
												2 876
												4 504

Авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов отражены в п. 3.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. материально-производственные запасы, переданные в залог, отсутствуют.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. материально-производственные запасы, находящиеся в пути, отсутствуют.

3.5. Дебиторская задолженность

Краткосрочная дебиторская задолженность отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам в составе оборотных активов бухгалтерского баланса в сумме 1 870 252 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г. – 1 514 582 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 1 322 455 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. общая сумма созданного резерва по сомнительным долгам составила 2 589 016 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 2 490 341 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 2 355 885 тыс. руб.).

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

Таблица 3.5.1 (тыс. руб.)

Показатель	Резерв по сомнительным долгам
Баланс на 31 декабря 2023 г.	2 355 885
Использование резерва	(118 441)
Увеличение резерва	252 897
Восстановление резерва	–
Баланс на 31 декабря 2024 г.	2 490 341
Использование резерва	(291 144)
Увеличение резерва	389 819
Восстановление резерва	–
Баланс на 31 декабря 2025 г.	2 589 016

Наличие краткосрочной дебиторской задолженности приведено в Таблице 3.5.2.

Таблица 3.5.2 (тыс. руб.)

Показатель	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	1 870 252	1 514 582	1 322 455
В том числе:			
- по расчетам с покупателями и заказчиками, из них:			
- по расчетам за электроэнергию и мощность	1 757 748	1 430 067	1 229 530
- по расчетам по реализации прочих товаров, работ, услуг	1 717 546	1 390 519	1 169 277
- по авансам выданным	40 202	39 548	60 253
- по расчетам с внебюджетными фондами	12 435	9 202	40 108
- по расчетам с бюджетом	473	535	604
- по расчетам с бюджетом	22 301	18 380	8 181
- прочая дебиторская задолженность	77 295	56 398	44 032

Долгосрочная дебиторская задолженность отражается в балансе в составе прочих внеоборотных активов.

3.6. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты выражены в российских рублях. Информация о денежных средствах и их эквивалентах представлена в таблице 3.6.1:

Таблица 3.6.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	2 223 126	1 662 893	105 100
Займы, выданные публичной материнской компании в рамках централизации управления денежными потоками	200 000	200 000	883 100
Переводы в пути	1 741	360	128
Итого денежные средства и их эквиваленты в составе бухгалтерского баланса	2 424 867	1 863 253	988 328
Итого денежные средства и их эквиваленты в составе отчета о движении денежных средств	2 424 867	1 863 253	988 328

В рамках централизации управления денежными потоками, Общество в 2025 году выдавало публичной материнской компании рублевые займы с процентной ставкой от 15,10% до 20,01% годовых и короткими сроками погашения.

За 2025 год Обществом начислены проценты по краткосрочным депозитам (со сроком размещения до трех месяцев) и займам, выданным публичной материнской компании в рамках централизации управления денежными потоками, в размере 36 079 тыс. руб. (за 2024 год – 93 988 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства на общую сумму 2 700 000 тыс. руб., в том числе:

- денежные средства в размере 700 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 2 000 000 тыс. руб. по кредитам, которые Общество может привлечь по открытым кредитным линиям.

В отношении двух открытых, но не использованных Обществом кредитных линий в сумме 1 400 000 тыс. руб. кредиторами установлено ограничение по их использованию в части необходимости поддержания общей доли участия публичной материнской компании в уставном капитале Общества в размере не менее 50% + 1 акция.

3.7. Прочие активы

Расшифровка прочих оборотных и прочих внеоборотных активов на 31 декабря представлена в таблице ниже:

Таблица 3.7.1 (тыс. руб.)

Виды активов	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	Оборот-ные	Внеобо-ротные	Оборот-ные	Внеобо-ротные	Оборот-ные	Внеобо-ротные
Прочие оборотные активы	2 950	X	806	X	7 361	X
В том числе:						
НДС по выданным авансам (счет-фактура не получен)	1 482	X	465	X	7 361	X
Энергосервисные контракты	1 468	X	341	X	–	X
Прочие внеоборотные активы	X	9 773	X	28 795	X	46 340
В том числе:						
Долгосрочная дебиторская задолженность	X	9 051	X	19 818	X	31 633
Энергосервисные контракты	X	722	X	8 977	X	14 707
Итого прочие активы	2 950	9 773	806	28 795	7 361	46 340

3.8. Капитал

В обращении находится следующее количество акций:

Таблица 3.8.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Кол-во акций в обращении		Уставный капитал (тыс. руб.)
	Обыкновенные акции (шт.)	Привилегированные акции (шт.)	
На 31 декабря 2023 г.	4 865 127 996	1 493 316 000	128 856
На 31 декабря 2024 г.	4 865 127 996	1 493 316 000	128 856
На 31 декабря 2025 г.	4 865 127 996	1 493 316 000	128 856

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2025 г. составило: 6 358 443 996 штук (31 декабря 2023 г. – 6 358 443 996 штук, 31 декабря 2022 г. – 6 358 443 996 штук).

В 2025 и 2024 годах общее собрание акционеров Общества принимало решения не выплачивать дивиденды, вся чистая прибыль направлялась на развитие, техническое перевооружение и модернизацию производственных мощностей Общества.

Резервный капитал по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 9 596 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 9 596 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 г. – 9 596 тыс. руб.). В 2025 году дополнительные отчисления не производились, так как величина резервного капитала достигла установленного значения.

Прибыль на акцию

В соответствии с уставом Общества обыкновенные акции являются голосующими (акционеры – владельцы обыкновенных именных акций имеют право получать дивиденды, объявленные Обществом). Решение по вопросу о выплате (объявлении) дивидендов по голосующим и привилегированным акциям принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества.

Общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции, устанавливается в размере 10% от чистой прибыли Общества по итогам финансового года, определенной пропорционально числу реализованных привилегированных акций. Если сумма годовых дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Владельцы привилегированных акций также имеют право участвовать в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции, начиная с собрания, следующего за годовым собранием акционеров, на котором независимо от причин не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям; их право участвовать в Общем собрании акционеров Общества прекращается с момента первой выплаты по указанным акциям дивидендов в полном размере.

Общество не выпускало ценные бумаги, которые потенциально могли бы привести к разводнению прибыли на акцию.

Таблица 3.8.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Средневзвешенное число акций в обращении (шт.)	4 865 127 996	4 865 127 996
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период, тыс. руб.	932 701	939 765
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	0,1917	0,1932

3.9. Заемные средства

Обязательства по аренде

У Общества имеются договоры аренды производственных помещений, офисных зданий и прочего оборудования, которые оно использует в своей деятельности. Срок аренды производственных помещений, офисных зданий и прочего оборудования составляет от 3 до 10 лет.

Арендные платежи были продисконтированы с использованием ставок привлечения дополнительных заемных средств на срок, сопоставимый со сроком аренды. Ставки дисконтирования, которые Общество использовало для расчета обязательств по аренде, составили 6,48-17,62%.

Информация о движении обязательств по аренде представлена в Таблице 3.9.1.

Таблица 3.9.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Сумма
Обязательства по аренде на 31 декабря 2023 г., в том числе	78 313
Долгосрочные обязательства по аренде	51 004
Краткосрочные обязательства по аренде	27 309
Начисленные проценты по договорам аренды	41 595
Оплата по договорам аренды	(68 302)
Переоценка обязательства по аренде	99 897
Поступление аренды	312 032
Выбытие аренды	(119 562)
Обязательства по аренде на 31 декабря 2024 г., в том числе	343 973
Долгосрочные обязательства по аренде	279 993
Краткосрочные обязательства по аренде	63 980
Начисленные проценты по договорам аренды	45 730
Оплата по договорам аренды	(75 379)
Переоценка обязательства по аренде	34 811
Поступление аренды	39 302
Выбытие аренды	(58 373)
Обязательства по аренде на 31 декабря 2025 г., в том числе	330 064
Долгосрочные обязательства по аренде	257 376
Краткосрочные обязательства по аренде	72 688

Строка 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах включает начисленные проценты по договорам аренды за 2025 год в сумме 45 730 тыс. руб. (за 2024 год – 41 595 тыс. руб.).

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом (ППА) и ее изменения в течение периода представлены в п. 3.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В 2025 году Общество не привлекало краткосрочные и долгосрочные займы в хозяйственной деятельности.

3.10. Оценочные обязательства

При отражении в бухгалтерской (финансовой) отчетности оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов Общество руководствуется ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы». Методика отражения оценочных обязательств в бухгалтерском учете и отчетности утверждается приказом по Обществу.

Общество формирует оценочные обязательства по оплате неиспользованных отпусков, оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам и, в случае необходимости, оценочные обязательства по оптимизации численности, оценочные обязательства по судебным искам.

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам:

Таблица 3.10.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Долгосрочные вознаграждения (актуарная оценка)	Премии по программе долгосрочного премирования	Оценочные обязательства по судебным искам	Итого
На 31 декабря 2023 г.	18 452	18 419	73 079	109 950
Признано в отчетном периоде	1 709	5 687	16 969	24 365
Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости (проценты)	1 905	–	–	1 905
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(3 380)	(12 622)	(25 141)	(41 143)
Эффект от изменения в оценке существующих значений	(2 866)	–	–	(2 866)
На 31 декабря 2024 г.	15 820	11 484	64 907	92 211
Признано в отчетном периоде	3 547	–	6 804	10 351
Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости (проценты)	2 313	–	–	2 313
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(1 305)	–	(25 215)	(26 520)
Эффект от изменения в оценке существующих значений	3 220	–	–	3 220
Эффект от изменения классификации	–	(11 484)	–	(11 484)
На 31 декабря 2025 г.	23 595	–	46 496	70 091

Оценочные обязательства по судебным искам

Сумма резерва под вероятные риски, связанные с высоким неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., составила 46 496 тыс. руб. Ожидается, что судебные решения по данным искам будут приняты в 2026 году.

3.11. Кредиторская задолженность

На балансе Общества отсутствует долгосрочная кредиторская задолженность.

Наличие кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 3.11.1.

Таблица 3.11.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего	2 724 575	2 466 904	2 217 979
В том числе:			
По расчетам с поставщиками и подрядчиками	1 835 211	1 535 782	1 413 021
По авансам полученным	526 452	565 202	494 723
Задолженность перед персоналом организации, в том числе:	200 782	172 093	174 307
расчеты с персоналом по оплате труда	–	20 459	18 556
оценочные обязательства по выплате вознаграждений работникам и оплате отпусков	200 782	151 634	155 751
По налогам и сборам	119 289	168 171	114 316
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	24 354	13 905	12 786
По расчетам с прочими кредиторами	18 487	11 751	8 826

Оценочные обязательства по оплате отпусков работникам

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2025 г., и включает в себя сумму страховых взносов. Ожидается, что остаток оценочного обязательства на 31 декабря 2025 г. будет использован в течение 2026 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму оценочного обязательства, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г. Указанные оценочные обязательства отражаются в составе кредиторской задолженности по оплате труда перед персоналом.

Оценочные обязательства по выплате вознаграждений сотрудникам

Оценочное обязательство по предстоящим расходам на выплату вознаграждений за 2025 год сотрудникам Общества было сформировано в соответствии с Учетной политикой Общества и включает в себя сумму страховых взносов. Вознаграждения предусмотрены Положением об оплате и стимулировании труда работников Общества. Ожидается, что остаток оценочного обязательства на 31 декабря 2025 г. будет использован в течение 2026 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате вознаграждений сотрудникам не превысит сумму оценочного обязательства, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г. Указанные оценочные обязательства отражаются в составе кредиторской задолженности по оплате труда перед персоналом.

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

Таблица 3.11.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Налог на прибыль	–	52 078	13 002
Налог на добавленную стоимость	119 162	113 021	98 457
Налог на имущество	62	58	73
Транспортный налог	51	54	–
Земельный налог	14	9	9
Налог на доходы физических лиц	–	2 951	2 710
Прочие налоги и сборы	–	–	65
Итого задолженность по налогам и сборам	119 289	168 171	114 316

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

3.12. Раскрытие информации по доходам и расходам Общества

Общество является субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности. Общество осуществляет продажу/покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке в объеме собственной выработки и покупку электроэнергии (мощности) на собственные нужды. Существующая модель оптового рынка функционирует на основании Закона РФ «Об электроэнергетике», Правил оптового рынка электроэнергии и мощности, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. № 1172, договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентов ОРЭМ. С января 2011 года электрическая энергия и мощность в полном объеме реализуется по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением объемов потребления электроэнергии и мощности, приобретаемых для энергоснабжения населения и приравненных к ним групп потребителей. Для данной категории потребителей электрическая энергия и мощность продается по тарифам, утвержденным ФСТ России. Решением Правления Региональной энергетической комиссии Саратовской области, утверждены тарифы на тепловую энергию, поставляемую Обществом. Тарифы на тепловую энергию для потребителей Общества утверждены по видам теплоносителей – горячая вода, пар.

Расшифровка выручки и себестоимости проданных товаров, работ, услуг:

Таблица 3.12.1 (тыс. руб.)

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
Реализация электроэнергии и мощности	30 811 168	(16 659 005)	14 152 163
Реализация прочих товаров, продукции, работ, услуг	245 416	(183 879)	61 537
Итого за январь-декабрь 2025 года	31 056 584	(16 842 884)	14 213 700

Таблица 3.12.2 (тыс. руб.)

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
Реализация электроэнергии и мощности	27 436 015	(14 617 724)	12 818 291
Реализация прочих товаров, продукции, работ, услуг	186 978	(137 582)	49 396
Итого за январь-декабрь 2024 года	27 622 993	(14 755 306)	12 867 687

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг в разрезе элементов затрат с учетом коммерческих и управленческих расходов представлена в Таблице 3.12.3.

Таблица 3.12.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Всего расходы по элементам затрат с учетом коммерческих и управленческих расходов	29 926 383	26 549 848
Материальные затраты	16 735 796	14 662 131
Расходы на оплату труда	824 064	696 468
Отчисления на социальные нужды	242 166	202 504
Амортизация	143 592	126 682
Прочие затраты	11 980 765	10 862 063

Расшифровка элемента затрат «Прочие затраты» приведена в таблице 3.12.4.

Таблица 3.12.4 (тыс. руб.)

Наименование элемента / статьи расходов	За 2025 год	За 2024 год
Прочие затраты – всего	11 980 765	10 862 063
В том числе:		
Услуги по передаче электроэнергии	11 491 754	10 446 633
Прочие	489 011	415 430

3.13. Проценты к получению и проценты к уплате

Расшифровка процентов к получению и к уплате приведена в Таблицах 3.13.1 и 3.13.2 соответственно.

Таблица 3.13.1 (тыс. руб.)

Проценты к получению	За 2025 год	За 2024 год
Проценты по остаткам на расчетных счетах	329 905	110 239
Проценты по займам, выданные публичной материнской компании в рамках централизации управления денежными потоками	36 079	93 988
Итого проценты к получению	365 984	204 227

Таблица 3.13.2 (тыс. руб.)

Проценты к уплате	За 2025 год	За 2024 год
Проценты по договорам долгосрочной аренды	45 730	41 595
Итого проценты к уплате	45 730	41 595

3.14. Прочие доходы и расходы

В течение периода январь-декабрь 2025 и 2024 годов Обществом были получены следующие виды прочих доходов и понесены следующие виды прочих расходов:

Таблица 3.14.1 (тыс. руб.)

Прочие доходы	За 2025 год	За 2024 год
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	301 898	221 503
Доходы по судебным и арбитражным делам	71 477	25 700
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	46 971	37 304
Списание резерва по судебным разбирательствам и иным фактам	16 816	14 635
Доходы от списания ППА при возврате арендодателю	11 689	4 677
Поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств, продукции, товаров	4 040	5 008
Доходы от восстановления ранее списанной дебиторской задолженности	3 112	2 177
Возврат госпошлины	163	1 088
Списание кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности	125	1 097
Прочие	1 414	957
Итого прочие доходы	457 705	314 146

Таблица 3.14.2 (тыс. руб.)

Прочие расходы	За 2025 год	За 2024 год
Начисление резерва по сомнительным долгам	389 819	252 077
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	81 389	38 543
Расходы, связанные с благотворительной деятельностью, на осуществление спортивных мероприятий, отдыха, мероприятий культурно-просветительского характера и иные расходы	74 243	72 903
Госпошлины, судебные издержки	59 866	28 881
Отчисления в резервы по прочим оценочным обязательствам	4 910	234
Корректировка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям (актуарная оценка)	4 555	—
Отчисления профсоюзу, заработная плата работников профкома	3 950	—
Расходы на прочие выплаты персоналу	2 944	—
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	852	472
Прочие	9 924	10 764
Итого прочие расходы	632 452	403 874

3.15. Расчеты по налогу на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» (далее по тексту – «ПБУ 18/02») Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете.

Отложенный налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2025 год представлен следующим образом:

Таблица 3.15.1 (тыс. руб.)

Баланс временных разниц	Сальдо на начало периода	Корректировки прошлых периодов	Изменения текущего периода		Сальдо на конец периода
			За счет прочего совокупного дохода	За счет прибыли/(убытка)	
Основные средства	(375 042)	–	–	(12 161)	(387 203)
Нематериальные активы	(11 106)	–	–	745	(10 361)
Прочие внеоборотные активы	56	–	–	(14)	42
Материалы	9 161	–	–	2 652	11 813
Доходные вложения в материальные ценности	(317)	–	–	317	–
Резервы по сомнительным долгам	697 163	–	–	86 232	783 395
Оценочные обязательства (краткосрочные)	64 906	–	–	(5 320)	59 586
Расходы будущих периодов	1 262	–	–	11 837	13 099
Товары	2 355	–	–	1 427	3 782
Кредиторская задолженность	178 976	–	–	21 173	200 149
Резерв под обесценение финансовых вложений	9 391	–	–	(26)	9 365
Обязательства по аренде	342 121	–	–	(14 381)	327 740
Итого временные разницы	918 926	–	–	92 481	1 011 407
Применимая ставка налога	25%	25%	25%	25%	25%
Итого ОНА/ОНО по временным разницам	229 732	–	–	23 120	252 852
Итого отложенный налог на прибыль	229 732	–	–	23 120	252 852

Отложенный налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2024 год представлен следующим образом:

Таблица 3.15.2 (тыс. руб.)

Баланс временных разниц	Сальдо на начало периода	Корректировки прошлых периодов	Изменения текущего периода		Сальдо на конец периода
			За счет прочего совокупного дохода	За счет прибыли/(убытка)	
Основные средства	(109 968)	–	–	(265 074)	(375 042)
Нематериальные активы	–	–	–	(11 106)	(11 106)
Прочие внеоборотные активы	–	–	–	56	56
Материалы	7 163	–	–	1 998	9 161
Доходные вложения в материальные ценности	(290)	–	–	(27)	(317)
Резервы по сомнительным долгам	788 447	–	–	(91 284)	697 163
Оценочные обязательства (краткосрочные)	73 079	–	–	(8 173)	64 906
Расходы будущих периодов	502	–	–	760	1 262
Товары	1 609	–	–	746	2 355
Кредиторская задолженность	191 198	–	–	(12 222)	178 976
Резерв под обесценение финансовых вложений	10 211	–	–	(820)	9 391
Обязательства по аренде	74 546	–	–	267 574	342 120
Итого временные разницы	1 036 497	–	–	(117 572)	918 925
Применимая ставка налога	20%	20%	20%	20%	20%
Итого ОНА/ОНО по временным разницам	207 300	–	–	(23 514)	183 786
Эффект от изменения текущего периода за счет изменения применяемых налоговых ставок (увеличение ставки с 20% до 25%)	–	–	–	45 946	45 946
Итого отложенный налог на прибыль	207 300	–	–	22 432	229 732

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения в течение периода январь-декабрь 2025 и 2024 годов представлена в Таблице 3.15.3.

Таблица 3.15.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 275 708	1 146 049
Ставка налога на прибыль, %	0,25	0,2
Сумма условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль	318 927	229 210
Постоянный налоговый расход (доход)	35 274	21 591
По прибылям и убыткам прошлых лет	21 178	(1 296)
Спортивные и прочие корпоративные мероприятия	3 385	–
Фонд оплаты труда	2 096	–
Расходы на содержание профсоюзных организаций	987	–
По расходам на благотворительность и безвозмездной передаче имущества	51	12 037
Прочие	7 577	10 850
Пересчет отложенных налогов за счет изменения ставки налога на прибыль	–	(45 946)
Расход (доход) по налогу на прибыль, в том числе	354 201	204 855
Текущий налог на прибыль	377 321	227 287
Отложенный налог на прибыль	(23 120)	(22 432)

3.16. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- финансовые операции, включая предоставление займов;
- другие операции.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

Таблица 3.16.1

№	Вид связанной стороны	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
1.	Основное хозяйственное общество (публичная материнская компания)	Основное хозяйственное общество имеет право распоряжаться более чем 20% голосующих акций Общества	56,97%	–
2.	Участвующее хозяйственное общество	Хозяйственное общество имеет право распоряжаться более чем 20% голосующих акций Общества	26,57%	–
3.	Другие связанные стороны	Общества, входящие в группу публичной материнской компании	–	–

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям со связанными сторонами, в том числе задолженность через АО «ЦФР» (с НДС):

Таблица 3.16.2 (тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Краткосрочная дебиторская задолженность и авансы выданные (до вычета резерва по сомнительным долгам)	192 316	156 932	52 891
- основного хозяйственного общества	1 917	—	—
- других связанных сторон	190 399	156 932	52 891
Резерв по сомнительным долгам	9	338	335
- других связанных сторон	9	338	335
Займы, выданные в рамках централизации управления денежными потоками	200 000	200 000	892 459
- основного хозяйственного общества	200 000	200 000	892 459
Краткосрочная кредиторская задолженность и авансы полученные	101 538	102 416	116 675
- других связанных сторон	101 538	102 416	116 675

Задолженность с истекшим сроком исковой давности, нереальная ко взысканию, по связанным сторонам у Общества отсутствует.

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами (без НДС):

Таблица 3.16.3 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Продажа товаров, работ, услуг (включая продажи через ЦФР) – выручка	3 945 136	3 271 041
- основное хозяйственное общество	8 416	—
- другие связанные стороны	3 936 720	3 271 041
Приобретение товаров, работ, услуг – расходы по основным видам деятельности (включая управленческие и коммерческие)	2 122 238	1 558 844
- основное хозяйственное общество	57 711	—
- другие связанные стороны	2 064 527	1 558 844
Проценты к получению	36 079	93 988
- основное хозяйственное общество	36 079	93 988
Другие операции	—	4 971
- другие связанные стороны	—	4 971
Денежные потоки от текущих операций		
Поступление денежных средств от связанных сторон	3 113 675	3 160 670
- другие связанные стороны	3 113 675	3 160 670
Направление денежных средств связанным сторонам	850 404	756 179
- другие связанные стороны	850 404	756 179
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступление денежных средств от связанных сторон	36 818	—
- основное хозяйственное общество	36 818	—
Направление денежных средств связанным сторонам	328 254	144 931
- основное хозяйственное общество	211	—
- другие связанные стороны	328 043	144 931

Операции со связанными сторонами осуществлялись в денежной форме и путем зачетов взаимных требований.

В данных за период январь-декабрь 2025 и 2024 годов в таблице 3.16.3 выше свернуто отражены операции по выдаче и возврату денежных средств в рамках операций по централизованному управлению денежными потоками, а в строке «Поступление денежных средств от связанных сторон» (основное хозяйственное общество) данной таблицы в том числе содержатся проценты, полученные по займам, выданным в рамках операций по централизованному управлению денежными потоками.

К основному управленческому персоналу Общество относит генерального директора, заместителей генерального директора (заместителя генерального директора по реализации электроэнергии и мощности и заместителя генерального директора по ИТ) и членов Совета директоров.

В течение периода январь-декабрь 2025 и 2024 годов Общество выплатило следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

Таблица 3.16.4 (тыс. руб.)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Краткосрочные вознаграждения	39 602	38 436
- Выплаты основному управленческому персоналу	39 602	38 436

Долгосрочные вознаграждения основного управленческого персонала Общества в рассматриваемые периоды отсутствовали.

Предприятия, контролируемые государством

Российская Федерация через государственные агентства и прочие организации напрямую и косвенно контролирует и оказывает существенное влияние на значительное число предприятий (совместно именуемых «предприятия, связанные с государством»). Общество совершает с данными предприятиями операции купли-продажи товаров, работ и услуг, размещение вкладов и расчетно-кассовое обслуживание. Операции купли-продажи товаров, работ и услуг с предприятиями, связанными с государством, составляют значительную часть операций Общества. Операции с предприятиями, связанными с государством, не раскрываются в данной бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе операций со связанными сторонами.

3.17. Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы на отчетную дату отсутствуют. По состоянию на 31 декабря 2025 г. в отношении Общества не существовало значительных возможных обязательств по исковым требованиям третьих сторон.

3.18. Обеспечения полученные и выданные

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество не имеет банковские гарантии, полученные в счет обеспечения возврата авансов, выданных строительным организациям и поставщикам оборудования, а также в счет обеспечения качества выполнения работ.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам.

3.19. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Финансово-хозяйственная деятельность Общества находится в зависимости от различных рисков, наступление которых может повлечь за собой увеличение себестоимости, операционных расходов, снижение доходной части, что существенно может оказать влияние на основные финансово-экономические показатели и финансовый результат Общества в долгосрочной перспективе.

Потенциальными рисками Общества являются следующие риски:

- рыночный риск;
- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- правовые риски;
- страновые и региональные риски;
- репутационные риски.

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары.

Риск изменения цен на товары

Ценовой риск связан с возможным неблагоприятным для Общества колебанием цен на электроэнергию на рынке на сутки вперед (РСВ).

Учитывая ограничения в выборе инструментов по воздействию на факторы данного риска (источником рисков факторов является внешнее окружение Общества), руководством Общества реализованы следующие мероприятия по управлению риском:

- оптимизация стратегии подачи ценовых заявок на РСВ и на балансирующем рынке;
- взаимодействие с Системным оператором в рамках процедуры выбора состава включенного генерирующего оборудования;
- мониторинг цен в спотовых сегментах оптового рынка электроэнергии и мощности, анализ причин изменения, своевременное информирование руководства.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения валютных курсов.

Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства только в российских рублях. Таким образом Общество минимизирует риск.

Процентный риск

Активы и обязательства Общества имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Общества при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом товаров, продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета. Несмотря на то, что погашение дебиторской задолженности может зависеть от экономических факторов, руководство Общества уверено в отсутствии существенного риска убытков сверх суммы начисленного резерва по сомнительным долгам. Необходимость учета обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным контрагентам. Кроме того, суммы к получению от мелких дебиторов проверяются на предмет обесценения по срокам погашения. Расчеты основываются на знаниях руководства о степени платежеспособности контрагентов и сложившейся практике истребования задолженности от них. Управление кредитным риском осуществляется посредством регулярного мониторинга непогашенной дебиторской задолженности покупателей, проведения досудебного урегулирования задолженности, претензионно-исковых мероприятий.

Денежные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта. Несмотря на то, что у некоторых банков нет международных кредитных рейтингов, они считаются надежными контрагентами с устойчивым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Процедуры рассмотрения и одобрения кредитных учреждений, в которых Общество может размещать свободные денежные средства включают составление перечня таких кредитных учреждений, на основании проведенного анализа. В данный перечень входят банки с надежным рейтингом кредитоспособности. Общество считает, что контроль за размещением денежных средств позволит снизить подверженность кредитному риску.

Главная задача Общества при управлении кредитным риском заключается в обеспечении бесперебойного поступления выручки и стабильного притока денежных средств, а также в эффективном использовании финансовых активов.

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже:

Таблица 3.19.1 (тыс. руб.)

Подверженность кредитному риску	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Дебиторская задолженность, за исключением авансов и налогов	1 835 043	1 486 465	1 273 562
Финансовые вложения	1 715	338	2 053
Денежные средства и их эквиваленты	2 424 867	1 863 253	988 328
Итого	4 261 625	3 350 056	2 263 943

Сумма просроченной дебиторской задолженности без учета начисленного резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 2 722 891 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 2 664 668 тыс. руб.; по состоянию на 31 декабря 2023 г.: 2 412 661 тыс. руб.).

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришла к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

Ниже представлена информация о недисконтированных потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не произойдут значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

Таблица 3.19.2 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2025 г.	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	Более 12 месяцев	Итого
Кредиторская задолженность (за исключением авансов и задолженности по налогам и сборам)	2 048 649	5 831	—	2 054 480
Обязательства по долгосрочной аренде	—	78 260	481 347	559 607
Оценочные обязательства	—	46 496	23 595	70 091
Итого	2 048 649	130 587	504 942	2 684 178
Приведенная стоимость финансовых обязательств	2 048 649	125 015	280 971	2 454 635

Таблица 3.19.3 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2024 г.	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	Более 12 месяцев	Итого
Кредиторская задолженность (за исключением авансов и задолженности по налогам и сборам)	1 707 392	—	12 234	1 719 626
Обязательства по долгосрочной аренде	—	68 574	506 597	575 171
Оценочные обязательства	—	64 907	27 304	92 211
Итого	1 707 392	133 481	546 135	2 387 008
Приведенная стоимость финансовых обязательств	1 707 392	128 887	319 531	2 155 810

Таблица 3.19.4 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2023 г.	Менее 3-х месяцев	3-12 месяцев	Более 12 месяцев	Итого
Кредиторская задолженность (за исключением авансов и задолженности по налогам и сборам)	1 586 830	–	9 324	1 596 154
Обязательства по долгосрочной аренде	–	27 404	71 555	98 959
Оценочные обязательства	–	73 079	36 871	109 950
Итого	1 586 830	100 483	117 750	1 805 063
Приведенная стоимость финансовых обязательств	1 586 830	100 388	97 199	1 784 417

Управление капиталом

В основе управления капиталом Общества лежит выполнение следующих задач: обеспечение деятельности Общества в качестве непрерывно функционирующего предприятия, получение прибыли акционерами и сохранение достаточного уровня капитала для обеспечения доверия к Обществу со стороны кредиторов и участников рынка при вхождении с ней в сделки.

Общество осуществляет мониторинг структуры капитала с использованием ряда коэффициентов и осуществляет анализ соотношения собственного и заемного финансирования.

В отношении Общества применяются следующие внешние требования к акционерному капиталу, которые были установлены только для акционерных обществ законодательством Российской Федерации:

- величина акционерного капитала не может быть ниже 1 000 минимальных размеров оплаты труда на дату регистрации компании;
- если размер акционерного капитала превышает сумму чистых активов, акционерный капитал должен быть сокращен до суммы, не превышающей сумму чистых активов;
- если минимально допустимая величина акционерного капитала превышает сумму чистых активов компании, то такая компания подлежит ликвидации.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество выполняло все перечисленные выше требования к акционерному капиталу.

Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом, как несущественные. В связи с проведением политики либерализации валютного регулирования риски, связанные изменениями валютного законодательства, снижаются.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом операций Общества на внешнем рынке.

Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Саратовской области России, для которой характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности принимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает негативное влияние на российскую экономику в целом. В частности, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, политических и прочих реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

3.20. События после отчетной даты

Не было событий, имевших место между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный год, которые оказали или могли бы оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации. Все факты хозяйственной деятельности, относящиеся к отчетному периоду, на дату составления отчетности отражены в учете.

3.21. Информация по сегментам

В соответствии с критериями, установленными ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам» (утв. приказом Минфина Российской Федерации от 8 ноября 2010 г. № 143н) Общество не раскрывает в бухгалтерской (финансовой) отчетности информацию по сегментам.

3.22. Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 16%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

3.23. Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией и в первую очередь с экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран.

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий. Кроме того, некоторые изменения были обусловлены принятыми ранее мерами по снижению негативных последствий приостановления положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с «недружественными» государствами и включения этих государств в перечень офшорных юрисдикций Министерства финансов России и касались применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

В 2025 году российские налоговые органы применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. В частности, заслуживает существенного внимания применение любых льгот по налоговым соглашениям (в контексте применения концепции бенефициарного собственника и Многосторонней конвенции по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения), а также трансграничные структуры, связанные с внутригрупповым финансированием, лицензированием и оказанием услуг, и правила налогового резидентства и постоянного представительства как в России, так и за ее пределами.

В марте 2024 года Минфином России с целью снижения негативного эффекта, вызванного расширением перечня офшорных зон, был утвержден специальный перечень офшорных юрисдикций, действующий с 1 января 2024 г. до 31 декабря 2026 г. и состоящий из 40 юрисдикций. Временный режим, установленный в отношении специального перечня юрисдикций, позволяет применять следующие налоговые льготы:

- освобождение от налогообложения прибыли активных контролируемых иностранных компаний и активных иностранных холдинговых и субхолдинговых компаний;
- особый порядок корректировки прибыли контролируемых иностранных компаний в связи с действующими ограничениями;
- освобождение от налогообложения налогом на прибыль имущества (имущественных прав), безвозмездно полученного российской компанией от иностранной материнской или дочерней организации;
- применение нулевой ставки налога на прибыль в отношении дивидендов, полученных международной холдинговой компанией, зарегистрированной в специальном административном районе в порядке редомициляции, или иной российской организацией от иностранной дочерней компании.

С 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая ставка налога на прибыль организаций – с 20% до 25%. При этом продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Также в налоговое законодательство был введен ряд стимулирующих новаций для развития инвестиций и технологий. К ним относятся расширение применения ускоренной амортизации, введение федерального налогового вычета, а также уточнение порядка применения регионального налогового вычета и механизмов налогового сопровождения крупных инвестиционных проектов. Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы и детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие).

На практике не исключается, что текущая экономическая и геополитическая ситуация может усилить внимание налоговых органов к компаниям, которые планируют прекратить деятельность в Российской Федерации или находятся в состоянии ликвидации, и потенциально привести к более жесткому подходу налоговых органов в отношении этих компаний или групп компаний.

Российские налоговые органы, где возможно, продолжают сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требует детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации и функционирования международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля. В 2025 году такое взаимодействие в отношении некоторых стран было затруднено в силу геополитической обстановки, однако целесообразно исходить из того, что налоговые органы могут в будущем получить доступ к информации о деятельности компаний за рубежом.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

28 ноября 2025 г. был подписан Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации», вступающий в силу с 1 января 2026 г. Закон предусматривает повышение основной ставки НДС с 20% до 22%. Общество не завершило анализ влияния указанных изменений на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

Генеральный директор

11 февраля 2026 г.



Э.Н. Екимова

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 57 листа(ов)

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Саратовэнерго»
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
Март 2026 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Саратовэнерго»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Отчет о финансовом положении	8
Отчет о совокупном доходе	9
Отчет о движении денежных средств	10
Отчет об изменениях в собственном капитале	11
Примечания к финансовой отчетности	
1. Компания и ее деятельность	12
2. Основа подготовки финансовой отчетности	13
3. Основные положения учетной политики	15
4. Основные средства	24
5. Нематериальные активы	26
6. Отложенные налоговые активы и обязательства	26
7. Прочие внеоборотные активы	28
8. Запасы	28
9. Дебиторская задолженность, авансы выданные и предоплаты	29
10. Денежные средства и их эквиваленты	30
11. Капитал	30
12. Прибыль на акцию	31
13. Прочие долгосрочные обязательства	31
14. Кредиторская задолженность, авансы полученные и оценочные обязательства	31
15. Задолженность по прочим налогам и взносам	32
16. Выручка	32
17. Прочие операционные доходы	33
18. Операционные расходы	33
19. Финансовые доходы и расходы	33
20. Расход по налогу на прибыль	34
21. Финансовые инструменты и финансовые риски	34
22. Условные обязательства	38
23. Операции со связанными сторонами	39
24. Сегментная информация	40
25. События после отчетной даты	40

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Саратовэнерго»

Мнение

Мы провели аудит финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» («Общество»), состоящей из отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., отчета о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату, отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и отчета об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Обесценение торговой дебиторской задолженности	
По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества есть существенные остатки торговой дебиторской задолженности. Оценка возмещаемости торговой дебиторской задолженности от третьих сторон является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебитора. По этим причинам данный вопрос являлся наиболее значимым для нашего аудита.	Мы получили понимание процесса расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и проанализировали информацию, использованную Обществом для определения обесценения торговой дебиторской задолженности. В частности, мы проанализировали возрастную структуру дебиторской задолженности и историческую информацию о погашении торговой дебиторской задолженности.
Информация о начисленном резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта Обществом в Примечании 9 к финансовой отчетности.	Мы проанализировали суждение руководства в отношении вероятности погашения торговой дебиторской задолженности и на выборочной основе, в частности, мы проанализировали доступную информацию о финансовом состоянии данных контрагентов.
	Мы проверили математическую точность расчета резерва.



Ключевой вопрос аудита

**Как соответствующий ключевой вопрос
был рассмотрен в ходе нашего аудита**

Мы проанализировали данные о погашении торговой дебиторской задолженности после отчетной даты и сопоставили эти данные с начисленным в отношении таких остатков резервом под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности на отчетную дату.

Мы проанализировали раскрытия о начисленном резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности в примечаниях к финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет по результатам работы за 2025 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете по результатам работы за 2025 год, но не включает финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет по результатам работы за 2025 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Ковальчук Елена Дмитриевна.



Ковальчук Елена Дмитриевна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности б/н от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906101992)

27 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 19 ноября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1026402199636.

Местонахождение: 410002, Россия, г.о. Саратов, г. Саратов, ул. им. И.В. Мичурина, д. 166/168.

Отчет о финансовом положении

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	4	889 133	646 180
Нематериальные активы	5	151 048	167 419
Отложенные налоговые активы	6	259 765	235 149
Прочие внеоборотные активы	7	7 762	24 369
Итого внеоборотные активы		1 307 708	1 073 117
Оборотные активы			
Запасы	8	27 359	37 846
Дебиторская задолженность	9	1 836 887	1 487 279
Авансы выданные и предоплаты	9	19 647	26 536
Предоплата по налогу на прибыль		15 017	—
Денежные средства и их эквиваленты	10	2 424 867	1 863 253
Прочие оборотные активы		2 930	807
Итого оборотные активы		4 326 707	3 415 721
Итого активы		5 634 415	4 488 838
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	11	128 856	128 856
Резерв по пересчету пенсионных обязательств		22 441	25 661
Нераспределенная прибыль		2 358 941	1 432 813
Итого капитал		2 510 238	1 587 330
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные обязательства по аренде	4	257 376	279 993
Прочие долгосрочные обязательства	13	23 595	27 304
Итого долгосрочные обязательства		280 971	307 297
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде	4	72 663	63 972
Кредиторская задолженность	14	2 054 499	1 719 636
Авансы полученные	14	526 452	565 202
Оценочные обязательства	14	46 495	64 906
Задолженность по прочим налогам и взносам	15	143 097	129 577
Задолженность по налогу на прибыль		—	50 918
Итого краткосрочные обязательства		2 843 206	2 594 211
Итого обязательства		3 124 177	2 901 508
Итого капитал и обязательства		5 634 415	4 488 838

Генеральный директор

27 марта 2026 г.



Э.Н. Екимова

Данный отчет о финансовом положении должен рассматриваться
вместе с примечаниями к финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

Отчет о совокупном доходе

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 г.	2024 г.
Выручка	16	28 116 232	24 905 042
Прочие операционные доходы	17	418 591	271 667
Операционные расходы	18	(27 360 832)	(24 160 402)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки		(229 020)	(28 265)
Операционная прибыль		944 971	988 042
Финансовые доходы	19	368 399	208 896
Финансовые расходы	19	(45 730)	(41 751)
Прибыль до налогообложения		1 267 640	1 155 187
Расход по налогу на прибыль	20	(341 512)	(206 767)
Прибыль за отчетный период		926 128	948 420
Прочий совокупный доход			
<i>Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)</i>			
<i>(Убыток)/прибыль от переоценки по пенсионным программам с установленными выплатами</i>			
		(3 220)	2 866
Чистый прочий совокупный (расход)/доход, который не будет реклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах		(3 220)	2 866
Итого совокупный доход за период		922 908	951 286
		Руб.	Руб.
Базовая прибыль на обыкновенную акцию в отношении прибыли, приходящейся на акционеров Компании – держателей обыкновенных акций	12	0,14565	0,14916
Разводненная прибыль на обыкновенную акцию в отношении прибыли, приходящейся на акционеров Компании – держателей обыкновенных акций	12	0,14565	0,14916

Генеральный директор

27 марта 2026 г.



Э.Н. Екимова

Данный отчет о совокупном доходе должен рассматриваться
вместе с примечаниями к финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

Отчет о движении денежных средств

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 г.	2024 г.
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		1 267 640	1 155 187
Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности			
Амортизация основных средств (в том числе активов в форме права пользования) и нематериальных активов	18	153 234	113 442
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки, нетто		229 020	28 265
Изменения в резерве под обесценение запасов и оценочных обязательствах		13 156	33 145
Финансовые расходы	19	45 730	41 751
Финансовые доходы	19	(368 399)	(208 896)
Прочие неденежные операции/статьи		45	(590)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль		1 340 426	1 162 304
Уменьшение/(увеличение) запасов		5 715	(4 304)
(Увеличение) дебиторской задолженности		(580 758)	(266 299)
(Увеличение)/уменьшение авансов выданных и предоплат		(3 233)	30 871
Увеличение кредиторской задолженности		296 903	194 348
Увеличение задолженности по прочим налогам и взносам, нетто		13 520	15 819
Итого изменение оборотного капитала		(267 853)	(29 565)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности		1 072 573	1 132 739
Проценты полученные		366 722	210 282
Налог на прибыль уплаченный		(429 017)	(188 858)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности		1 010 278	1 154 163
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(367 403)	(205 276)
Поступление от реализации основных средств		3 504	4 211
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(363 899)	(201 065)
Финансовая деятельность			
Погашение обязательств по аренде		(41 424)	(33 986)
Проценты уплаченные		(43 341)	(44 187)
Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(84 765)	(78 173)
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов		561 614	874 925
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		1 863 253	988 328
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		2 424 867	1 863 253

Генеральный директор

27 марта 2026 г.



Э.Н. Екимова

Данный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечаниями к финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

Отчет об изменениях в собственном капитале

(в тысячах российских рублей)

	Капитал, приходящийся на акционеров Компании			
	Акционерный капитал	Резерв по пересчету пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
На 31 декабря 2023 г.	128 856	22 795	484 393	636 044
Прибыль за отчетный период	–	–	948 420	948 420
Прочий совокупный доход	–	2 866	–	2 866
Итого совокупный доход за период	–	2 866	948 420	951 286
На 31 декабря 2024 г.	128 856	25 661	1 432 813	1 587 330
На 31 декабря 2024 г.	128 856	25 661	1 432 813	1 587 330
Прибыль за отчетный период	–	–	926 128	926 128
Прочий совокупный расход	–	(3 220)	–	(3 220)
Итого совокупный (расход)/доход за период	–	(3 220)	926 128	922 908
На 31 декабря 2025 г.	128 856	22 441	2 358 941	2 510 238

Генеральный директор

27 марта 2026 г.



Э.Н. Екимова

Данный отчет об изменениях в собственном капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями к финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

(в тысячах российских рублей)

Компания и ее деятельность

Создание Компании

Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (далее – «Компания» или «ПАО «Саратовэнерго» или «Общество») имеет постоянное место нахождения в Российской Федерации. Акции Компании обращаются на организованном рынке ценных бумаг.

Материнской компанией Общества является ПАО «Интер РАО», владеющее в ПАО «Саратовэнерго» прямо или косвенно через подконтрольных юридических лиц 83,54% уставного капитала. По состоянию на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. стороной, обладающей конечным контролем над Обществом, является Российская Федерация.

Компания ведет деятельность по следующим направлениям:

- ▶ покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности);
- ▶ реализация электрической энергии на оптовом и розничном рынке электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе бытовым абонентам – населению);
- ▶ выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов.

С 1 сентября 2006 г. Общество выполняет функции гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Саратовской области. Общество не имеет дочерних обществ или инвестиций, на которые оно бы имело значительное влияние.

Компания зарегистрирована по адресу: 410002, Россия, г. Саратов, ул. им. И.В. Мичурина, д. 166/168.

Условия ведения деятельности Компании

Правительство Российской Федерации оказывает непосредственное влияние на деятельность Компании путем регулирования производства энергии и операций по ее покупке и продаже. Политика правительства в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Компании.

В Российской Федерации наблюдались значительные политико-экономические изменения, которые оказали (и в дальнейшем могут оказывать) влияние на положение Компании. Вследствие этого операционная деятельность связана с рисками, которые, как правило, отсутствуют в других развитых рынках. Данные риски возникают в связи с проводимой государственной политикой, экономическими условиями, введением и изменением положений законодательства, включая налоговое, колебаниями обменного курса и наличием правового обеспечения в договорных отношениях.

Прилагаемая финансовая отчетность отражает оценку руководством Компании влияния условий ведения бизнеса на операционные результаты и на финансовое положение Компании. Руководство не имеет возможности спрогнозировать все изменения, которые могут оказать влияние на электроэнергетический сектор и экономику Российской Федерации, и, соответственно, оценить воздействие этих возможных изменений на финансовое положение Компании. Таким образом, в будущем условия ведения деятельности могут отличаться от оценки руководства.

Влияние геополитической ситуации

Продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказывают влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет на предоставление резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте и зачисление резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения на осуществление выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам и ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики с целью нивелирования последствий вышеуказанных факторов.

Ключевая ставка по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляла 16% (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 21%).

Компания продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

Руководство Компании считает, что представленная финансовая отчетность отражает все наилучшие оценки в отношении возможных последствий, перечисленных выше факторов на 31 декабря 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

Основа подготовки финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии

Настоящая финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2025 г., подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО («МСФО») и Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

(б) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль, так как эта валюта отражает экономическую сущность соответствующих операций и обстоятельств Компании.

Финансовая отчетность составляется в тысячах российских рублей (тыс. руб.). Все суммы округляются с точностью до тысячи рублей, если не указано иное.

(в) Сезонный характер деятельности

Спрос на электроэнергию в определенной степени зависит от времени года. В период с октября по март выручка обычно выше, чем в остальные месяцы года. Сезонный характер деятельности не оказывает влияния на политику Компании в отношении отражения выручки и себестоимости реализации.

(г) Непрерывность деятельности

Финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности. Данное заявление сделано с учетом проведенной оценки способности Компании продолжать непрерывную деятельность в течение как минимум 12 месяцев, следующих за отчетным периодом.

(д) Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Компания использует оценки и суждения в отношении отражаемых в учете активов и обязательств в течение отчетного периода. Оценки и суждения постоянно анализируются и основаны на опыте руководства и прочих факторах, включая предполагаемые будущие события, считающихся обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Кроме того, в процессе применения учетной политики, помимо учетных оценок, руководство также использует определенные суждения. Суждения, которые оказывают наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности и оценках и которые могут привести к существенной корректировке балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего отчетного периода, включают:

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

Резерв под ожидаемые кредитные убытки создается исходя из оценки Компанией возможности взыскания задолженности с конкретных клиентов. Если происходит снижение кредитоспособности какого-либо из крупных клиентов или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками превышают оценки Компании, фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

Если Компания определяет, что не существует объективного свидетельства снижения стоимости конкретной дебиторской задолженности, независимо от суммы, такая дебиторская задолженность будет включена в категорию дебиторов с близкими характеристиками кредитного риска, и совокупная дебиторская задолженность по данной категории тестируется на предмет снижения стоимости. Указанные характеристики связаны с оценкой будущих денежных потоков, генерируемых группами таких активов, которые зависят от способности должников погашать все суммы задолженности в соответствии с договорными условиями, относящимися к оцениваемым активам.

Будущие денежные потоки по группе дебиторов, совокупно оцениваемых на предмет обесценения, определяются исходя из договорных денежных потоков, генерируемых активами, и имеющегося опыта руководства Компании в оценке возможной просрочки погашения задолженности в результате прошлых событий, связанных с убытком, а также в отношении возможности взыскания просроченной задолженности. Компания корректирует исторические данные потенциальных потерь с помощью информации, основанной на прогнозной оценке. Например, если прогнозируется, что экономические условия в следующем году ухудшатся, что может привести к увеличению числа дефолтов в конкретном секторе, исторические ставки будут скорректированы. На каждую отчетную дату обновляются исторические ставки и анализируются потенциальные изменения в прогнозных оценках.

(в тысячах российских рублей)

Основа подготовки финансовой отчетности (продолжение)

(д) Существенные учетные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Компания в качестве арендатора

Компания определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

У Компании имеется несколько договоров аренды, которые включают опцион на продление аренды. Компания применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление аренды. При этом она учитывает все уместные факторы, которые приводят к возникновению экономического стимула для исполнения любого из опционов. После даты начала аренды Компания повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Компании и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (например, значительное усовершенствование арендованного имущества или значительная адаптация арендованного актива под нужды Компании).

Аренда – оценка ставки привлечения дополнительных заемных средств

Компания не может легко определить процентную ставку, заложенную в договоре аренды, поэтому она использует ставку привлечения дополнительных заемных средств для оценки обязательств по аренде. Ставка привлечения дополнительных заемных средств – это ставка процента, по которой Компания могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Поскольку Компания не имеет заимствований, ставка привлечения дополнительных заемных средств определяется с использованием подхода, основанного на скорректированной безрисковой ставке. Данный подход предполагает расчет ставки привлечения дополнительных заемных средств как совокупности следующих компонентов:

- ▶ Безрисковой ставки, определяемой на основе доходности государственных облигаций в рублях, период погашения которых соответствует сроку аренды.
- ▶ Премии за кредитный риск, отражающей специфический кредитный риск Компании. Поскольку у Компании нет наблюдаемых кредитных рейтингов или рыночных котировок долговых инструментов, данная премия оценивается на основе синтетического кредитного рейтинга или котировок (спредов) для сопоставимых компаний с аналогичным профилем риска.
- ▶ Корректировки на обеспечение, учитывающей характер базового актива и наличие обеспечения в виде актива в форме права пользования.

Отложенные налоговые активы

Для определения суммы отложенных налоговых активов, которую можно признать в финансовой отчетности на основании вероятных сроков получения и величины будущей налогооблагаемой прибыли, а также стратегии налогового планирования, необходимо значительное суждение руководства. Признанные отложенные налоговые активы раскрыты в Примечании 6.

Пенсионные программы с установленными выплатами (пенсионные выплаты)

Стоимость предоставления вознаграждений по пенсионной программе с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности, а также приведенная стоимость обязательства по пенсионным выплатам устанавливается с использованием метода актуарной оценки. Актуарная оценка подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Метод актуарной оценки включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте пенсий в будущем. Ввиду сложности оценки и долгосрочного характера обязательств по пенсионным программам с установленными выплатами подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчетную дату.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка срока полезного использования объектов основных средств является предметом суждения руководства, основанного на имеющемся опыте в отношении аналогичных активов. При определении срока полезного использования актива руководство анализирует его предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, а также фактические условия эксплуатации. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке ставок амортизационных отчислений. Земля имеет неограниченный срок полезного использования и, соответственно, не амортизируется.

(в тысячах российских рублей)

Основа подготовки финансовой отчетности (продолжение)

(д) Существенные учетные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Обесценение нефинансовых активов

Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, которая является наибольшей из следующих величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу и ценность от использования.

Судебные иски

Руководство Компании применяет существенные суждения при оценке и признании оценочных обязательств и рисков возникновения условных обязательств, связанных с существующими судебными делами и прочими неурегулированными претензиями, которые должны быть урегулированы путем переговоров, посредничества, арбитражного разбирательства или государственного вмешательства, а также других условных обязательств.

Суждение руководства необходимо при оценке вероятности удовлетворения иска против Компании или возникновения материального обязательства, и при определении возможной суммы окончательного урегулирования. Оценка вероятности благоприятного исхода для Компании судебного разбирательства производится с учетом:

- ▶ сопоставления правовой позиции и доказательств, имеющихся у Компании, с правовой позицией и доказательствами истца;
- ▶ требований законодательства и судебной практики по аналогичным судебным делам;
- ▶ текущих результатов рассмотрения судебного дела (например, решение судебных органов первой инстанции);
- ▶ иных имеющихся свидетельств.

Основные положения учетной политики

Учетная политика, принятая при составлении финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2025 г. и описанных далее в разделе «Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Компанией». Ниже приводится описание основных положений учетной политики, применяемых при подготовке финансовой отчетности.

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости приобретения или сооружения за вычетом накопленного износа и накопленного обесценения. Стоимость активов, возведенных хозяйственным способом, включает в себя стоимость материалов, прямые затраты труда и часть производственных накладных расходов. В случаях, когда объект основных средств в своем составе содержит несколько основных компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, то такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы по мере их возникновения. Прибыль и убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, отражаются в составе прибыли и убытков по мере их возникновения.

Затраты, связанные с заменой какого-либо компонента объекта основных средств, который учитывается отдельно, капитализируются в составе балансовой стоимости списываемого компонента. Прочие последующие затраты капитализируются только в том случае, если происходит увеличение величины будущих экономических выгод, которые будут получены в результате использования данного объекта основных средств. Все остальные расходы признаются в составе прибыли и убытков по мере их возникновения.

В стоимость незавершенного строительства включены авансы, выданные на капитальное строительство и приобретение основных средств.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)**Основные средства (продолжение)**

Расчет амортизации основных средств производится линейным методом в течение расчетного срока полезного использования того или иного актива. Амортизация актива начинается тогда, когда он становится доступен для использования, т. е. когда его местоположение и состояние позволяют осуществлять его эксплуатацию в режиме, соответствующем намерениям руководства. На конец каждого финансового года происходит пересмотр сроков полезного использования активов и в тех случаях, когда ожидания в отношении сроков отличаются от предыдущих оценок, изменения признаются в будущем периоде. Сроки полезного использования (в годах) по типам основных средств представлены ниже:

<i>Тип основных средств</i>	<i>Срок полезного использования, годы</i>
Здания	20-30
Сооружения	15-20
Транспортные средства	5-13
Измерительные и регулирующие приборы и устройства (приборы учета)	7-10
Административно-хозяйственное оборудование и прочие виды основных средств	2-24
Машины и оборудование	3-24

Нематериальные активы

Приобретаемые Компанией нематериальные активы, имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Амортизация начисляется линейным методом в течение ожидаемого срока полезного использования нематериальных активов и отражается в составе прибылей и убытков с того момента, когда этот актив становится доступным для использования, т.е. когда его местоположение и состояние обеспечивают возможность его использования в соответствии с намерениями руководства. Ожидаемый срок полезного использования нематериальных активов варьируется в пределах от 1 до 7 лет. Компания классифицирует свои нематериальные активы по следующим категориям:

- ▶ программное обеспечение;
- ▶ прочие нематериальные активы.

Расчетный срок полезного использования нематериальных активов составляет от 3 до 5 лет для программного обеспечения и прочих нематериальных активов.

Обесценение внеоборотных активов

Компания проверяет внеоборотные активы на обесценение и учитывает изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

На каждую отчетную дату Компания определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков или если требуется проведение ежегодного тестирования актива на обесценение, Компания производит оценку возмещаемой суммы актива. Возмещаемая сумма актива или единицы, генерирующей денежные средства, – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) за вычетом затрат на выбытие или ценность использования актива (единицы, генерирующей денежные средства). Возмещаемая сумма определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует денежные притоки, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его/ее возмещаемую сумму, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой суммы.

При оценке ценности использования расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие учитываются недавние рыночные операции. При их отсутствии применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Расчет справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие основан на имеющейся информации по имеющим обязательную силу операциям продажи аналогичных активов между независимыми сторонами или на наблюдаемых рыночных ценах за вычетом дополнительных затрат, которые были бы понесены в связи с выбытием актива.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Обесценение внеоборотных активов (продолжение)

Расчет ценности от использования основан на прогнозе будущих денежных потоков от отдельного актива или единицы, генерирующей денежные потоки. Будущие денежные потоки определяются исходя из актуальных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждой единицы, генерирующей денежные средства, к которой отнесены отдельные активы. Эти планы и прогнозных расчеты, как правило, составляются на пять лет. Долгосрочные темпы роста рассчитываются и применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Денежные потоки извлекаются из бюджета и не включают в себя деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Компании еще не имеется обязательств, или значительные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты активов тестируемой на обесценение единицы, генерирующей денежные средства.

Убытки от обесценения признаются в отчете о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют назначению обесцененного актива.

На каждую отчетную дату Компания определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Компания рассчитывает возмещаемую сумму актива или единицы, генерирующей денежные средства. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущениях, которые использовались для определения возмещаемой суммы актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой суммы, а также не может превышать балансовую стоимость за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в отчете о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют назначению обесцененного актива.

Аренда

В момент заключения договора Компания оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Компания определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Компания в качестве арендатора

Компания применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Компания признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

Активы в форме права пользования

Компания признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Если в конце срока аренды право собственности на арендованный актив переходит к Компании или если первоначальная стоимость актива отражает исполнение опциона на его покупку, актив амортизируется на протяжении предполагаемого срока его полезного использования.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Компания признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе, по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Компания исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Компанией опциона на досрочное прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Аренда (продолжение)

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Компания использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, поскольку процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Компания производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью

Компания применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды машин и оборудования (т.е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива). Компания также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды офисного оборудования, стоимость которого считается низкой. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены реализации. Себестоимость запасов определяется методом средневзвешенной стоимости и включает расходы на приобретение запасов, затраты на производство или переработку, а также прочие затраты, понесенные для того, чтобы обеспечить текущее местонахождение и состояние запасов. Возможная чистая цена реализации представляет собой расчетную цену продажи в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Стоимость запасов собственного изготовления и незавершенного производства включает в себя соответствующую долю накладных производственных расходов при обычном уровне загрузки операционных мощностей.

Резерв под обесценение запасов создается по устаревшим запасам или запасам с низкой оборачиваемостью с учетом их ожидаемого срока использования и ожидаемой стоимости реализации в будущем. Резерв под обесценение запасов также может создаваться по запасам в случае снижения их цены продажи или увеличения расчетных затрат на завершение производства или расчетных затрат на продажу.

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам относятся денежные средства в кассе и на расчетных счетах в банке, а также депозиты до востребования в банках. К эквивалентам денежных средств относятся краткосрочные высоколиквидные инвестиции, которые могут быть легко конвертированы в денежные средства, с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев с даты приобретения и стоимость которых подвержена незначительным колебаниям.

Авансы выданные

Авансы, выданные Компанией, отражаются по фактической стоимости за вычетом резерва под обесценение. Сумма авансов на приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Компанией контроля над этим активом и при наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Компанией. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к авансам, не будут получены, балансовая стоимость авансов подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибыли и убытков.

Авансы, выданные Компанией, классифицируются как долгосрочные активы Компании, если срок поставки товаров или услуг, относящихся к ним, превышает один год или если аванс выдан на покупку основных средств.

Налоги

Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают в себя сумму текущего и отложенного налога. Налог на прибыль отражается в составе прибыли и убытков кроме тех случаев, когда он относится к статьям, отраженным в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале.

Текущий налог на прибыль к возмещению или уплате за текущий или предшествующий период отражается в сумме, подлежащей возмещению со стороны или уплате в адрес налоговых органов. Сумма текущего налога представляет собой сумму ожидаемого налога, исчисленного исходя из налогооблагаемого дохода за период, с использованием налоговых ставок, действовавших в течение отчетного и предыдущих периодов, включая корректировки задолженности по налогу на прибыль за предыдущие годы.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Налоги (продолжение)

Отложенный налог на прибыль отражается по балансовому методу в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и суммами, используемыми для целей налогообложения.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства вследствие операции, которая не является объединением бизнесов и на момент ее совершения не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток, и не приводит к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, а также перенесенным на будущие периоды неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным наличие налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства вследствие операции, которая не является объединением бизнесов и на момент ее совершения не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток, и не приводит к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той мере, в которой перестает быть вероятным получение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по тем ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в периоде реализации актива или погашения обязательства, исходя из ставок налога, действующих или по существу принятых на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении неиспользованных налоговых убытков в той мере, в какой существует вероятность того, что будет доступна налогооблагаемая прибыль, против которой данные убытки могут быть реализованы.

Налог на добавленную стоимость по покупкам и реализации

Налог на добавленную стоимость (НДС), возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению налоговым органам либо в момент признания выручки, либо в момент получения оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг) от покупателей. Налоговые органы разрешают производить возмещение НДС, предъявленного поставщиками, путем зачета против суммы НДС, начисляемого на реализуемую продукцию и услуги. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки резервируется сумма задолженности, включающая НДС.

Финансовые инструменты

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной стороны договора и финансового обязательства или долевого инструмента у другой стороны договора.

Финансовые активы Компании при первоначальном признании классифицируются на оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прибыль или убыток и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик денежных потоков по финансовому активу, предусмотренных договором, и бизнес-модели, применяемой Компанией для управления данными активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая, по мнению руководства Компании, не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Компания применила упрощение практического характера, Компания первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность оценивается по цене сделки.

Финансовые обязательства Компании при первоначальном признании классифицируются как финансовые обязательства, оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости.

В состав финансовых инструментов входят денежные средства и их эквиваленты, дебиторская и кредиторская задолженность, а также кредиты и займы.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты (продолжение)

Компания прекращает признание финансового актива только тогда, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, или Компания передает свои договорные права на получение потоков денежных средств от этого финансового актива другой стороне, которая получает практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этим финансовым активом. При этом отдельно могут признаваться в качестве актива или обязательства те права и обязательства, которые были созданы или сохранены при такой передаче.

На каждую отчетную дату Компания признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении всех финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Резерв представляет собой разницу между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Компания ожидает получить, дисконтированными с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Финансовый актив списывается, если у Компании нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность отражается с учетом налога на добавленную стоимость (НДС) и первоначально учитывается по стоимости, которую должен выплатить дебитор. Торговая и прочая дебиторская задолженность корректируется на сумму резерва под ожидаемые кредитные убытки.

В отношении дебиторской задолженности Компания применяет упрощенный подход при расчете ожидаемых кредитных убытков. Следовательно, Компания не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Компания использует матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированный с учетом прогнозных факторов, специфичных для контрагентов, и общих экономических условий.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе на основном (или наиболее выгодном) рынке на дату оценки в текущих рыночных условиях (т.е. выходная цена) независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или рассчитывается с использованием другого метода оценки. Основным рынок (или наиболее выгодный рынок в отсутствие основного рынка) должен быть доступен Компании.

Справедливая стоимость активов или обязательств измеряется, используя такие допущения, которые участники рынка использовали бы при установлении цены на данный актив или обязательство, принимая допущение о том, что участники рынка действуют в своих экономических интересах.

Для достижения наибольшей последовательности и сопоставимости оценок справедливой стоимости и соответствующих раскрытий используется иерархия справедливой стоимости, для того, чтобы определить методы оценки справедливой стоимости и значительно использовать методы оценки, основанные на уместных наблюдаемых исходных данных и минимально использовать ненаблюдаемые исходные данные.

Наблюдаемые исходные данные – это исходные данные, которые разрабатываются с использованием рыночных данных, таких как общедоступная информация о фактических событиях или операциях, и которые отражают допущения, которые использовались бы участниками рынка при установлении цены на актив или обязательство.

К ненаблюдаемым исходным данным относятся данные, для которых рыночные данные не доступны и которые разработаны с использованием всей доступной информации о тех допущениях, которые использовались бы участниками рынка при установлении цены на актив или обязательство.

Все активы и обязательства, которые оцениваются в финансовой отчетности по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом:

- ▶ Уровень 1 – ценовые котировки (нескорректированные) активных рынков для идентичных активов или обязательств.
- ▶ Уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- ▶ Уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты (продолжение)

Руководство Компании самостоятельно принимает решение, какие модели оценки и исходные данные использовать для каждого случая, и проводит оценку своими силами. На каждую отчетную дату руководство Компании анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые подлежат переоценке в соответствии с требованиями учетной политики Компании. Для этого анализа руководство Компании проверяет основные исходные данные, использованные при последней оценке справедливой стоимости, согласовывая данные, используемые в расчетах оценки справедливой стоимости, с договорами и другими документами. При расчете будущих денежных потоков учитываются такие факторы, как экономические условия, вид инструментов или валюта, ликвидность рынка и финансовые условия контрагентов. Влияние на ставки дисконтирования оказывают безрисковые процентные ставки и кредитный риск.

Изменения данных допущений могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов.

Вознаграждения работникам

Обязательства по пенсионному обеспечению и прочие выплаты по окончании трудовой деятельности с установленными взносами

В процессе обычной деятельности Компания уплачивает взносы в рамках различных государственных схем пенсионного обеспечения своих работников. Обязательные взносы в государственные пенсионные фонды относятся на затраты по мере их возникновения. Затраты, связанные с выплатой дополнительных пенсий и прочих вознаграждений работникам после выхода на пенсию, включаются в расходы на оплату труда, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда в составе прибыли и убытков.

Краткосрочные вознаграждения

Обязательства по выплатам краткосрочных вознаграждений сотрудникам не дисконтируются и относятся на затраты в составе прибыли и убытков по мере предоставления соответствующей услуги.

Расход на краткосрочные вознаграждения признается в составе прибыли и убытков на основании ожидаемой к уплате суммы в соответствии с планами краткосрочных денежных вознаграждений и планами участия в прибыли при наличии у Компании действующего юридического или добровольного обязательства выплатить эту сумму за результат прошлых услуг, предоставленных сотрудниками, и при условии, что эти обязательства могут быть достоверно оценены.

Пенсионные планы с установленными выплатами

Компания имеет пенсионный план с установленными выплатами для большинства своих сотрудников. План с установленными выплатами – это пенсионный план, определяющий сумму пенсионных выплат, которую получит сотрудник при уходе, или после ухода на пенсию и которая обычно зависит от одного или более факторов, как например возраст, стаж и уровень заработной платы. Обязательство, отраженное в составе строки «Прочие долгосрочные обязательства» отчета о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты на конец отчетного периода.

Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами определяется путем дисконтирования ожидаемого оттока денежных средств с применением процентных ставок по государственным облигациям, номинированным в российских рублях, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

Актuarные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных оценок вознаграждений по окончании трудовой деятельности, признаются в составе прочего совокупного дохода на дату возникновения. Прочие суммы, такие как стоимость услуг текущего периода, стоимость любых услуг, оказанных в предыдущих периодах, и прибыль или убыток, возникающий при их оплате, чистая величина процентов в отношении обязательства пенсионного плана с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если Компания вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Оценочные обязательства определяются путем дисконтирования расчетных будущих денежных потоков по ставке до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному обязательству.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Акционерный капитал

Дивиденды

Объявленные дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала, если они утверждены акционерами. Информация о дивидендах раскрывается в финансовой отчетности, если они были объявлены после окончания отчетного периода, но до утверждения финансовой отчетности к выпуску.

Прибыль (убыток) на акцию

Прибыль (убыток) на акцию рассчитывается путем деления прибыли/(убытка), приходящихся на долю держателей обыкновенных акций, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода, за исключением эффекта средневзвешенного числа обыкновенных акций, приобретенных Компанией (собственные выкупленные акции).

Разводненная прибыль (убыток) на акцию рассчитывается путем корректировки средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении, исходя из предположения о конвертации всех разводняющих потенциальных обыкновенных акций.

Эмиссионный доход

Эмиссионный доход определяется как разница между поступлениями от выпуска акций и их номинальной стоимостью на момент эмиссии.

Собственные выкупленные акции

Стоимость долевых инструментов Компании, приобретаемых Компанией, включая все непосредственно связанные со сделкой дополнительные затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитаются из суммы капитала, приходящегося на владельцев Компании, до аннулирования, повторного выпуска или выбытия долевых инструментов.

Собственные выкупленные акции отражаются по номинальной стоимости, и любые разницы между номинальной стоимостью и суммой переданного вознаграждения, включая все непосредственно связанные со сделкой дополнительные затраты (за вычетом налога на прибыль), признаются в составе нераспределенной прибыли.

Если впоследствии такие акции продаются или повторно выпускаются, любая сумма полученного вознаграждения за вычетом всех непосредственно связанных со сделкой дополнительных затрат и соответствующего эффекта по налогу на прибыль, включается в капитал, приходящийся на акционеров Компании. Выбытие собственных выкупленных акций отражается по номиналу, и любые разницы между номиналом и суммой вознаграждения, за вычетом непосредственно связанных со сделкой дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, признаются в составе нераспределенной прибыли. В отчете о совокупном доходе не признаются доходы и расходы, связанные с покупкой, продажей, выпуском или аннулированием собственных выкупленных акций.

Выручка

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю в размере, отражающем возмещение, право на которое Компания ожидает получить в обмен на эти товары или услуги. Выручка отражается при наличии вероятности получения Компанией соответствующих экономических выгод и возможности достаточно точной оценки суммы выручки, вне зависимости от того, когда осуществляется платеж. Выручка отражается в сумме возмещения, право на которое Компания ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю. Возмещение, указанное в договоре с покупателем, может включать в себя фиксированные суммы и переменные суммы в результате предоставления уступок в цене. Выручка от реализации электроэнергии, мощности отражается в составе прибыли и убытков по факту поставки электроэнергии, мощности. Когда это применимо, выручка рассчитывается по тарифам и с учетом соответствующих ограничений, установленных законодательством и регулирующими органами.

Компания признает компенсацию потерь в сетях в качестве уменьшения операционных расходов.

Обязательства по договору

Обязательства по договору признаются, если оплата получена или платеж подлежит оплате (в зависимости от того, что наступит раньше) покупателем до того, как Компания передаст ему соответствующие товары или услуги. Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Компания выполняет свои обязанности по договору (т.е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю). В отчете о финансовом положении обязательства по договору представлены в строке «Авансы полученные».

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые доходы

Финансовые доходы включают процентный доход по инвестированным средствам и по долгосрочной дебиторской задолженности, а также прочие финансовые доходы. Процентный доход отражается в момент возникновения с использованием метода эффективной ставки процента.

Финансовые расходы

Финансовые расходы включают процентные расходы по долгосрочным договорам аренды и прочие финансовые расходы.

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Компанией

Учетная политика, принятая при составлении настоящей финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2025 г.

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты», а также уточняют порядок определения обменного курса в случаях отсутствия возможности обмена валют на отчетную дату и вводят дополнительные требования к раскрытию информации в таких случаях.

Поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Компании, поскольку Компания не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Компании. Компания намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 г.	Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с
Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов»	1 января 2026 г.
Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»	1 января 2026 г.
«Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»: - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»; - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»; - поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»; - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»; - поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»; - поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»; - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»; - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»; - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»	1 января 2026 г.
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 г.
МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации»	1 января 2027 г.
Поправки к МСФО (IAS) 21 «Пересчет в гиперинфляционную валюту представления отчетности»	1 января 2027 г.

(в тысячах российских рублей)

Основные положения учетной политики (продолжение)**Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)**

Ожидается, что данные поправки и новые стандарты не окажут существенного влияния на Компанию, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Компания находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 18, который заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 устанавливает новые требования, самыми важными из которых являются следующие:

- О классификации статей доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Организации также обязаны представлять следующие промежуточные итоги:
 - ▶ операционная прибыль или убыток;
 - ▶ прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль.
- О раскрытии в финансовой отчетности информации о показателях эффективности, определенных руководством, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибыли или убытке.
- О представлении агрегированной и дезагрегированной информации в основных формах финансовой отчетности и примечаниях.

Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и некоторые другие изменения.

МСФО (IFRS) 18 обязателен для применения в отчетных периодах, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация применяет МСФО (IFRS) 18 досрочно, она должна раскрыть этот факт.

Компания не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Основные средства

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. основные средства включали следующие позиции:

	Активы в форме права пользования	Приборы учета	Прочие основные средства	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2024 г.	207 935	148 308	309 047	665 290
Поступления	311 663	92 365	40 469	444 497
Выбытие	(119 514)	–	(14 266)	(133 780)
На 31 декабря 2024 г.	400 084	240 673	335 250	976 007
Амортизация и убытки от обесценения				
На 1 января 2024 г.	(152 200)	(17 441)	(187 152)	(356 793)
Амортизация	(36 159)	(16 383)	(37 867)	(90 409)
Выбытие	105 012	–	12 363	117 375
На 31 декабря 2024 г.	(83 347)	(33 824)	(212 656)	(329 827)
Остаточная стоимость				
На 31 декабря 2024 г.	316 737	206 849	122 594	646 180

(в тысячах российских рублей)

Основные средства (продолжение)

	<i>Активы в форме права пользования</i>	<i>Приборы учета</i>	<i>Прочие основные средства</i>	<i>Итого</i>
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2025 г.	400 084	240 673	335 250	976 007
Поступления	37 862	300 948	32 955	371 765
Выбытие	(54 076)	(60)	(9 346)	(63 482)
На 31 декабря 2025 г.	383 870	541 561	358 859	1 284 290
Амортизация				
На 1 января 2025 г.	(83 347)	(33 824)	(212 656)	(329 827)
Амортизация	(39 321)	(35 403)	(42 403)	(117 127)
Выбытие	42 565	22	9 210	51 797
На 31 декабря 2025 г.	(80 103)	(69 205)	(245 849)	(395 157)
Остаточная стоимость				
На 31 декабря 2025 г.	303 767	472 356	113 010	889 133

В целях повышения полезности информации в текущем отчетном периоде группа «Прочие основные средства» была дезагрегирована с выделением групп «Приборы учета» и «Прочие основные средства» с соответствующим изменением сравнительных данных за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

Компания признает активы в форме права пользования и соответствующие обязательства по аренде по долгосрочным договорам аренды офисов и помещений.

Ниже представлено движение обязательств по долгосрочным договорам аренды за периоды, заканчивающиеся 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

	<i>За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.</i>	<i>За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.</i>
На 1 января	343 965	77 069
Прирост	28 278	304 080
Начисление процентов	44 123	40 989
Платежи	(86 327)	(78 173)
На 31 декабря	330 039	343 965
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде	72 663	63 972
Долгосрочные обязательства по аренде	257 376	279 993

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., расходы по краткосрочной аренде и аренде малоценных активов составили 30 тыс. руб. и 335 тыс. руб. соответственно (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 49 тыс. руб. и 3 456 тыс. руб.) и отражены в строке «Операционные расходы» отчета о совокупном доходе.

Общий отток денежных средств Компании по аренде составил 86 831 тыс. руб. и 82 364 тыс. руб. в 2025 и 2024 годах соответственно.

(в тысячах российских рублей)

Нематериальные активы

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. нематериальные активы включали следующие позиции:

	<i>Программное обеспечение</i>	<i>Прочие нематериальные активы</i>	<i>Итого нематериальных активов</i>
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2024 г.	240 761	20 140	260 901
Поступления	51 226	–	51 226
Реклассификация	19 700	(19 700)	–
Выбытия	(14 597)	–	(14 597)
На 31 декабря 2024 г.	297 090	440	297 530
На 1 января 2025 г.	297 090	440	297 530
Поступления	19 756	–	19 756
Выбытия	(1 679)	(20)	(1 699)
На 31 декабря 2025 г.	315 167	420	315 587
Амортизация			
На 1 января 2024 г.	(105 350)	(16 325)	(121 675)
Амортизация	(22 989)	(44)	(23 033)
Реклассификация	(16 028)	16 028	–
Выбытия	14 597	–	14 597
На 31 декабря 2024 г.	(129 770)	(341)	(130 111)
На 1 января 2025 г.	(129 770)	(341)	(130 111)
Амортизация	(36 063)	(44)	(36 107)
Выбытия	1 679	–	1 679
На 31 декабря 2025 г.	(164 154)	(385)	(164 539)
Итого на 1 января 2025 г.	167 320	99	167 419
Итого на 31 декабря 2025 г.	151 013	35	151 048

Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и соответствующими правилами налогового учета приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью отдельных активов и обязательств для целей финансовой отчетности и для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются по ставке, применение которой ожидается в период восстановления временных разниц, исходя из ставок и законодательных норм, принятых или по существу принятых на конец отчетного периода. С 1 января 2025 г. налоговым законодательством Российской Федерации установлена ставка 25% по налогу на прибыль. К периодам до 31 декабря 2024 г. применяется ставка 20% по налогу на прибыль.

Ниже представлены отложенные налоговые активы и обязательства:

	<i>Отложенные налоговые активы</i>		<i>Отложенные налоговые обязательства</i>	
	<i>31 декабря 2025 г.</i>	<i>31 декабря 2024 г.</i>	<i>31 декабря 2025 г.</i>	<i>31 декабря 2024 г.</i>
Дебиторская задолженность	198 693	177 745	–	–
Обязательства по аренде	81 935	85 530	–	–
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	64 934	60 971	–	–
Основные средства	–	–	(90 391)	(89 450)
Прочие статьи	7 184	3 209	(2 590)	(2 856)
Налоговые активы/(обязательства)	352 746	327 455	(92 981)	(92 306)
Итого свернуто	259 765	235 149	–	–

(в тысячах российских рублей)

Отложенные налоговые активы и обязательства (продолжение)**Изменение налогового эффекта временных разниц в течение периода****Отложенные налоговые активы**

	<i>31 декабря 2023 г.</i>	<i>Признано в прибылях и убытках</i>	<i>31 декабря 2024 г.</i>
Дебиторская задолженность	161 519	16 226	177 745
Обязательства по аренде	14 909	70 621	85 530
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	52 856	8 115	60 971
Прочие статьи	1 855	1 354	3 209
Итого отложенные налоговые активы	231 139	96 316	327 455

	<i>31 декабря 2024 г.</i>	<i>Признано в прибылях и убытках</i>	<i>31 декабря 2025 г.</i>
Дебиторская задолженность	177 745	20 948	198 693
Обязательства по аренде	85 530	(3 595)	81 935
Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	60 971	3 963	64 934
Прочие статьи	3 209	3 975	7 184
Итого отложенные налоговые активы	327 455	25 291	352 746

Отложенные налоговые обязательства

	<i>31 декабря 2023 г.</i>	<i>Признано в прибылях и убытках</i>	<i>31 декабря 2024 г.</i>
Основные средства	(17 939)	(71 511)	(89 450)
Прочие статьи	–	(2 856)	(2 856)
Итого отложенные налоговые обязательства	(17 939)	(74 367)	(92 306)

	<i>31 декабря 2024 г.</i>	<i>Признано в прибылях и убытках</i>	<i>31 декабря 2025 г.</i>
Основные средства	(89 450)	(941)	(90 391)
Прочие статьи	(2 856)	266	(2 590)
Итого отложенные налоговые обязательства	(92 306)	(675)	(92 981)

(в тысячах российских рублей)

Прочие внеоборотные активы

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. прочие внеоборотные активы включали следующие позиции:

		31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность		9 051	15 867
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 011)	(3 929)
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность, нетто		7 040	11 938
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		–	2 687
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	(498)
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность, нетто		–	2 189
Прочие финансовые активы		722	10 242
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–
Прочие, нетто		722	10 242
Итого прочие внеоборотные активы		7 762	24 369

Запасы

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. запасы (за минусом резерва под обесценение в размере 10 955 тыс. руб. на 31 декабря 2025 г. и 6 961 тыс. руб. на 31 декабря 2024 г.) включали следующие позиции:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Материалы	20 622	33 343
Готовая продукция	6 737	4 503
Итого запасы	27 359	37 846

Стоимость запасов, признанных в качестве расходов, отражена в строке «Операционные расходы» отчета о совокупном доходе и составила за годовой период, закончившийся 31 декабря 2025 г., 30 205 тыс. руб. (за годовой период, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 29 492 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., начисление резерва на сумму 4 772 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 4 016 тыс. руб.) было отражено в строке «Операционные расходы» отчета о совокупном доходе.

(в тысячах российских рублей)

Дебиторская задолженность, авансы выданные и предоплаты

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. дебиторская задолженность, авансы выданные и предоплаты включали следующие позиции:

		31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые активы			
Торговая дебиторская задолженность		2 499 076	2 170 299
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(739 632)</i>	<i>(740 103)</i>
Торговая дебиторская задолженность, нетто		1 759 444	1 430 196
Прочая дебиторская задолженность		534 493	467 180
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(457 050)</i>	<i>(410 097)</i>
Прочая дебиторская задолженность, нетто		77 443	57 083
Дебиторская задолженность, всего		1 836 887	1 487 279
Нефинансовые активы			
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам		12 975	9 835
	<i>За вычетом резерва под обесценение</i>	<i>(540)</i>	<i>(633)</i>
Предоплаты по прочим налогам		7 212	17 334
Авансы выданные и предоплаты, всего		19 647	26 536

Ниже представлен анализ изменений резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности:

	Торговая и прочая дебиторская зadolженность
На 31 декабря 2023 г.	(1 213 577)
Начисление резерва	(1 494 954)
Восстановление резерва	1 466 689
Использование резерва	91 642
На 31 декабря 2024 г.	(1 150 200)
	Торговая и прочая дебиторская зadolженность
На 31 декабря 2024 г.	(1 150 200)
Начисление резерва	(325 405)
Восстановление резерва	96 385
Использование резерва	182 538
На 31 декабря 2025 г.	(1 196 682)

(в тысячах российских рублей)

Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. денежные средства и их эквиваленты включали следующие позиции:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	2 223 072	1 662 763
Денежные эквиваленты (материальный пулинг)	200 000	200 000
Прочие	1 795	490
Итого денежные средства и их эквиваленты	2 424 867	1 863 253

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Компании отсутствовали значительные остатки денежных средств, ограниченные в использовании.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Компания имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства от банков на общую сумму 2 700 000 тыс. руб., в том числе:

- ▶ денежные средства в размере 700 000 тыс. руб., которые могут быть получены Компанией на условиях овердрафта;
- ▶ денежные средства в размере 2 000 000 тыс. руб. по кредитам, которые Компания может привлечь по открытым кредитным линиям.

В отношении двух открытых, но не использованных Компанией кредитных линий в сумме 1 400 000 тыс. руб. кредиторами установлено ограничение по их использованию в части необходимости поддержания общей доли участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале Компании в размере не менее 50% + 1 акция.

Капитал**Акционерный капитал**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. акционерный капитал включал следующие позиции:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Количество размещенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (тыс. штук)	4 865 127	4 865 127
Количество размещенных и полностью оплаченных привилегированных акций (тыс. штук)	1 493 316	1 493 316
Номинальная стоимость обыкновенных акций (в рублях за акцию)	0,02	0,02
Номинальная стоимость привилегированных акций (в рублях за акцию)	0,02113	0,02113
Акционерный капитал (тыс. руб.)	128 856	128 856

Количество акций, разрешенных к выпуску ПАО «Саратовэнерго», соответствует количеству выпущенных акций.

Привилегированные акции учитываются в качестве капитала, т.к. не выполняются условия МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление» по признанию их в качестве обязательства на отчетные даты.

Общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции, устанавливается в размере 10% чистой прибыли Компании по итогам последнего финансового года, разделенной на число привилегированных акций. Чистая прибыль Компании определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании. При этом если сумма годовых дивидендов, выплачиваемая Компанией по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям. Компания не имеет права выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям до выплаты дивидендов по привилегированным акциям.

Права владельцев обыкновенных и привилегированных акций закреплены в Уставе Компании.

(в тысячах российских рублей)

Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за период и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода, как показано ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Средневзвешенное количество акций (тыс. штук) – для расчета базовой прибыли на акцию	4 865 127	4 865 127
Средневзвешенное количество акций (тыс. штук) – для расчета разводненной прибыли на акцию	4 865 127	4 865 127
Прибыль, приходящаяся на акционеров Компании – держателей обыкновенных акций	708 622	725 678
Прибыль на акцию (руб.) – базовая	0,14565	0,14916
Прибыль на акцию (руб.) – разводненная	0,14565	0,14916

Компания не объявляла и не выплачивала дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям в течение 2025 года и в течение 2024 года.

Прочие долгосрочные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. прочие долгосрочные обязательства включали следующие позиции:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Нефинансовые обязательства		
Пенсионные обязательства	23 595	15 820
Прочие долгосрочные оценочные обязательства	–	11 484
Итого нефинансовые обязательства	23 595	27 304
Итого прочие долгосрочные обязательства	23 595	27 304

Кредиторская задолженность, авансы полученные и оценочные обязательства**Кредиторская задолженность**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. кредиторская задолженность включала следующие позиции:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая кредиторская задолженность	1 835 193	1 519 698
Задолженность перед персоналом	200 776	172 093
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	18 530	27 845
Итого кредиторская задолженность	2 054 499	1 719 636

Авансы полученные

Авансы полученные представлены авансами, полученными в счет будущих поставок электроэнергии потребителям Саратовской области, и, как правило, закрываются при поставке электричества потребителям в течение месяца после даты окончания отчетного периода признанием выручки.

Торговая кредиторская задолженность состоит из обычной задолженности перед поставщиками товаров и услуг, которая является беспроцентной и обычно погашается в течение 30-90 дней.

Прочая кредиторская задолженность является беспроцентной и имеет обычный средний срок погашения 90 дней.

(в тысячах российских рублей)

Кредиторская задолженность, авансы полученные и оценочные обязательства (продолжение)**Оценочные обязательства**

Ниже представлен анализ изменений оценочных обязательств:

	<i>Оценочное обязательство под судебные иски</i>	<i>Итого</i>
На 31 декабря 2023 г.	73 079	73 079
Начисление	16 968	16 968
Восстановление	(25 141)	(25 141)
На 31 декабря 2024 г.	64 906	64 906
На 31 декабря 2024 г.	64 906	64 906
Начисление	6 804	6 804
Восстановление	(25 215)	(25 215)
На 31 декабря 2025 г.	46 495	46 495

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., восстановление оценочного обязательства (за минусом начисления) на сумму 18 411 тыс. руб. было отражено в составе прочих операционных доходов в отчете о совокупном доходе.

Задолженность по прочим налогам и взносам

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. задолженность по прочим налогам и взносам включала следующие позиции:

	<i>31 декабря 2025 г.</i>	<i>31 декабря 2024 г.</i>
Налог на добавленную стоимость (НДС)	118 827	112 873
Социальные отчисления	24 143	13 632
Налог на доходы физических лиц	—	2 951
Прочие налоги	127	121
Итого задолженность по прочим налогам и взносам	143 097	129 577

Выручка

Выручка за годовые периоды, закончившиеся 31 декабря, включала в себя следующие позиции:

	<i>За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.</i>	<i>За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.</i>
Продажа электроэнергии и мощности	27 870 713	24 717 999
Прочая выручка	245 519	187 043
Итого выручка	28 116 232	24 905 042

(в тысячах российских рублей)

Прочие операционные доходы

Прочие операционные доходы за годовые периоды, закончившиеся 31 декабря, включали в себя следующие позиции:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Пени, штрафы и госпошлина	308 099	221 092
Прочие операционные доходы	75 675	30 888
Доходы от восстановления оценочных обязательств (Примечание 14)	18 411	8 173
Доходы от реализации основных средств	15 573	9 156
Списание кредиторской задолженности	833	2 358
Итого прочие операционные доходы	418 591	271 667

Операционные расходы

Операционные расходы за годовые периоды, закончившиеся 31 декабря, включали в себя следующие позиции:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	16 663 656	14 621 166
Плата за услуги по передаче электроэнергии	8 699 228	7 923 052
Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда	1 073 734	887 763
Услуги связи и ИТ	134 920	90 200
Агентское вознаграждение	119 011	82 823
Амортизация основных средств (Примечание 4)	117 127	90 409
Расходы на благотворительность	60 705	60 372
Себестоимость оборудования для перепродажи (приборы учета)	42 900	11 763
Амортизация нематериальных активов (Примечание 5)	36 107	23 033
Прочие материалы производственного характера (Примечание 8)	30 205	29 492
Прочие расходы	383 239	340 329
Итого операционные расходы	27 360 832	24 160 402

Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы и расходы за годовые периоды, закончившиеся 31 декабря, включали в себя следующие позиции:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Финансовые доходы		
Процентные доходы на остаток на расчетном счете	329 904	110 240
Процентные доходы по договору материального пулинга	36 080	93 988
Процентные доходы по долгосрочной дебиторской задолженности	2 415	4 513
Прочие финансовые доходы	—	155
Итого финансовые доходы	368 399	208 896
	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Финансовые расходы		
Процентный расход по аренде	44 123	40 989
Прочие финансовые расходы	1 607	762
Итого финансовые расходы	45 730	41 751

(в тысячах российских рублей)

Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль за годовые периоды, закончившиеся 31 декабря, включал в себя следующие позиции:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Расход по текущему налогу на прибыль	377 322	227 287
Отложенный налог на прибыль	(24 616)	(21 949)
Корректировка текущего налога на прибыль прошлых лет	(11 194)	1 429
Итого расход по налогу на прибыль	341 512	206 767

Ставка налога на прибыль, применяемая Компанией, составляет 25,00% (на 31 декабря 2024 г.: 20,00%).

Сверка прибыли до налогообложения для целей финансовой отчетности с расходом по налогу на прибыль представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Прибыль до налогообложения	1 267 640	1 155 187
Ставка налога на прибыль, установленная законодательством РФ	25%	20%
Расход по налогу на прибыль	(316 910)	(231 037)
Невычитаемые расходы	(24 602)	(24 877)
Эффект от пересчета отложенных налогов по ставке 25%	–	49 147
Итого расход по налогу на прибыль	(341 512)	(206 767)

Финансовые инструменты и финансовые риски**Финансовые риски**

Деятельность Компании подвержена влиянию различных финансовых рисков: рыночных рисков (включая процентный риск), кредитных рисков и риска ликвидности. Управление данными рисками осуществляется в соответствии с политикой в области рисков.

Указанная политика в области рисков устанавливает принципы общего управления рисками и политику, распространяющуюся на специфические области, такие как кредитный риск. Руководство считает эти меры достаточными для целей контроля рисков, присущих деловой активности Компании.

Информация о финансовых инструментах по категориям представлена ниже:

31 декабря 2025 г.	Прим.	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Итого
Активы согласно отчету о финансовом положении			
Прочие внеоборотные активы	7	7 762	7 762
Торговая и прочая дебиторская задолженность (краткосрочная)	9	1 836 887	1 836 887
Денежные средства и их эквиваленты	10	2 424 867	2 424 867
Итого активы		4 269 516	4 269 516

(в тысячах российских рублей)

Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)**Финансовые риски (продолжение)**

31 декабря 2025 г.	Прим.	Прочие финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	Обязательства по аренде	Итого
Обязательства согласно отчету о финансовом положении				
Обязательства по аренде	4	–	330 039	330 039
Кредиторская задолженность	14	2 054 499	–	2 054 499
Итого обязательства		2 054 499	330 039	2 384 538

31 декабря 2024 г.	Прим.	Прочие финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Итого
Активы согласно отчету о финансовом положении			
Прочие внеоборотные активы	7	24 369	24 369
Торговая и прочая дебиторская задолженность (краткосрочная)	9	1 487 279	1 487 279
Денежные средства и их эквиваленты	10	1 863 253	1 863 253
Итого активы		3 374 901	3 374 901

31 декабря 2024 г.	Прим.	Прочие финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	Обязательства по аренде	Итого
Обязательства согласно отчету о финансовом положении				
Обязательства по аренде	4	–	343 965	343 965
Кредиторская задолженность	14	1 719 636	–	1 719 636
Итого обязательства		1 719 636	343 965	2 063 601

Нижне представлена информация об изменениях в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью:

	31 декабря 2023 г.	Прирост/ выбытие	Проценты начисленные	Денежные потоки	31 декабря 2024 г.
Обязательства по аренде	77 069	304 080	40 989	(78 173)	343 965
Итого обязательства, обусловленные финансовой деятельностью	77 069	304 080	40 989	(78 173)	343 965

	31 декабря 2024 г.	Прирост/ выбытие	Проценты начисленные	Денежные потоки	31 декабря 2025 г.
Обязательства по аренде	343 965	28 278	44 123	(86 327)	330 039
Итого обязательства, обусловленные финансовой деятельностью	343 965	28 278	44 123	(86 327)	330 039

(в тысячах российских рублей)

Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)**Финансовые риски (продолжение)****(а) Кредитный риск**

Компания подвержена кредитному риску, который представляет собой риск неспособности контрагента выплатить требуемые суммы в полном объеме в установленный срок. Финансовые активы, которые потенциально подвержены кредитному риску, представлены в таблице ниже за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки и преимущественно представлены торговой и прочей дебиторской задолженностью. В Компании разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров и услуг производится только покупателям с приемлемой кредитной историей. В число таких процедур входит оценка финансового положения заказчика, предыдущий опыт и другие уместные факторы. Балансовая стоимость дебиторской задолженности от покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических и прочих факторов, руководство считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв под ожидаемые кредитные убытки, отсутствует.

Денежные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта. Руководство регулярно пересматривает надежность и кредитоспособность банков, в которых размещены денежные средства Компании. Денежные средства размещены в банках с кредитным рейтингом не ниже AA-. Кредитные рейтинги присваиваются российскими рейтинговыми агентствами. Расшифровка денежных средств в разрезе кредитных рейтингов по данным АКРА и Эксперт РА представлена ниже:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
AAA(RU)	1 346 323	1 041 850
ruAAA	200 000	200 000
AA+(RU)	875 536	619 850
AA-(RU)	1 230	1 140
Прочие	1 778	413
Итого денежные средства и их эквиваленты	2 424 867	1 863 253

В Компании существуют процедуры рассмотрения и одобрения кредитных учреждений, в которых Компания может размещать свободные денежные средства. В перечень таких кредитных учреждений, на основании проведенного анализа, вошли банки с надежным рейтингом кредитоспособности. Компания считает, что контроль за размещением денежных средств позволяет снизить подверженность кредитному риску.

Максимальная подверженность кредитному риску представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже:

	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая краткосрочная дебиторская задолженность	9	1 759 444	1 430 196
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	9	77 443	57 083
Торговая и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	7	7 040	14 127
Денежные средства и их эквиваленты	10	2 424 867	1 863 253
Итого		4 268 794	3 364 659

Анализ резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. приведен ниже:

		31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.
		Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности		Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности
Прим.	Валовая стоимость		Валовая стоимость	
Текущая	1 701 745	(167 717)	1 313 201	(143 656)
Просроченная	1 331 824	(1 028 965)	1 324 278	(1 006 544)
Итого	3 033 569	(1 196 682)	2 637 479	(1 150 200)

(в тысячах российских рублей)

Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)**Финансовые риски (продолжение)**

Главная задача Компании при управлении кредитным риском заключается в обеспечении бесперебойного поступления выручки и стабильного притока денежных средств, а также в эффективном использовании финансовых активов.

Подверженность Компании кредитному риску в основном связана с дебиторской задолженностью от покупателей и заказчиков, поэтому существенное влияние на нее оказывает качество таких дебиторов. С учетом того, что деятельность различных предприятий в составе дебиторов Компании неоднородна, кредитные риски будут разными для различных типов дебиторской задолженности от покупателей и заказчиков (жилищное хозяйство, оптовая торговля и т.д.).

Ввиду невозможности на практике определить независимые кредитные рейтинги для каждого покупателя или торгового партнера, а также принимая во внимание неоднородность различных групп покупателей и партнеров, Компания оценивает риски, связанные с торговой дебиторской задолженностью, на основе предыдущего опыта и деловых отношений с учетом других факторов (оценка финансового положения заказчика, предыдущий опыт и др.).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. дебиторская задолженность в размере 302 859 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 317 734 тыс. руб.) была просрочена, но не обесценена. К этой категории относится задолженность нескольких независимых контрагентов, у которых за последнее время не было случаев невыполнения обязательств, или таких случаев не ожидается. Анализ данной задолженности по датам возникновения приводится ниже:

Просроченная, но не обесцененная	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
До 3 месяцев	174 884	183 030
От 3 до 6 месяцев	48 840	59 688
От 6 до 12 месяцев	62 059	63 697
Свыше 12 месяцев	17 076	11 319
Итого	302 859	317 734

Просроченная и обесцененная дебиторская задолженность в основном включает суммы к получению от оптовых покупателей, физических лиц и прочих розничных потребителей. Анализ данной задолженности по датам возникновения приведен ниже:

Просроченная и обесцененная	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
До 3 месяцев	89 313	48 535
От 3 до 6 месяцев	47 258	62 248
От 6 до 12 месяцев	136 227	90 249
Свыше 12 месяцев	756 167	805 512
Итого	1 028 965	1 006 544

Политика и процедуры управления кредитным риском предусматривают финансовые иски и судебные процедуры. Компания также может использовать широкий диапазон процедур превентивного управления кредитным риском согласно правилам, действующим на национальных энергетических рынках. Среди таких процедур – предварительная оценка кредитного риска еще до заключения договора или осуществления сделки.

(б) Рыночный риск**Риск изменения процентных ставок**

Риск изменения процентных ставок – риск того, что справедливая стоимость и будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменения рыночных процентных ставок. Руководство Компании полагает, что риск изменения процентных ставок не является существенным для целей финансовой отчетности, т.к. у Компании отсутствуют обязательства с плавающими процентными ставками.

(в) Риск ликвидности

Подход Компании к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы, по мере возможности, обеспечить уровень ликвидности, достаточный для своевременного погашения обязательств как в нормальных, так и в сложных условиях, без подверженности чрезмерным убыткам и без угрозы для репутации Компании. При управлении риском ликвидности Компания применяет принцип осмотрительности, что предполагает удерживание достаточного объема денежных средств при наличии возможности привлечения финансирования достаточного объема кредитных средств.

(в тысячах российских рублей)

Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)**Финансовые риски (продолжение)**

В следующей таблице представлены, без учета дисконтирования, договорные денежные потоки по финансовым обязательствам, включая оценку обязательств по выплате процентов, на 31 декабря 2025 г.:

<i>На 31 декабря 2025 г.</i>	<i>Менее 1 года</i>	<i>От 1 до 2 лет</i>	<i>От 2 до 5 лет</i>	<i>От 5 до 20 лет</i>	<i>Итого</i>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 853 723	–	–	–	1 853 723
Обязательства по аренде	78 260	76 350	196 710	208 287	559 607
Итого	1 931 983	76 350	196 710	208 287	2 413 330

В следующей таблице представлены, без учета дисконтирования, договорные денежные потоки по финансовым обязательствам, включая оценку обязательств по выплате процентов, на 31 декабря 2024 г.:

<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>Менее 1 года</i>	<i>От 1 до 2 лет</i>	<i>От 2 до 5 лет</i>	<i>От 5 до 20 лет</i>	<i>Итого</i>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 547 543	–	–	–	1 547 543
Обязательства по аренде	68 574	89 201	179 480	237 916	575 171
Итого	1 616 117	89 201	179 480	237 916	2 122 714

(г) Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, учитываемых по амортизированной стоимости, не отличается существенно от их балансовой стоимости на все отчетные даты.

(д) Управление капиталом

В основе управления капиталом Компании лежит выполнение следующих задач: обеспечение деятельности Компании в качестве непрерывно функционирующего предприятия, получение прибыли акционерами и сохранение достаточного уровня капитала для обеспечения доверия к Компании со стороны кредиторов и участников рынка при вхождении с ней в сделки.

В отношении Компании применяется внешнее требование к уставному капиталу, которое установлено законодательством Российской Федерации в части того что минимальный уставный капитал публичного акционерного общества должен составлять сто тысяч рублей.

Капитал включает в себя капитал, приходящийся на акционеров Компании. Увеличение акционерной стоимости является основной целью Компании при управлении капиталом.

Компания управляет структурой капитала, анализируя изменения экономических и договорных условий. С этой целью Компания может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

Условные обязательства**(а) Судебные разбирательства**

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2025 г. Компанией создано и отражено в составе строки «Оценочные обязательства» оценочное обязательство в сумме 46 495 тыс. руб. по судебным разбирательствам, по которым ожидается неблагоприятный исход.

Помимо исков, по которым было начислено оценочное обязательство (Примечание 14) и описанных выше, руководству Компании не известно о каких-либо существующих на дату подписания настоящей финансовой отчетности или потенциально возможных претензиях к Компании, которые могли бы оказать существенное влияние на ее деятельность.

(в тысячах российских рублей)

Условные обязательства (продолжение)**(б) Условные налоговые обязательства**

Налоговая система Российской Федерации является относительно новой и характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени.

В общем случае, налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Кроме того, законодательство, включая налоговое, не охватывает детально все аспекты, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли Российской Федерации. В результате могут возникнуть налоговые и юридические споры, связанные с различными интерпретациями, операциями и решениями, которые являлись частью процесса реорганизации и реформирования.

Вышеуказанные факторы могут привести к налоговым рискам в Российской Федерации. По мнению руководства, налоговые обязательства были полностью отражены исходя из интерпретации действующего налогового законодательства, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов.

Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то влияние на финансовую отчетность может оказаться существенным.

Операции со связанными сторонами

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами. К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции по приобретению и продаже товаров, работ, услуг.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. операциям с обществами:

Вид сделки	ПАО «Интер РАО»		Общества, находящиеся под значительным влиянием ПАО «Интер РАО»	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность и авансы выданные	4 483	3 494	190 359	159 349
Кредиторская задолженность	1 851	4 562	101 868	128 701
Авансы полученные	—	—	—	972
Денежные эквиваленты (материальный пулинг)	200 000	200 000	—	—

Виды и объем операций (с учетом налога на добавленную стоимость) со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами, представлены следующим образом:

	ПАО «Интер РАО»		Общества, находящиеся под значительным влиянием компаний Группы «Интер РАО»	
	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Продажа товаров, работ, услуг	8 416	10 206	3 939 358	3 260 640
Приобретение товаров, работ, услуг	60 852	55 067	2 078 530	1 513 447
Финансовые доходы	36 079	93 988	—	—

Российская Федерация через государственные органы (Росимущество) и прочие организации напрямую и косвенно контролирует и оказывает существенное влияние на значительное число предприятий (совместно именуемых «предприятия, связанные с государством»). Компания совершает с данными предприятиями операции купли-продажи электроэнергии (мощности) и операции по размещению денежных средств и расчетно-кассовому обслуживанию, которые составляют значительную часть операций Компании. По вышеуказанным операциям Компания использует освобождение от требований к раскрытию согласно п. 25 МСФО (IAS) 24.

(в тысячах российских рублей)

Операции со связанными сторонами (продолжение)

К основному управленческому персоналу Компания относит генерального директора, заместителей генерального директора (заместителя генерального директора по реализации электроэнергии и мощности и заместителя по генерального директора по ИТ) и членов Совета директоров. В течение 2025 и 2024 годов Компания выплатила следующие вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024г.
Краткосрочные вознаграждения (оплата труда, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи, отпуск, лечение, медицинское обслуживание, коммунальные услуги и т.п.)	39 602	38 436

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Общество не выдавало обеспечений связанным сторонам по собственным обязательствам Общества или обеспечений третьим лицам по обязательствам связанных сторон.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Общество не получало обеспечений в форме поручительства или в форме залога имущества по обязательствам связанных сторон перед Обществом.

Сегментная информация

Компания осуществляет деятельность в одном сегменте: распределение электроэнергии.

Развитие энергосбытовой деятельности осуществляется в одном географическом регионе, а именно в Саратовской области.

Совет директоров является органом, принимающим операционные решения и осуществляющим мониторинг операционных результатов на основании данного одного операционного сегмента для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки результатов его деятельности. Оценка эффективности деятельности сегмента основана на размере прибыли или убытка и определяется с учетом размера прибыли или убытка, отраженных в финансовой отчетности, составленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., Компания имела одного внешнего покупателя, на долю которого приходилось не менее 10% совокупной выручки. Выручка по данному покупателю составила 13,7% (3 852 172 тыс. руб.) от совокупной выручки за 2025 год и 13,0% (3 225 675 тыс. руб.) от совокупной выручки за 2024 год.

События после отчетной даты

Значимых событий после отчетной даты зафиксировано не было.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 40 листа(ов)

XXII. ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЁТУ — ОТЧЁТ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА



Лев Абрамович Кассиль

Советский писатель, сценарист.

Родился 27 июня (10 июля) 1905 года в Покровской слободе (ныне город Энгельс).

В 1941–1942 годах — ответственный редактор журнала «Мурзилка».

Автор идеи проведения Книжкиных именин, трансформировавшихся со временем в Неделю детской книги. Автор множества детских книг, самой значительной из которых стало произведение «Кондуит и Швамбрания», основанное на автобиографическом материале.

Отчёт о выполнении поручений органов управления

Объект группы	Общее количество поручений	Количество поручений со сроком исполнения в отчётном периоде						Снято с контроля	Количество поручений в стадии исполнения
		всего	в том числе со статусом				исполнено с нормализацией		
			исполнено	не исполнено	исполнено с нарушением	исполнено			
ПАО «Саратовэнерго»	69	42	42					8	19

Объект группы						
Вид мероприятия	Дата проведения	Реквизиты протокола/решения		Периодичность отчётов по поручению	Ответственные лица	Пояснение статуса исполнения
		№	Дата			
Перечень поручений						
Содержание поручения						
Плановая дата исполнения	Пояснение особых условий	Фактическая дата исполнения / Дата снятия с контроля / Дата учёта в отчёте	Статус исполнения	Периодичность отчётов по поручению	Ответственные лица	Пояснение статуса исполнения
ПАО «Саратовэнерго»						
Заседание Совета директоров	27.08.2020	267	28.08.2020			
Поручить генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» вынести на рассмотрение Совета директоров отчёты о достижении параметров предоставления рассрочки платежа, определённых п. 1 настоящего решения (ГУЗ СО «Балашовская детская больница»).						
Срок: в течение двух месяцев с даты завершения действия контракта.						
08.06.2026	Срок: в течение двух месяцев с даты завершения действия контракта.	29.09.2025	Исполнено	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Исполнено: принять к сведению отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа с ГУЗ СО «Балашовская районная больница» в рамках энергосервисного контракта, определённых решением Совета директоров Общества от 27.08.2020 (Протокол Совета директоров от 28.08.2020 №267) в п. 2.1 вопроса №7, согласно Приложению №3 (в соответствии с решением Совета директоров от 29.09.2025 №396 (Протокол от 29.09.2025 №396)).

Поручить генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» вынести на рассмотрение Совета директоров отчёты о достижении параметров предоставления рассрочки платежа, определенных п.1 настоящего решения.(ГУЗ СО «Балашовская детская больница»).						
Срок: в течение двух месяцев с даты завершения действия контракта.						
08.06.2026		29.09.2025	Снято с контроля	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Поручение отменено решением Совета директоров от 29.09.2025, Протокол от 29.09.2025 №396.
Заседание Совета директоров						
	26.02.2021	276	26.02.2021			
Поручить генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» вынести на рассмотрение Совета директоров отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа с ГАПОУ СО «Базарнокарабулакский техникум агробизнеса» в рамках энергосервисного контракта на условиях, определенных решением совета директоров Общества.						
Срок: в течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта.						
30.03.2027	Срок: в течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта.		В стадии исполнения	Однократно	Екимова Элина Николаевна	
Заседание Совета директоров						
	26.03.2021	278	26.03.2021			
Вынести на рассмотрение Совета директоров отчёт о достижении и выполнении установленных параметров предоставления рассрочки платежа с ГАУ СО «Михайловский дом-интернат для граждан, имеющих психические расстройства» в рамках заключённого энергосервисного договора на условиях, определённых решением совета директоров Общества.						
Срок: в течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного договора до 30 июня 2027 года.						
27.06.2027		23.10.2025	Исполнено	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Исполнено: Отчёт о достижении и выполнении установленных параметров предоставления рассрочки платежа с ГАУ СО «Михайловский дом-интернат для граждан, имеющих психические расстройства» в рамках заключённого энергосервисного договора на условиях, определенных п. 1.1. решения Совета директоров Общества от 26.03.2021 (Протокол Совета директоров от 26.03.2021 №278) в редакции решений Совета директоров от 29.04.2021 (Протокол от 29.04.2021 №281) по вопросу №2, от 30.09.2022 (Протокол от 30.09.2022 №318) по вопросу №1 согласно Приложению №2 принят к сведению решением Совета директоров от 23.10.2025 (Протокол от 24.10.2025 №397).
Вынести на рассмотрение Совета директоров отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа с ФГБУ «Управление «Саратовмелиоводхоз» в рамках энергосервисного контракта на условиях, определенных решением совета директоров Общества.						
Срок: в течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта.						
30.08.2026		29.09.2025	Снято с контроля	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Поручение отменено решением Совета директоров от 29.09.2025, Протокол от 29.09.2025 №396.

Вынести на рассмотрение Совета директоров отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа с ФГБУ «Управление «Саратовмелиоводхоз» в рамках энергосервисного контракта на условиях, определенных решением совета директоров Общества. Срок: в течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта.						
30.08.2026		29.09.2025	Исполнено	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Исполнено: принять к сведению отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа с ФГБУ «Управление «Саратовмелиоводхоз» в рамках энергосервисного контракта, определённых решением Совета директоров Общества от 26.03.2021 (Протокол Совета директоров от 26.03.2021 №278) в п. 2.1 вопроса №9, согласно Приложению №2 (в соответствии с решением Совета директоров от 29.09.2025 №396 (Протокол от 29.09.2025 №396)).
Заседание Совета директоров		22.11.2021	293	22.11.2021		
При заключении доходных договоров поставки с рассрочкой платежа с МАУ «Татищевский физкультурно-оздоровительный спортивный центр «Новый Импульс» вынести на рассмотрение Совета директоров отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа. Срок: в течение двух месяцев с даты завершения договора с рассрочкой платежа.						
25.02.2025	Срок: в течение двух месяцев с даты завершения договора с рассрочкой платежа.	10.02.2025	Исполнено	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Исполнено решением Совета директоров от 10.02.2025 №378.
Заседание Совета директоров		25.03.2022	305	25.03.2022		
Предоставить на рассмотрение Совету директоров Общества: — отчёт о достижении фактических показателей внутренней нормы доходности (IRR) по договору; — отчёт о проведённых мероприятиях в случае расторжения/пересмотра условий договора. Срок: два раза в год не позднее 60 календарных дней после окончания отчётного полугодия.						
01.03.2025		14.02.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Отчёт о достижении фактических показателей внутренней нормы доходности (IRR) по договору и отчёт о проведённых мероприятиях в случае расторжения/пересмотра условий договора принят к сведению решением Совета директоров от 14.02.2025, Протокол от 14.02.2025 №379.
29.08.2025		29.08.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Снято с контроля в связи с окончанием 31.12.2024 г. срока действия Агентского договора с АО «Ситиматик» №22–125 от 28.03.2022 г., по которому было выдано поручение; отчёты о достижении фактических показателей внутренней нормы доходности (IRR) по договору и отчёты о проведённых мероприятиях в случае расторжения/пересмотра условий договора за периоды действия договора приняты к сведению

						решениями Совета директоров от 08.08.2022 (Протокол от 08.08.2022 №315); от 09.02.2023 (Протокол от 09.02.2023 №326); от 18.08.2023 (Протокол от 18.08.2023 №340); от 29.02.2024 (Протокол от 29.02.2024 №353); от 13.08.2024 (Протокол от 13.08.2024 №367); от 14.02.2025 (Протокол от 14.02.2025 №379); Отчёт о выполнении поручений органов управления Общества за 1 полугодие 2025 г. принят к сведению решением Совета директоров от 29.08.2025 (Протокол от 01.09.2025 №394).
Заседание Совета директоров	27.10.2022	319	27.10.2022			
2.1. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить включение: Налоговой оговорки в одобряемый и во все вновь заключаемые договоры с компаниями Группы ООО «Интер РАО — Стройинвест» в соответствии с письмом ПАО «Интер РАО» от 29.07.2022 №ИН/КП/ГМ/92. Срок: постоянно.						
30.06.2025		27.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено в периоде с 01.01.2025 по 27.06.2025.
30.06.2025		27.06.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Решение Совета директоров 27.10.2022, Протокол от 27.10.2022 №319, по вопросу 2 утратило силу в соответствии с решением Совета директоров от 27.06.2025, Протокол от 30.06.2025 №390.
2.3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить включение: Информации о включении налоговой оговорки по сделкам, одобренным органами управления Общества, в состав ежеквартального отчёта о выполнении поручений органов управления Общества в соответствии с приложением №3. Срок: ежеквартально.						
30.06.2025		27.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено в периоде с 01.01.2025 по 27.06.2025.
30.06.2025		27.06.2025	Снято с контроля	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Решение Совета директоров 27.10.2022, Протокол от 27.10.2022 №319, по вопросу 2 утратило силу в соответствии с решением Совета директоров от 27.06.2025, Протокол от 30.06.2025 №390.
Заседание Совета директоров	18.08.2023	340	18.08.2023			
1.2.1. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить полноту, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления и ежемесячной актуализации информации по всем заключённым в рамках настоящего решения Доходным договорам, а также Доходным договорам, заключение которых одобрено отдельными решениями Совета директоров Общества, в системе 10235 «1С: Корпоративное казначейство» в соответствии с регламентом «Управление кредитно-заёмным портфелем» (в актуальной на момент внесения информации редакции). Срок: постоянно.						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено, информация внесена в систему 10235 «1С: Корпоративное казначейство».

31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода		Исполнено, информация внесена в систему 10235 «ТС: Корпоративное казначейство».
30.06.2026			В стадии исполнения	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	
1.2.2. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль суммарного объёма сделок по отношению к объёму, определённого в п. 1.1.1. настоящего решения. Срок: постоянно.						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено, суммарный объём сделок не превышает 100% от стоимости чистых активов ПАО «Саратовэнерго» по состоянию на последнюю отчётную дату.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода		Исполнено, суммарный объём сделок не превышает 100% от стоимости чистых активов ПАО «Саратовэнерго» по состоянию на последнюю отчётную дату.
30.06.2026			В стадии исполнения	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	
1.2.3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить соблюдение параметров, указанных в п.1.1. настоящего решения, при заключении сделок с контрагентами, соответствующими требованиям, указанным в Приложении 9. Срок: постоянно.						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено, обеспечено соблюдение требований к контрагентам, с которыми совершаются сделки, в рамках требуемых параметров.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода		Исполнено, обеспечено соблюдение требований к контрагентам, с которыми совершаются сделки в рамках требуемых параметров.
30.06.2026			В стадии исполнения	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	
1.2.4. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить соответствие сделок требованиям, установленным внутренними нормативными документами Общества. Срок: постоянно.						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено, обеспечено соответствие сделок внутренним нормативным документам Общества.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода		Исполнено, обеспечено соответствие сделок внутренним нормативным документам Общества.
30.06.2026			В стадии исполнения	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	

1.2.5. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить предоставление Совету директоров Общества отчёта о заключённых Доходных договоров в рамках настоящего решения, а также Доходных договоров, заключение которых одобрено отдельными решениями Совета директоров Общества, в составе отчёта о выполнении поручений Совета директоров за второй и четвёртый квартал отчётного года в формате согласно Приложению 10 (отчёт «Расчёт величины кредитного лимита» в системе «1С: Корпоративное казначейство»).						
Срок: 2 раза в год, в срок не позднее окончания двух месяцев, следующих за отчётным полугодием.						
28.02.2025		14.02.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Принят к сведению отчёт о заключённых доходных договоров ПАО «Саратовэнерго» по итогам второго полугодия 2024 года решением Совета директоров Протокол от 14.02.2025 №379.
31.08.2025		13.08.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Принят к сведению отчёт о заключённых доходных договоров ПАО «Саратовэнерго» по итогам второго полугодия 2024 года решением Совета директоров Протокол от 14.08.2025 №393.
Заседание Совета директоров						
	12.02.2024	352	12.02.2024			
2. Поручить Генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» обеспечить своевременное представление в ПАО «Интер РАО» достоверной оперативной отчётности об отчуждении непрофильных активов согласно Методике МТ-120 «Выявление и отчуждение непрофильных активов».						
Срок — ежеквартально, не позднее 5 числа квартала, следующего за отчётным, а за IV квартал года — не позднее последнего рабочего дня отчётного квартала.						
05.04.2025		26.03.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов согласно Методике МТ-120 «Выявление и отчуждение непрофильных активов» исполнено. В ПАО «Интер РАО» через систему АСУД (СЗ/КП/01/129 от 26.03.2025), а также по электронной почте направлена оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов за 1 квартал 2025 г.
05.07.2025		26.06.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов согласно Методике «Выявление и отчуждение непрофильных активов» направлена в ПАО «Интер РАО» через систему АСУД (СЗ/КП/01/247 от 26.06.2025), а также по электронной почте направлена оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов за 2 квартал 2025 г.
05.10.2025		25.09.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов согласно Методике «Выявление и отчуждение непрофильных активов» направлена в ПАО «Интер РАО» через систему АСУД (СЗ/КП/01/367 от 25.09.2025), а также по электронной почте направлена оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов за 3 квартал 2025 г.

30.12.2025		25.12.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов согласно Методике «Выявление и отчуждение непрофильных активов» направлена в ПАО «Интер РАО» через систему АСУД (СЗ/КП/01/478 от 25.12.2025), а также по электронной почте направлена оперативная отчётность об отчуждении непрофильных активов за 4 квартал 2025 г.
05.04.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	
05.07.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	
05.10.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	
30.12.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	
Заседание Совета директоров		01.08.2024	366	01.08.2024		
Поручить генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» вынести на рассмотрение Совета директоров отчёт о достижении параметров предоставления рассрочки платежа с МДОУ «Детский сад №180 «Солнышко» Фрунзенского района г. Саратова. Срок: в течение двух месяцев с даты завершения действия Контракта.						
13.12.2026			В стадии исполнения	Однократно	Екимова Элина Николаевна	
Заседание Совета директоров		13.08.2024	367	13.08.2024		
6.1. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т.ч. векселей, облигаций, открытых аккредитивов (покрытых) и пр.) только в банках-контрагентах, указанных в приложении 1, в пределах установленных лимитов.						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. В отчётном периоде обеспечено проведение операций по размещению средств в банках-контрагентах в пределах установленных лимитов за исключением превышений, описанных в Приложении №1 к отчёту.
31.12.2025		15.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. В отчётном периоде обеспечено проведение операций по размещению средств в банках-контрагентах в пределах установленных лимитов за исключением превышений, описанных в Приложении №1 к отчёту.
31.12.2025		15.12.2025	Снято с контроля	Раз в полгода		Решение Совета директоров от 13.08.2024 (Протокол от 13.08.2024 №367) по вопросу

								«Об определении приоритетных направлений деятельности Общества» утратило силу в соответствии с решением Совета директоров от 15.12.2025 (Протокол от 15.12.2025 №401).
6.2. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить: обеспечение полноты, корректности, непротиворечивости, своевременности предоставления ежедневной информации по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство».								
30.06.2025			30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. В Обществе обеспечен контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, в систему «Корпоративное казначейство» на ежедневной основе вносятся полная корректная непротиворечивая информация по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах.	
31.12.2025			15.12.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. В Обществе обеспечен контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, в систему «Корпоративное казначейство» на ежедневной основе вносятся полная корректная непротиворечивая информация по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах.	
31.12.2025			15.12.2025	Снято с контроля	Раз в полгода		Решение Совета директоров от 13.08.2024 (Протокол от 13.08.2024 №367) по вопросу «Об определении приоритетных направлений деятельности Общества» утратило силу в соответствии с решением Совета директоров от 15.12.2025 (Протокол от 15.12.2025 №401).	
Заседание Совета директоров		04.12.2024	372	04.12.2024				
2. Поручить Генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» реализовать мероприятия, направленные на выполнение предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учёта электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчётный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178) в размере согласованных Комитетом государственного регулирования тарифов Саратовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2025 г. на реализацию данного проекта. Информацию об исполнении поручения включать в отчёт об итогах выполнения бизнес-плана по результатам 1 кв. 2025 г., 2 кв. 2025 г., 3 кв. 2025 г. и 4 кв. 2025 г.								
31.03.2025			31.03.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено в отчётном квартале.	
30.06.2025			30.06.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено в отчётном квартале.	
30.09.2025			30.09.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено в отчётном квартале.	
31.12.2025			31.12.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено в отчётном квартале.	

Заседание Совета директоров	13.12.2024	373	13.12.2024			
5. Поручить генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» обеспечивать ежеквартальное рассмотрение Советом Директоров отчётов о выполнении Плана мероприятий. Срок: не позднее 45 (сорока пяти) календарных дней со дня завершения отчётного квартала, начиная с 4 квартала 2024 г. и до полного выполнения Плана мероприятий.						
14.02.2025		30.01.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. Совет Директоров ПАО «Саратовэнерго» принял к сведению отчёт об исполнении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов за 4 квартал 2024 г. (Протокол от 30.01.2025 №377).
15.05.2025		24.04.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. Совет Директоров ПАО «Саратовэнерго» принял к сведению отчёт об исполнении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов за 1 квартал 2025 г. (Протокол от 24.04.2025 №387).
14.08.2025		31.07.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. Совет Директоров ПАО «Саратовэнерго» принял к сведению отчёт об исполнении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов за 2 квартал 2025 г. (Протокол от 31.07.2025 №392).
14.11.2025		13.11.2025	Исполнено	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Исполнено. Совет Директоров ПАО «Саратовэнерго» принял к сведению отчёт об исполнении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов за 3 квартал 2025 г. (Протокол от 13.11.2025 №399).
14.02.2026		27.11.2025	Снято с контроля	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	Поручение снято с контроля в связи с утверждением Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Саратовэнерго» в новой редакции, Реестра непрофильных активов ПАО «Саратовэнерго» в новой редакции на 4 квартал 2025 г. — 2027 г. и Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Саратовэнерго» на 4 квартал 2025 г. — 2026 г. в новой редакции решением Совета директоров от 27.11.2025 (Протокол от 27.11.2025 №400).
Заседание Совета директоров	20.01.2025	375	20.01.2025			
2.1. Обеспечить организацию контроля над целевым использованием взноса;						
30.06.2025		30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Поручение исполнено. Организован контроль над целевым использованием взноса, сведения о целевом использовании взноса включены в состав отчёта о выполнении поручений (п.2) Совета директоров Общества за 1 полугодие 2025 г. согласно Приложению №2.
31.12.2025		31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода		Поручение исполнено. Контроль над целевым использованием взноса организован (дополнительный контроль исполнения поручения установлен

							распорядительным документом Общества; сведения о целевом использовании взноса включены в Отчёт по исполнению поручений за 2 полугодие 2025 г.).
30.06.2026				В стадии исполнения	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	
2. Обеспечить включение сведений о целевом использовании взноса в состав отчёта о выполнении поручений Совета директоров Общества.							
30.06.2025			30.06.2025	Исполнено	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	Поручение исполнено. Сведения о целевом использовании взноса включены в состав отчёта о выполнении поручений Совета директоров Общества за 1 полугодие 2025 г. согласно Приложению №2.
31.12.2025			31.12.2025	Исполнено	Раз в полгода		Поручение исполнено. Сведения о целевом использовании взноса включены в Отчёт по исполнению поручений Совета директоров Общества за 2 полугодие 2025 г.
30.06.2026				В стадии исполнения	Раз в полгода	Екимова Элина Николаевна	
3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить созыв и проведение собрания в сроки, установленные Графиком подготовки и проведения годового собрания акционеров Общества по итогам 2024 г.							
16.05.2025			16.05.2025	Исполнено	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Предложения акционеров по кандидатурам в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества рассмотрены Советом Директоров 06 марта 2025 г. (Протокол от 07.03.2025 №354). Направление материалов и подписание уведомления о созыве Совета директоров Общества (в т.ч. согласованных: годового отчёта, годовой бухгалтерской отчётности и заключения ревизионной комиссии) осуществлено 08 апреля 2025 г. Заседание Совета директоров Общества по вопросам созыва ГОСА, предварительного рассмотрения вопросов ГОСА проведено 10 апреля 2025 г. (Протокол от 10.05.2024 №368). Годовое Общее собрание акционеров проведено 16 мая 2025 г. Все решения приняты. (Протокол от 19.05.2025 №49).
Заседание Совета директоров		10.04.2025	386	10.04.2025			
14. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением.							
24.04.2025			24.04.2025	Исполнено	Однократно	Екимова Элина Николаевна	Бюллетени для голосования лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, направлены в срок до 24.04.2025 г.

Поручить генеральному директору Общества в однодневный срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества.					
11.04.2025		11.04.2025	Исполнено	Однократно	Распоряжение эмитента на предоставление списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, от 11.04.2025 № СЗ/01/797 направлено регистратору.
Заседание Совета директоров					
	30.07.2025	392	31.07.2025		
10.1. Поручить генеральному директору Общества в однодневный срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества.					
01.08.2025		01.08.2025	Исполнено	Однократно	Распоряжение эмитента на предоставление списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, от 01.08.2025 № СЗ/01/1381 направлено регистратору.
14. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением.					
18.08.2025		18.08.2025	Исполнено	Однократно	Бюллетени для голосования лицам, имеющим право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества, направлены в срок до 18.08.2025 г.
Заседание Совета директоров					
	27.11.2025	400	27.11.2025		
4. Поручить Генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» обеспечивать ежеквартальное рассмотрение Советом директоров отчётов о выполнении Плана мероприятий. Срок: не позднее 45 (сорока пяти) календарных дней со дня завершения отчётного квартала, начиная с 4 квартала 2025 г. и до полного выполнения Плана мероприятий.					
15.05.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна
14.08.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна
14.11.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна
Заседание Совета директоров					
	17.12.2025	402	17.12.2025		
2. Поручить Генеральному директору ПАО «Саратовэнерго» реализовать мероприятия, направленные на выполнение предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), включаемые в состав неподконтрольных расходов Общества на расчетный период регулирования на основании п.65 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. №1178) в размере согласованных Комитетом государственного регулирования тарифов Саратовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2026 год на реализацию данного проекта. Информацию об исполнении поручения включать в отчёт об итогах выполнения бизнес-плана по результатам 1 кв. 2026 г., 2 кв. 2026 г., 3 кв. 2026 г. и 4 кв. 2026 г.					
31.03.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна

30.06.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	
30.09.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	
31.12.2026			В стадии исполнения	Ежеквартально	Екимова Элина Николаевна	



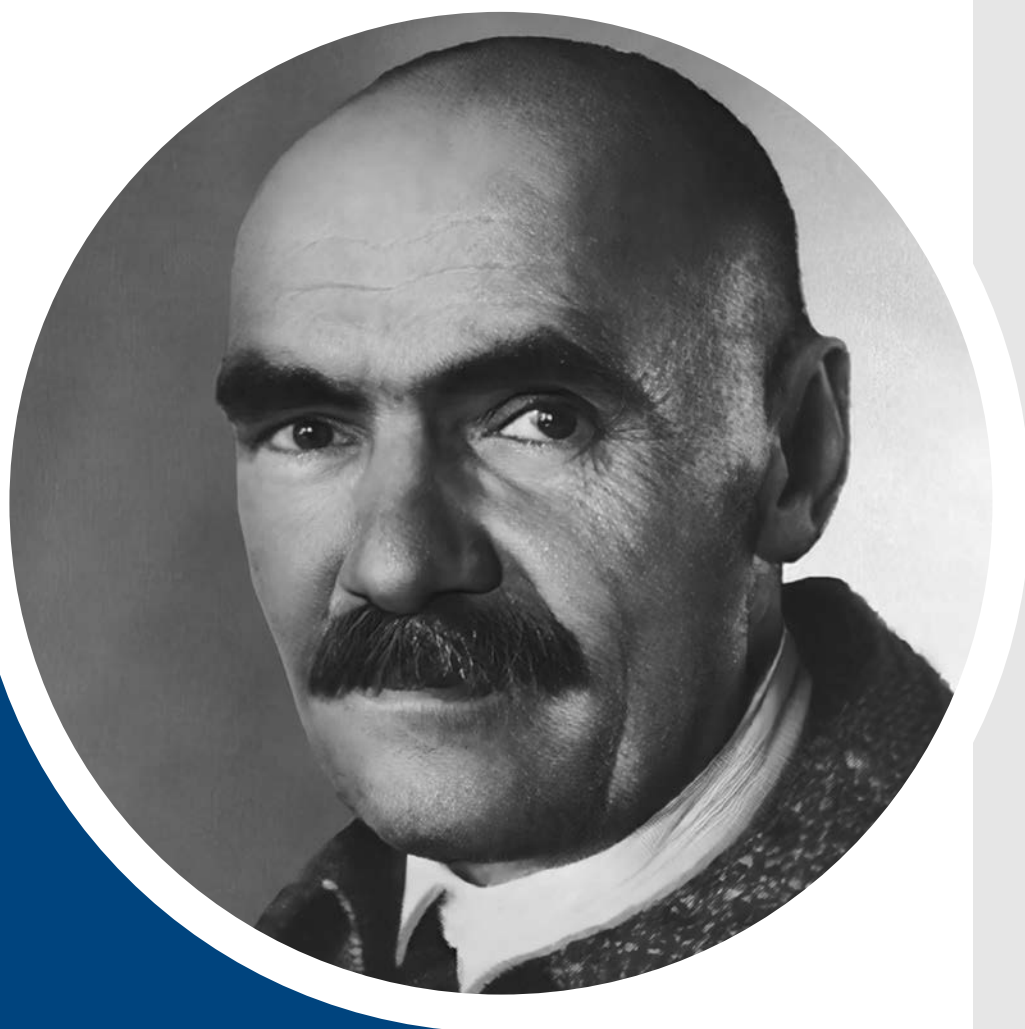
Емельян Иванович Пугачёв

Донской казак, предводитель Крестьянской войны 1773–1775 годов в России.

В августе 1774 года Пугачёв захватил Саратов, после чего в городе была установлена народная власть, главой был назначен купец Уфимцев, старый знакомый Пугачёва.

В 1918 году в честь предводителя крестьянской войны город Николаевск переименован в Пугачёв, а Царёвская улица Саратова — в Пугачёвскую (со временем название стало звучать как улица Пугачёва).

ПАО «Саратовэнерго» в 2025 году непрофильные активы не реализовывало.



Кузьма Сергеевич Петров-Водкин

Русский живописец и график.

Родился 24 октября (5 ноября) 1878 года в городе Хвалынске Саратовской губернии.

Картина «Купание красного коня», созданная в 1912 году, стала знаковой для художника и принесла ему международное признание.

Приложение № 5 к Протоколу заочного голосования Совета директоров
ПАО «Саратовэнерго» от 10.03.2026 № 407

Утверждён Советом директоров ПАО «Саратовэнерго»
от 06.03.2026 (Протокол от 10.03.2026 № 407)

Достоверность данных подтверждена
Ревизионной комиссией ПАО «Саратовэнерго»
(заключение от 26.03.2026)

Генеральный директор ПАО «Саратовэнерго»
_____ Э.Н. Екимова



**Отчёт о заключённых Обществом в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом
«Об акционерных обществах» крупными сделками**

Общество в отчётном году не совершало крупных сделок.

Отчёт о заключенных Обществом в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Лицо (лица), имеющее заинтересованность в совершении сделки; основания, по которым лицо (каждое из лиц), имеющее заинтересованность в совершении сделки, является таковым	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доли принадлежащих заинтересованному лицу акций) публичного акционерного общества и юридического лица, являющегося стороной в сделке, на дату совершения сделки*	Существенные условия сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки
1.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «Объединённый расчётный центр», являющегося стороной в сделке.		Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Объединённый расчётный центр» (ООО «ОРЦ») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги и совершить действия в рамках сопровождения договорных отношений с клиентами ПАО «Саратовэнерго»: физическими лицами, юридическими лицами, а ПАО «Саратовэнерго» обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора. Цена договора: не может превышать 60 642 295 (Шестьдесят миллионов шестьсот сорок две тысячи двести девяносто пять) рублей 06 копеек, в том числе НДС 20% в размере 10 107 049 (Десять миллионов сто семь тысяч сорок девять) рублей 18 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и признаётся действующим до исполнения Сторонами всех обязательств.	Совет директоров (Протокол СД от 26.12.2024 № 374)

			Срок оказания услуг: 01.01.2025 — 31.12.2025. Срок оказания услуг считается продленным на 1 (Один) год и на тех же условиях, если за 30 (Тридцать) календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из Сторон не заявит о прекращении настоящего Договора или его изменении либо о заключении нового договора возмездного оказания услуг.	
2.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «Единые платёжные решения», являющегося стороной в сделке.		Агентский договор о приёме платежей в редакции дополнительного соглашения № 1. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Принципал»; Общество с ограниченной ответственностью «Единые платёжные решения» (ООО «ЕПР») — «Агент». Предмет договора: Агент обязуется в интересах Принципала совершать действия по приёму от бытовых потребителей платежей за электроэнергию, осуществляемые в пользу ПАО «Саратовэнерго» через интернет-сервисы, а ПАО «Саратовэнерго» обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора. Цена договора: не может превышать 7 501 756 (Семь миллионов пятьсот одна тысяча семьсот пятьдесят шесть) рублей 89 копеек, в том числе НДС 20% в размере 1 250 292 (Один миллион двести пятьдесят тысяч девятьсот два) рубля 82 копейки. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с даты подписания Сторонами акта о технической готовности приёма платежей. Договор признаётся действующим до исполнения Сторонами всех обязательств. Срок оказания услуг по договору в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу с даты подписания Сторонами акта о технической готовности приёма платежей и действует по 31.12.2025 включительно. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Принципал); ООО «ЕПР» (Агент). Совершение Агентом в интересах и за счёт Принципала определённых Договором действий. Предельная стоимость договора 1 521 569 (Один миллион пятьсот двадцать одна тысяча пятьсот шестьдесят девять) рублей 48 копеек, в том числе НДС 20 % 253 594 (Двести пятьдесят три тысячи пятьсот девяносто четыре) рубля 92 копейки.	Совет директоров (Протокол СД от 26.12.2024 № 374)

			Агентский договор вступает в силу с даты подписания сторонами акта о технической возможности приёма платежей согласно приложению к договору по 31.12.2023 включительно. Если ни одна из сторон не предупредит другую о намерении расторгнуть договор, не позднее, чем за 30 календарных дней до даты окончания срока его действия, то договор считается пролонгированным на каждый последующий календарный год на тех же условиях.		
3.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «Интер РАО — Управление сервисами», являющегося стороной в сделке.	56,23 % (56,97 %)/0 %	Договор возмездного оказания услуг в редакции дополнительного соглашения. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО — Управление сервисами» — «Исполнитель». Предмет договора в редакции дополнительного соглашения: Исполнитель осуществляет деятельность по ведению бухгалтерского и налогового учётов, по подготовке и сдаче бухгалтерской, статистической и налоговой отчётности, управленческих и иных отчётов ПАО «Саратовэнерго», по подготовке данных для МСФО отчётности и для отчётности по системе внутреннего контроля в рамках налогового мониторинга, по обеспечению документооборота по операциям на ОРЭМ, РРЭ и РСУ (в части выставления счётов и счётов-фактур), по отправке в налоговые органы документов и информации ПАО «Саратовэнерго», предоставлению документов и информации ПАО «Саратовэнерго» по запросам, оказание услуг по проведению платежей и взаимодействию с банками, осуществлению валютного контроля, кадрового администрирования и расчётов с персоналом, поиску кандидатов для ПАО «Саратовэнерго». Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 140 813 632 (Сто сорок миллионов восемьсот тринадцать тысяч шестьсот тридцать два) рубля 25 копеек, с учётом НДС по ставке 20 % в размере 23 468 938 (Двадцать три миллиона четыреста шестьдесят восемь тысяч девятьсот тридцать восемь) рублей 73 копейки. Срок договора в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Срок оказания услуг: 01.05.2020 — 30.04.2025. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: https://www.e-disclosure.ru/portal/event.aspx?EventId=uwMvwbyeEGdKG10rQnztg-B-B.	Совет директоров (Протокол СД от 26.12.2024 № 374)	

4.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергообьит», являющегося стороной в сделке. Член Совета директоров и Председатель Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — Орлов Д. С., занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.	Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик», Акционерное общество «Мосэнергообьит» (АО «Мосэнергообьит») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель обязуется по Заданию Заказчика оказать услуги комплексной системы защиты информации и аренды вычислительных мощностей серверного оборудования инфраструктуры центра обработки данных для размещения информационной системы Заказчика: Система управления потоками сбора и передачи данных «Пионер» в рамках интеллектуальных систем учёта, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. Цена договора: 13 793 204 (Тринадцать миллионов семьсот девяносто три тысячи двести четыре) рубля 15 копеек, в том числе НДС 20 % 2 298 867 (Два миллиона двести девяносто восемь тысяч восемьсот шестьдесят семь) рублей 36 копеек. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, её акцепта. Моментом получения акцепта Стороной, направившей оферту, является позднейшая из дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Срок оказания услуг: 01.01.2025 — 31.12.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 30.01.2025 № 377)
5.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергообьит», являющегося стороной в сделке. Член Совета директоров и Председатель Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — Орлов Д. С., занимает должности	Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик», Акционерное общество «Мосэнергообьит» (АО «Мосэнергообьит») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по предоставлению доступа к программе для ЭВМ Информационно-вычислительный комплекс в рамках интеллектуальных систем учёта, а Заказчик обязуется принять и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора. Цена договора: 8 033 162 (Восемь миллионов тридцать три тысячи сто шестьдесят два) рубля 88 копеек, в том числе НДС 20 % в размере 1 338 860 (Один миллион триста тридцать восемь тысяч восемьсот шестьдесят) рублей 48 копеек. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, её акцепта. Моментом получения акцепта Стороной, направившей оферту, является	Совет директоров (Протокол СД от 30.01.2025 № 377)

	в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.		позднейшая из дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Срок оказания услуг: 01.01.2025 — 31.12.2025.	
6.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) Член Совета директоров и Председатель Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — Орлов Д. С., занимает должность в органах управления ООО «Интер РАО — ИТ» — юридического лица, являющегося стороной в сделке.		Договор на оказание информационно-технологических (ИТ) услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО — ИТ» (ООО «Интер РАО — ИТ») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать ИТ-услуги для нужд ПАО «Саратовэнерго», а Заказчик обязуется принять и оплатить Исполнителю оказанные услуги. Цена договора: 27 199 542 (Двадцать семь миллионов сто девяносто девять тысяч пятьсот сорок два) рубля 41 копейка, в том числе НДС 20 % 4 533 257 (Четыре миллиона пятьсот тридцать три тысячи двести пятьдесят семь) рублей 07 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 27.02.2025 № 380)
7.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) Член Совета директоров и Председатель Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — Орлов Д. С. занимает должность в органах управления АО «ПСК» — юридического лица, являющегося стороной в сделке. Член Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — Карасев Д. В. занимает должность в органах управления АО «ПСК» —		Договор аренды оборудования. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Арендатор»; Акционерное общество «Петербургская сбытовая компания» (АО «ПСК») — «Арендодатель». Предмет договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное пользование оборудование для нужд ПАО «Саратовэнерго» с выделением гарантированных мощностей и быстрого действия, необходимых для корректной работы программного обеспечения Арендатора (мощностью предоставляемых ресурсов не более 10,29 % от общей мощности оборудования), а также обязуется оказать информационно-технологические услуги. Цена договора: 6 296 604 (Шесть миллионов двести девяносто шесть тысяч шестьсот четыре) рубля 05 копеек, в том числе НДС 20 % в размере 1 049 434 (Один миллион сорок девять тысяч четыреста тридцать четыре) рубля 01 копейка.	Совет директоров (Протокол СД от 27.02.2025 № 380)

	юридического лица, являющегося стороной в сделке.		Срок договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2025, и действует по 31.12.2025, а в части расчётов — до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	
8.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Сигма» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.		Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Сигма» (ООО «Сигма») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать услуги по сопровождению Единой биллинговой системы расчёта с юридическими лицами импортозамещённой конфигурации для нужд ПАО «Саратовэнерго». Заказчик в свою очередь обязуется принять и оплатить оказанные услуги. Цена договора: 9 912 454 (Девять миллионов девятьсот двенадцать тысяч четыреста пятьдесят четыре) рубля 80 копеек, в том числе НДС 20 % — 1 652 075 (Один миллион шестьсот пятьдесят две тысячи семьдесят пять) рублей 80 копеек. Срок договора: договор признаётся действующим до определённого в нём момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств, условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 27.02.2025 № 380)
9.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Сигма» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.		Договор подряда. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Сигма» (ООО «Сигма») — «Подрядчик». Предмет договора: Подрядчик обязуется выполнить работы по развитию Единой биллинговой системы расчёта с юридическими лицами импортозамещённой конфигурации для нужд ПАО «Саратовэнерго». Заказчик в свою очередь обязуется принять и оплатить выполненные работы. Цена договора: 3 910 368 (Три миллиона девятьсот десять тысяч триста шестьдесят восемь) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20 % 651 728 (Шестьсот пятьдесят одна тысяча семьсот двадцать восемь) рублей 00 копеек. Срок договора: договор признаётся действующим до определённого в нём момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств, условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 27.02.2025 № 380)

10.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «СтройЭнергоКом», являющегося стороной в сделке.	56,23 % (56,97 %)/0 %	Договор подряда. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Строительная Энергетическая Компания» (ООО «СтройЭнергоКом») — «Подрядчик». Предмет договора: Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется выполнить работы по установке (замене) индивидуальных приборов учёта электрической энергии (далее — ИПУ) при отсутствии, выходе из строя, утере, истечения срока эксплуатации или выходе за межповерочный интервал таких ИПУ у потребителей электроэнергии (физических и юридических лиц) многоквартирных домов, установку (замену) коллективных (общедомовых) приборов учёта многоквартирных домов и иного оборудования, необходимого для обеспечения коммерческого учёта электрической энергии (мощности) в соответствии с техническим заданием и графиком выполнения работ. Цена договора: 248 400 000 (Двести сорок восемь миллионов четырёхста тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 41 400 000 (Сорок один миллион четыреста тысяч) рублей 00 копеек. Срок действия договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, её акцепта. Договор признаётся действующим до определённого в нём момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств. Сроки выполнения работ: в соответствии с графиком выполнения работ. Начальный срок выполнения работ: с момента получения Подрядчиком письменного уведомления от Заказчика о возможности начала работ, допускается направление уведомления по электронной почте Подрядчика, указанной в Договоре. Конечный срок выполнения работ: 31.12.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 21.03.2025 № 384)
11.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через контролируемых ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Сигма», являющегося стороной в сделке		Договор подряда. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Сигма» (ООО «Сигма») — «Подрядчик». Предмет договора: Подрядчик принимает на себя обязательства по развитию программного продукта «Информационно-вычислительный комплекс» и передачи Заказчику установленных Договором отчётных документов, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его. Цена договора: предельная стоимость Договора за период его действия не должна превышать 4 748 856 (Четыре миллиона семьсот сорок восемь тысяч	Совет директоров (Протокол СД от 21.03.2025 № 384)

			восемьсот пятьдесят шесть) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20 % 791 476 (Семьсот девяносто одна тысяча четыреста семьдесят шесть) рублей 00 копеек. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его подписания Сторонами. Договор признаётся действующим до 25.12.2025, либо до достижения общей стоимости обязательств суммы, равной сумме, указанной в Договоре, но в любом случае до окончания исполнения сторонами своих обязательств по Договору. Сроки выполнения каждой конкретной работы, определённой Задаaniem, фиксируются Сторонами в протоколах согласования стоимости выполнения работ по форме Приложения к Договору.	
12.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», так как имеет право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также осуществляет косвенный контроль ООО «ОРЦ», являющегося стороной в сделке.		Договор возмездного оказания услуг в редакции дополнительного соглашения. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Объединённый расчётный центр» (ООО «ОРЦ») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по отправке Сообщений, приёму Сообщений, предоставлению отчётности по отправленным и принятым Сообщениям путём предоставления доступа к Системе и передавать отчётные документы. Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 40 969 666 (Сорок миллионов девятьсот шестьдесят девять тысяч шестьсот шестьдесят шесть) рублей 93 копейки, в том числе НДС 20 % — 6 828 277 (Шесть миллионов восемьсот двадцать восемь тысяч двести семьдесят семь) рублей 82 копейки. Срок оказания услуг в редакции дополнительного соглашения: 01.01.2025 — 31.12.2027. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Заказчик); ООО «ОРЦ» (Исполнитель). Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по отправке Сообщений, приёму Сообщений, предоставлению отчётности по отправленным и принятым Сообщениям путём предоставления доступа к Системе и передавать отчётные документы. Цена договора: 17 034 415 (Семнадцать миллионов тридцать четыре тысячи четыреста пятнадцать) рублей 27 копеек, в том числе НДС 20 %	Совет директоров (Протокол СД от 21.03.2025 № 384)

			2 839 069 (Два миллиона восемьсот тридцать девять тысяч шестьдесят девять) рублей 21 копейка. Срок договора: заключён на срок 36 месяцев, вступает в силу с момента подписания и его условия применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2023. Сроки оказания услуг: 01.01.2023 — 31.12.2025. Срок оказания услуг по договору считается продлённым на 1 год и на тех же условиях, если за 30 дней календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из сторон не заявит о прекращении договора либо о заключении нового договора.	
13.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергосбыт», являющегося стороной в сделке. Орлов Д. С. — член Совета директоров и Председатель Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.	Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Акционерное общество «Мосэнергосбыт» (АО «Мосэнергосбыт») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика осуществлять оказание услуг по информационно-справочному обслуживанию клиентов Заказчика операторами исполнителя, в том числе осуществление исходящих вызовов с целью информирования клиентов о дебиторской задолженности, предоставление услуг интерактивной системы голосового обслуживания (IVR) клиентов Заказчика, осуществление исходящего информирования клиентов Заказчика с использованием сервиса «Робот коллктор», а также взаимодействие с клиентом через «Чат бот» со статическими и динамическими сообщениями. Цена договора: 20 894 923 (Двадцать миллионов восемьсот девяносто четыре тысячи девятьсот двадцать три) рубля 10 копеек, в том числе НДС 20 % 3 482 487 (Три миллиона четыреста восемьдесят две тысячи четыреста восемьдесят семь) рублей 18 копеек. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, её акцепта. Моментом получения акцепта Стороной, направившей оферту, является позднейшая из дат подписания настоящего Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Договор признаётся действующим до определённого в нём момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств. Сроки оказания услуг: 01.01.2025 — 31.12.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 31.03.2025 № 385)	

14.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «СтройЭнергоКом», являющегося стороной в сделке.	56,23 % (56,97 %) / 0 %	Договор по приобретению, поставке, монтажу и выполнению пуско-наладочных работ. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик», Общество с ограниченной ответственностью «Строительная Энергетическая Компания» (ООО «СтройЭнергоКом») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство выполнить работы (оказать услуги) по приобретению, поставке, монтажу и выполнению пуско-наладочных работ со сдачей в эксплуатацию приборов учёта электрической энергии, материалов и оборудования автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электрической энергии (далее — АИИСКУЭ) в новых многоквартирных жилых домах, указанных в заявках Заказчика, на основании проектной документации АИИСКУЭ, предоставленной Заказчиком. Цена договора: 97 914 042 (Девяносто семь миллионов девятьсот четырнадцать тысяч сорок два) рубля 83 копейки, в том числе НДС 20 % — 16 319 007 (Шестнадцать миллионов триста девятнадцать тысяч семь) рублей 14 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 31.03.2026, а в части расчётов — до полного выполнения обязательств Сторонами. Срок оказания услуг — с даты подписания 31.03.2026.	Совет директоров (Протокол СД от 31.03.2025 № 385)
15.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», так как имеет право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также осуществляет косвенный контроль ООО «БизКомм», являющегося стороной в сделке.		Договор поставки сертификатов технической поддержки. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Покупатель»; Общество с ограниченной ответственностью «Бизнес Коммуникации» (ООО «БизКомм») — «Поставщик». Предмет договора: Поставщик обязуется поставить товар и лицензию, а Покупатель принять и оплатить товар и лицензию. Цена договора: 17 336 856 (Семнадцать миллионов триста тридцать шесть тысяч восемьсот пятьдесят шесть) рублей 20 копеек, в т. ч. НДС — 2 885 980 (Два миллиона восемьсот восемьдесят пять тысяч девятьсот восемьдесят) рублей 20 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025.	Совет директоров (Протокол СД от 31.03.2025 № 385)

16.	ПАО «Интер РАО» — является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «Интер РАО — Управление сервисами», являющегося стороной в сделке.	56,23 % (56,97 %) / 0 %	Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО — Управление сервисами» — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель осуществляет деятельность по ведению бухгалтерского и налогового учётов, по подготовке и сдаче бухгалтерской, статистической и налоговой отчётности, управленческих и других отчётов ПАО «Саратовэнерго», подготовке данных для МСФО отчётности, по обеспечению документооборота по операциям на ОРЭМ, РРЭ и РСУ (в части выставления счётов и счётов-фактур), по отправке в налоговые органы документов и информации ПАО «Саратовэнерго», предоставлению документов и информации ПАО «Саратовэнерго» по запросам, оказание услуг по проведению платежей и взаимодействию с банками, осуществлению кадрового администрирования и расчётов с персоналом, поиску кандидатов для ПАО «Саратовэнерго». Цена договора: 180 609 233 (Сто восемьдесят миллионов шестьсот девять тысяч двести тридцать три) рубля 96 копеек, с учётом НДС 20 % в размере 30 101 538 (Тридцать миллионов сто одна тысяча пятьсот тридцать восемь) рублей 96 копеек. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Срок оказания услуг: 01.05.2025 по 30.04.2030.	Совет директоров (Протокол СД от 24.04.2025 № 387)
17.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Интеллектуальные системы» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.		Договор возмездного оказания услуг. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Интеллектуальные системы» (ООО «Интеллектуальные системы») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по технической поддержке программ для ЭВМ: «Автоматизированная система управления энергосбытовой деятельностью «БЫТ» (АСУ ЭД БЫТ (Региональная версия), «Личный кабинет клиента ЛКК ФЛ» (версия 2.0.), «Система управления взаимодействием с клиентами для различных видов услуг (СУВК ЖКХ). Версия 2.0, включая исполнение запросов по корректировке данных в ГИС ЖКХ, «личный кабинет клиента для мобильных устройств» (мобильного приложения ЛКК ФЛ), подсистемы	Совет директоров (Протокол СД от 24.04.2025 № 387)

			«Претензионно-исковая работа» Системы управления энергобытовой деятельностью (ПИР СУЭД) для нужд ПАО «Саратовэнерго». Заказчик в свою очередь обязуется принять и оплатить оказанные услуги. Цена договора: 11 492 121 (Одиннадцать миллионов четыреста девяносто две тысячи сто двадцать один) рубль 60 копеек, в том числе НДС 20% 1 915 353 (Один миллион девятьсот пятнадцать тысяч триста пятьдесят три) рубля 60 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.01.2025, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Совет директоров (Протокол СД от 05.06.2025 № 389)
18.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «МосОблЕИРЦ», являющегося стороной в сделке. Член Совета директоров и Председатель Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» — Орлов Д. С., занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.		Договор по печати, размещению и доставке рекламно-информационных материалов. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Исполнитель», Общество с ограниченной ответственностью «Московский областной единый информационно-расчётный центр» «МосОблЕИРЦ» — «Заказчик». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать Заказчику услуги по печати, размещению и доставке рекламно-информационных материалов Заказчика (в виде листовок-вложений) путём вложения их в платёжные документы и передать Заказчику установленные Договором отчётные документы, а Заказчик обязуется принять услуги и оплатить их в соответствии с условиями настоящего Договора. Цена договора: 4 838 000 (Четыре миллиона восемьсот тридцать восемь тысяч) рублей 00 копеек, кроме того, НДС 20 % в размере 967 600 (Девятьсот шестьдесят семь тысяч шестьсот) рублей 00 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 31.12.2026, а в части расчётов — до полного выполнения обязательств Сторонами. Срок оказания услуг — с даты подписания до 31.12.2026.	Совет директоров (Протокол СД от 05.06.2025 № 389)
19.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем		Договор подряда. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Интеллектуальные системы» (ООО «Интеллектуальные системы») — «Подрядчик». Предмет договора: Подрядчик обязуется своевременно выполнить работы по доработке (в том числе корректировке базы данных) программ	Совет директоров (Протокол СД от 05.06.2025 № 389)

	органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Интеллектуальные системы» (косвенный контроль), являющегося стороной в сделке.	для ЭВМ АСУ ЭД «БЫТ» (Региональная версия), Личный кабинет клиента ЛКК ФЛ (версия 2.0), СУВК ЖКХ (версия 2.0), «Единая система ведения нормативно-справочной информации» (ЕС НСИ), ПИР СУЭД и передать Заказчику результат работ, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его. Цена договора: 7 480 704 (Семь миллионов четыреста восемьдесят тысяч семьсот четыре) рубля 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 1 246 784 (Один миллион двести сорок шесть тысяч семьсот восемьдесят четыре) рубля 00 копеек. Срок договора: Договор действует в период с 01.04.2025 по 30.09.2025. Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его подписания Сторонами. Договор признаётся действующим до определённого в нём момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств либо до достижения общей стоимости обязательств суммы. Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.04.2025.	
20.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «РН-Энерго» (прямой контроль, 100 — доля участия), являющегося стороной в сделке	Агентский договор в редакции дополнительного соглашения № 13. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Агент», Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго» (ООО «РН-Энерго») — «Принципал». Предмет договора в редакции дополнительного соглашения: Совершение Агентом от имени и за счёт Принципала определённых действий: снятие показаний приборов учёта электроэнергии по точкам поставки Потребителей; подготовка, подписание и направление в адрес Потребителей актов потребления электроэнергии, счётов-фактур; контроль за своевременным осуществлением расчётов за потреблённую электроэнергию Потребителями; направление Потребителям уведомлений о вводе ограничения электропотребления и иных действий. Цена договора: Вознаграждение не может превышать 12 000 000 (Двенадцать миллионов) рублей 00 копеек за год, в том числе НДС 20% — 2 000 000 (Два миллиона) рублей 00 копеек. Срок договора: агентский договор вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 07.07.2016, и действует по 31.12.2016 года включительно. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Агент); ООО «РН-Энерго» (Принципал).	Совет директоров (Протокол СД от 30.06.2025 № 390)

			Совершение Агентом от имени и за счёт Принципиала определённых Договором действий. Цена не может превышать 1 800 000 (Один миллион восемьсот тысяч) рублей 00 копеек за год, в том числе НДС 18% — 274 576 (Двести семьдесят четыре тысячи пятьсот семьдесят шесть) рублей 27 копеек. Агентский договор вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.10.2015, и действует по 31.12.2015 года включительно. Агентский договор считается продленным на следующий календарный год, если до окончания срока его действия ни одна из его Сторон не заявит о его изменении либо о заключении нового Договора.	
21.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Интер РАО — Центр управления закупками», являющегося стороной в сделке.		Агентский договор в редакции дополнительного соглашения. Стороны договора: ПАО «Саратовэнерго» — «Принципал», Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – центр управления закупками» (ООО «Интер РАО — Центр управления закупками») — «Агент». Предмет договора: Агент обязуется совершать по Поручениям Принципиала юридические и иные действия от имени и за счёт Принципиала, а именно: организовывать и проводить регламентированные конкурентные закупочные процедуры (далее — закупочные процедуры) на право заключения договоров (поставки, выполнения работ, оказания услуг) для нужд Принципиала или для целей выбора потенциальных поставщиков товаров, работ, услуг без заключения договора, а Принципал обязуется выплачивать Агенту вознаграждение за выполненные действия в размере, согласованном сторонами. Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 19 615 892 (Девятнадцать миллионов шестьсот пятнадцать тысяч восемьсот девяносто два) рубля 40 копеек, в том числе НДС 20% в размере 3 269 315 (Три миллиона двести шестьдесят девять тысяч триста пятнадцать) рублей 40 копеек. Срок договора в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.04.2025, и действуют до 31.12.2025 включительно. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Принципал); ООО «Интер РАО — Центр управления закупками» (Агент). Предмет договора: Агент обязуется совершать по Поручениям Принципиала юридические и иные действия от имени и за счёт Принципиала, а именно:	Совет директоров (Протокол СД от 14.07.2025 № 391)

			организовывать и проводить регламентированные конкурентные закупочные процедуры. Цена договора: 4 391 467 (Четыре миллиона триста девяносто одна тысяча четыреста шестьдесят семь) рублей 20 копеек, в том числе НДС 20% в размере 731 911 (Семьсот тридцать одна тысяча девятьсот одиннадцать) рублей 20 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон с 01.01.2022.		
22.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», так как имеет право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также осуществляет косвенный контроль ООО «БизКомм», являющегося стороной в сделке.		Договор поставки персональных компьютеров. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Покупатель»; Общество с ограниченной ответственностью «Бизнес Коммуникации» (ООО «БизКомм») — «Поставщик». Предмет договора: Поставщик обязуется поставить персональные компьютеры, а Покупатель принять и оплатить персональные компьютеры. Цена договора: 5 456 880 (Пять миллионов четыреста пятьдесят шесть тысяч восемьсот восемьдесят) рублей 00 копеек, с учётом НДС 20 % в размере 909 480 (Девятьсот девять тысяч четыреста восемьдесят) рублей 00 копеек. Срок договора: договор вступает в силу в день его подписания и действует по 31.12.2025, а в части исполнения финансовых и гарантийных обязательств — до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.	Совет директоров (Протокол СД от 13.08.2025 № 393)	
23.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «СтройЭнергоКом», являющегося стороной в сделке.	56,23 % (56,97 %)/0 %	Договор на поставку оборудования (товара), выполнения работ (оказания услуг) по монтажу, пусконаладке со сдачей в эксплуатацию приборов учёта электрической энергии в редакции дополнительного соглашения № 1. Стороны договора: Публичное акционерное общества «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик», Общество с ограниченной ответственностью «Строительная Энергетическая Компания» (ООО «СтройЭнергоКом») — «Исполнитель». Предмет договора в редакции дополнительного соглашения: Исполнитель обязуется в соответствии с Заявкой Заказчика осуществить поставку оборудования (товара) и выполнить работы (оказать услуги) по монтажу, пусконаладке со сдачей в эксплуатацию приборов учёта электрической энергии, материалов и оборудования автоматизированной	Совет директоров (Протокол СД от 13.11.2025 № 399)	

		информационно-измерительной системы коммерческого учёта электрической энергии (далее — АИИСКУЭ) в новых многоквартирных жилых домах, указанных в заявках Заказчика, на основании проектной документации АИИСКУЭ, предоставленной Заказчиком. Цена договора: 97 914 042 (Девяносто семь миллионов девятьсот четырнадцать тысяч сорок два) рубля 83 копейки, в том числе НДС 20 % — 16 319 007 (Шестнадцать миллионов триста девятнадцать тысяч семь) рублей 14 копеек. Цена договора в редакции дополнительного соглашения: стоимость работ по Договору составляет 97 914 042 (Девяносто семь миллионов девятьсот четырнадцать тысяч сорок два) рубля 83 копейки, в том числе НДС 20 % в размере 16 319 007 (Шестнадцать миллионов триста девятнадцать тысяч семь) рублей 14 копеек. Срок договора в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует по 31.03.2027, а в части расчётов и гарантийных обязательств — до полного исполнения обязательств Сторонами. Срок оказания услуг и поставки товаров по договору в редакции дополнительного соглашения с даты подписания договора по 31.03.2027. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Заказчик), ООО «СтройЭнергоКом» (Исполнитель). Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство выполнить работы (оказать услуги) по приобретению, поставке, монтажу и выполнению пуско-наладочных работ со сдачей в эксплуатацию приборов учёта электрической энергии, материалов и оборудования (автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электрической энергии (далее — АИИСКУЭ) в новых многоквартирных жилых домах, указанных в заявках Заказчика, на основании проектной документации АИИСКУЭ, предоставленной Заказчиком. Цена договора: 97 914 042 (Девяносто семь миллионов девятьсот четырнадцать тысяч сорок два) рубля 83 копейки, в том числе НДС 20 % — 16 319 007 (Шестнадцать миллионов триста девятнадцать тысяч семь) рублей 14 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 31.03.2026, а в части расчётов — до полного выполнения обязательств Сторонами. Срок оказания услуг: с даты подписания — 31.03.2026.
--	--	---

24.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», так как имеет право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также осуществляет косвенный контроль ООО «БизКомм», являющегося стороной в сделке.		Договор поставки персональных компьютеров в редакции дополнительного соглашения № 1. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Покупатель»; Общество с ограниченной ответственностью «Бизнес Коммуникации» (ООО «БизКомм») — «Поставщик». Предмет договора: Поставщик обязуется поставить персональные компьютеры, а Покупатель принять и оплатить персональные компьютеры. Цена договора: 5 456 880 (Пять миллионов четырехста пятьдесят шесть тысяч восемьсот восемьдесят) рублей 00 копеек, с учётом НДС (20%) в размере 909 480 (Девятьсот девять тысяч четыреста восемьдесят) рублей 00 копеек. Срок договора: Договор вступает в силу в день его подписания и действует по 31.12.2025, а в части исполнения финансовых и гарантийных обязательств — до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору. Срок поставки товара по договору в редакции дополнительного соглашения: Поставка товара производится в срок: с 01.08.2025 по 28.11.2025. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Покупатель); ООО «БизКомм» (Поставщик). Предмет договора: Поставщик обязуется поставить персональные компьютеры, а Покупатель принять и оплатить персональные компьютеры. Цена договора: 5 456 880 (Пять миллионов четырехста пятьдесят шесть тысяч восемьсот восемьдесят) рублей 00 копеек, с учётом НДС (20%) в размере 909 480 (Девятьсот девять тысяч четыреста восемьдесят) рублей 00 копеек. Срок поставки товара по договору: Поставка товара производится в срок: с 01.08.2025 по 31.08.2025. Срок договора: договор вступает в силу в день его подписания и действует по 31.12.2025, а в части исполнения финансовых и гарантийных обязательств — до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.	Совет директоров (Протокол СД от 27.11.2025 № 400)
25.	ПАО «Интер РАО», так как является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «СтройЭнергоКом», являющегося стороной в сделке.	56,23 % (56,97 %)/0%	Договор подряда. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик», Общество с ограниченной ответственностью «Строительная Энергетическая Компания» (ООО «СтройЭнергоКом») — «Подрядчик». Предмет договора: Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется выполнить работы по установке (замене) индивидуальных приборов учёта электрической	Совет директоров (Протокол СД от 15.12.2025 № 401)

			энергии (далее — ИПУ) при отсутствии, выходе из строя, утрате, истечения срока эксплуатации или выходе за межповоротный интервал таких ИПУ у потребителей электроэнергии (физических и юридических лиц) многоквартирных домов, установку (замену) коллективных (общедомовых) приборов учёта многоквартирных домов и иного оборудования, необходимого для обеспечения коммерческого учёта электрической энергии (мощности) в соответствии с техническим заданием и графиком выполнения работ. Цена договора: 116 083 916 (Сто шестнадцать миллионов семьдесят три тысячи девятьсот шестнадцать) рублей 47 копеек, в том числе НДС 22% — 20 933 165 (Двадцать миллионов девятьсот тридцать три тысячи сто шестьдесят пять) рублей 26 копеек. Срок договора: договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, её акцепта. Договор признаётся действующим до определённого в нём момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств. Сроки выполнения работ: в соответствии с графиком выполнения работ. Начальный срок выполнения работ: с момента получения Подрядчиком письменного уведомления от Заказчика о возможности начала работ, допускается направление уведомления по электронной почте Подрядчика, указанной в Договоре. Конечный срок выполнения работ: 31.12.2026.	
26.	ПАО «Интер РАО», так как является контролирующим лицом ПАО «Саратовэнерго» и контролирующим лицом (косвенный контроль) ООО «Объединённый расчётный центр», являющегося стороной в сделке.		Договор возмездного оказания услуг в редакции дополнительного соглашения № 1. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик»; Общество с ограниченной ответственностью «Объединённый расчётный центр» (ООО «ОРЦ») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги и совершить действия в рамках сопровождения договорных отношений с клиентами ПАО «Саратовэнерго»: физическими лицами, юридическими лицами, а ПАО «Саратовэнерго» обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора. Цена договора в редакции дополнительного соглашения: за период с 01.01.2026 по 31.12.2026 не может превышать 65 432 130 (Шестьдесят пять миллионов четыреста тридцать две тысячи сто тридцать) рублей 63 копейки, в том числе НДС 22% в размере 11 799 236 (Одиннадцать миллионов семьсот девяносто девять тысяч двести тридцать шесть) рублей 67 копеек.	Совет директоров (Протокол СД от 15.12.2025 № 401)

			Срок договора в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и признаётся действующим до исполнения Сторонами всех обязательств. Срок оказания услуг: 01.01.2025 — 31.12.2026. Срок оказания услуг по Договору считается продленным на 1 (Один) год и на тех же условиях, если за 30 (Тридцать) календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из Сторон не заявит о прекращении настоящего Договора или его изменении либо о заключении нового договора возмездного оказания услуг. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Заказчик); ООО «ОРЦ» (Исполнитель). Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги и совершить действия в рамках сопровождения договорных отношений с клиентами ПАО «Саратовэнерго»: физическими лицами, юридическими лицами, а ПАО «Саратовэнерго» обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора. Цена договора: 50 535 245 (Пятьдесят миллионов пятьсот тридцать пять тысяч двести сорок пять) рублей 88 копеек без учёта НДС. Срок договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и признаётся действующим до исполнения Сторонами всех обязательств. Срок оказания услуг: 01.01.2025 — 31.12.2025. Срок оказания услуг по Договору считается продленным на 1 (Один) год и на тех же условиях, если за 30 (Тридцать) календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из Сторон не заявит о прекращении настоящего Договора или его изменении либо о заключении нового договора возмездного оказания услуг.			Совет директоров (Протокол СД от 15.12.2025 №401)
27.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Интер РАО — Центр управления		Договор об оказании услуг в редакции дополнительного соглашения №5. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Заказчик», Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Центр управления закупками» (ООО «Интер РАО — Центр управления закупками») — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство осуществлять абонентское обслуживание Заказчика в сфере организации системы снабжения Заказчика, а Заказчик обязуется принимать оказанные услуги и оплачивать их в соответствии с условиями Договора. Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 20 481 157			

	закупками», являющегося стороной в сделке.	(Двадцать миллионов четыреста восемьдесят одна тысяча сто пятьдесят семь) рублей 68 копеек, в том числе НДС в размере 3 470 185 (Три миллиона четыреста семьдесят тысяч сто восемьдесят пять) рублей 68 копеек, из них: с 01.01.2020 по 31.12.2025 стоимость услуг по договору составляет 16 333 689 (Шестнадцать миллионов триста тридцать три тысячи шестьсот восемьдесят девять) рублей 60 копеек, в том числе НДС 20 % — 2 722 281 (Два миллиона семьсот двадцать две тысячи двести восемьдесят один) рубль 60 копеек; с 01.01.2026 по 31.12.2026 стоимость услуг по договору в редакции дополнительного соглашения №5 составит 4 147 468 (Четыре миллиона сто сорок семь тысяч четыреста шестьдесят восемь) рублей 08 копеек, в том числе НДС 22 % — 747 904 (Семьсот сорок семь тысяч девятисот четыре) рубля 08 копеек. Срок договора в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2021, и действуют до 31.12.2026 включительно. Поручения могут быть подписаны сторонами по 31.12.2026 года включительно. Исполнение Договора по подписанным Поручениям осуществляется до исполнения сторонами всех принятых на себя обязательств. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: Стороны договора: ПАО «Саратовэнерго» — «Заказчик», ООО «Интер РАО — Центр управления закупками» — «Исполнитель». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательство осуществлять абонентское обслуживание Заказчика в сфере организации системы снабжения Заказчика. Цена договора: 2 432 424 (Два миллиона четыреста тридцать две тысячи четыреста двадцать четыре) рубля 00 копеек, кроме того, НДС по ставке, применимой в соответствии с действующим налоговым законодательством Российской Федерации. Срок договора: с 01.01.2021 по 31.12.2021 включительно.
28.	Контролирующее лицо — ПАО «Интер РАО», имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия	Агентский договор в редакции дополнительного соглашения №5. Стороны договора: Публичное акционерное общество «Саратовэнерго» (ПАО «Саратовэнерго») — «Принципал», Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО –Центр управления закупками» (ООО «Интер РАО — Центр управления закупками») — «Агент». Совет директоров (Протокол СД от 15.12.2025 №401)

	в ПАО «Саратовэнерго» более 50 процентами голосов в высшем органе управления, а также являющееся контролирующим лицом ООО «Интер РАО — Центр управления закупками», являющегося стороной в сделке.		Предмет договора: Агент обязуется совершать по Поручениям Принципала юридические и иные действия от имени и за счёт Принципала, а именно: организовывать и проводить регламентированные конкурентные закупочные процедуры на право заключения договоров (поставки, выполнения работ, оказания услуг) для нужд Принципала или для целей выбора потенциальных поставщиков товаров, работ, услуг без заключения договора, а Принципал обязуется выплачивать Агенту вознаграждение за выполненные действия, в размере, согласованном сторонами. Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 25 792 479 (Двадцать пять миллионов семьсот девяносто две тысячи четыреста семьдесят девять) рублей 12 копеек, в том числе НДС — 4 383 126 (Четыре миллиона триста восемьдесят три тысячи сто двадцать шесть) рублей 12 копеек, из них: с 01.01.2022 по 31.12.2025 стоимость услуг по договору составляет 19 615 892 (Девятнадцать миллионов шестьсот пятнадцать тысяч восемьсот девяносто два) рубля 40 копеек, в том числе НДС 20 % — 3 269 315,40 (Три миллиона двести шестьдесят девять тысяч триста пятнадцать) рублей 40 копеек; с 01.01.2026 по 31.12.2026 стоимость услуг по договору в редакции дополнительного соглашения составит 6 176 586 (Шесть миллионов сто семьдесят шесть тысяч пятьсот восемьдесят шесть) рублей 72 копейки, в том числе НДС 22 % — 1 113 810 (Один миллион сто тринадцать тысяч восемьсот десять) рублей 72 копейки. Срок договора в редакции дополнительного соглашения: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2026, и действуют до 31.12.2026 включительно. Поручения могут быть подписаны сторонами по 31.12.2026 года включительно. Исполнение Договора по подписанным Поручениям осуществляется до исполнения сторонами всех принятых на себя обязательств. Существенные условия рамочного договора или ранее заключённого договора: ПАО «Саратовэнерго» (Принципал); ООО «Интер РАО — Центр управления закупками» (Агент). Предмет договора: Агент обязуется совершать по Поручениям Принципала юридические и иные действия от имени и за счёт Принципала, а именно: организовывать и проводить регламентированные конкурентные закупочные процедуры.
--	---	--	---

			Цена договора: 4 391 467 (Четыре миллиона триста девяносто одна тысяча четыреста шестьдесят семь) рублей 20 копеек, в том числе НДС 20% в размере 731 911 (Семьсот тридцать одна тысяча девятьсот одиннадцать) рублей 20 копеек. Срок договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон с 01.01.2022.	
--	--	--	---	--

* Для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 % и более балансовой стоимости активов по данным бухгалтерской (финансовой) отчётности публичного акционерного общества на последнюю отчётную дату (дату окончания последнего завершённого отчётного периода, предшествующего дате совершения сделки), — указание оснований, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доли принадлежащих заинтересованному лицу акций) публичного акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки.



Иван Васильевич Панфилов

Советский военачальник, генерал-майор, Герой Советского Союза.
Родился 1 января 1893 года в Петровске Саратовской губернии.
Командир 316-й стрелковой дивизии, участвовавшей в 1941 году
в обороне Москвы.

Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Кодекс) был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Саратовэнерго» (Протокол от 15.04.2026 №411), принявшим решение в соответствии со ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 15 Устава Общества.

Кодекс корпоративного управления рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Письмом Банка России от 10.04.2014 №06–52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

При составлении указанного отчёта были учтены Рекомендации по составлению и форма отчёта о соблюдении Кодекса корпоративного управления, предложенные Письмом Банка России от 27.12.2021 № ИН-06–28/102.

В 2025 году Обществом соблюдалось 45 рекомендаций (в 2024 — 42, в 2023 — 40).

Статус «Частично соблюдалось» имеют 17 рекомендаций (в 2024 — 20, в 2023 — 21).

Статус «Не соблюдалось» имеют 17 рекомендаций (в 2024 — 17, в 2023 — 18).

ПАО «Саратовэнерго» в отчетном периоде продолжило работу по развитию корпоративных практик с учетом рекомендаций Кодекса. Отклонение статусов исполнения рекомендаций связано с особенностями правового регулирования отчётного периода.

Годовое заседание для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Саратовэнерго» по итогам 2024 года», голосование на котором совмещалось с заочным голосованием, было проведено как в форме очного присутствия акционеров, так и с возможностью заочного голосования, что благоприятно отразилось на реализации рекомендаций Кодекса по проведению общих собраний акционеров.

По итогам проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества принят Устав в новой редакции.

В 2025 году избран Совет директоров в новом составе на срок 3 года, избраны члены Комитета по аудиту Совета директоров Общества, избраны члены ревизионной комиссии.

Продолжала совершенствоваться работа внутреннего аудита Общества, организованного в 2020 году, внутреннего контроля, система управления рисками и антимонетного комплаенса.

В течение отчётного года в Обществе постоянно пересматривались и принимались новые документы, которые способствовали повышению уровня корпоративного управления в Обществе и его устойчивому развитию. Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества одобрено одиннадцать внутренних нормативных документов, включая пять документов уровня политик. Всего в Обществе реализуется более двадцати Политик.

Общество следует решению задач по предупреждению и противодействию коррупции, соблюдения требований антикоррупционного законодательства, а также необходимостью обеспечения соответствия деятельности ПАО «Саратовэнерго» принципам и корпоративным ценностям, которым следует контролирующее лицо Общества — ПАО «Интер РАО».

В Обществе соблюдаются этические нормы, единые стандарты и правила ведения бизнеса в Группе «Интер РАО», в том числе нормы в области предупреждения и противодействия коррупции, защиты конкуренции, посредством присоединения Общества к Кодексу корпоративной этики ПАО «Интер РАО».

В 2025 году Советом директоров были приняты соответствующие решения по совершению Обществом существенных сделок, сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, иных сделок.

Регулярно рассматривались отчёты Генерального директора по разным направлениям деятельности Общества, в том числе по исполнению плана корпоративных мероприятий, по поручениям, данным Советом директоров Общества, Отчёта о заключённых Обществом в 2025 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о системе, модели и практике корпоративного управления в Обществе

Общество сохраняет приверженность компании существующей практике корпоративного управления. Корпоративное управление в Обществе построено как система взаимодействий между акционерами Общества, органами Общества, исполнительными органами, органами внешнего и внутреннего контроля и аудита, другими заинтересованными лицами, также включает в себя систему управления рисками и раскрытие информации об Обществе.

Основные практики управления построены на чётком исполнении требований законодательства РФ об акционерных обществах, рынке ценных бумаг, требований и рекомендаций Банка России и ПАО «Московская биржа» с учётом статуса публичности Общества и публичного обращения ценных бумаг.

Субъект системы

Механизм участия

Акционеры Общества

Предложения в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров и кандидатур для избрания в Совет директоров Общества и органы контроля.

Принятие решений на годовом заседании Общем собрании акционеров в соответствии с Уставом Общества.

Одобрение существенных действий Общества.

Регистратор Общества

Хранение и ведение реестра владельцев ценных бумаг, подготовка и проведение годового заседания Общего собрания акционеров.

Взаимодействие с акционерами.

Предоставление информации Обществу, акционерам, нотариусам.

Совет директоров

Принятие решений на заседаниях или заочных голосованиях Совета директоров Общества в соответствии с уставом.

Предварительное рассмотрение годового отчёта Общества.

Одобрение существенных действий Общества.

Комитет по аудиту Совета директоров

Принятие решений в выдаче рекомендаций акционерам и Совету директоров Общества.

Генеральный директор	Исполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.
	Отчёт перед акционерами Общества и Советом директоров Общества.
	Принятие решений в рамках своей компетенции по организации текущей работы Общества в соответствии с Уставом.
Ревизионная комиссия	Принятие решений на заседаниях.
	Проверки и выдача заключений ревизионной комиссии.
Внешний аудит	Проверки и подтверждение достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества.
Внутренний аудит	Анализ внутренних документов, проверка финансовой и управленческой отчётности, результатов выполнения процессов управления рисками и выполнения контрольных процедур, результатов внутренних и внешних проверок Общества, выдача заключений.
Система управления рисками /органы Общества/все подразделения Общества	Определение принципов и подходов к организации СУРиВК и реализация политик в области СУРиВК. Создание и поддержание эффективного функционирования СУРиВК. Учёт и мониторинг рисков в повседневной операционной деятельности в рамках исполнения должностных обязанностей. Иные механизмы участия в зависимости от уровня управления и участия.

Методология, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления

Оценка соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закреплённых Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с Рекомендациями по составлению и форме отчёта о соблюдении Кодекса корпоративного управления, предложенным Письмом Банка России от 27.12.2021 № ИН-06–28/102 и информационными письмами Банка России.

Совет директоров Общества подтверждает, что приведённые в настоящем отчёте данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создаёт для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании; условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий; а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	Соблюдается.	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию даёт акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нём.	1. В отчётном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	Соблюдается.	1. В соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества Сообщение о проведении Общего собрания акционеров Общества размещается на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 21 (двадцать один) день до даты его проведения. Многолетняя практика подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества показала достаточность установленного действующим законодательством срока для извещения акционеров и их возможности надлежащим образом подготовиться к участию в нём. 2. В отчётном году рекомендация соблюдения На Общем собрании акционеров Общества голосование совмещалось с заочным голосованием (собрание было проведено в форме

				очного присутствия акционеров с возможностью заочного голосования), что благоприятно отразилось на реализации рекомендаций Кодекса по проведению общих собраний акционеров. 3. Продолжает соблюдаться.		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчётном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчётный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчётном периоде.	Соблюдается.		1. Соблюдается. Статьей 11 Устава ПАО «Саратовэнерго» (утвержден Общим собранием акционеров (Протокол от 17.05.2024 №48) предусмотрено, что предложения в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества должны поступить в Общество не позднее чем через 60 (шестьдесят) дней после окончания отчётного года. Согласно ч.1 ст. 53 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ в редакции Федерального закона от 08.08.2024 №287-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (начало действия редакции — 20.03.2025) акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций общества, вправе предложить (внести) вопросы в повестку дня годового заседания общего собрания акционеров и предложить (выдвинуть) кандидатов в совет директоров (наблюдательный совет) общества, исполнительный орган, ревизионную комиссию и счётную комиссию общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа. Такие предложения должны поступить в общество не ранее 1 июля отчётного года и не позднее 31 января года,	
1.1.4	Реализация права акционера требовать проведения общего собрания, выдвигать кандидатов в органы Общества и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового заседания общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчётном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается.			

				следующего за отчётным, если уставом общества не установлена более поздняя дата окончания приема таких предложений. Положениями Устава Общества 2025 года, утвержденные Общим собранием акционеров (Протокол от 19.05.2025 №49) предусматривается необходимость поступления в Общество таких предложений не ранее чем 1 июля отчетного года и не позднее 1 марта года, следующего за отчётным. 2. Соблюдается.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	Соблюдается.	1. Уставом Общества предусмотрена возможность по решению Совета директоров заполнения электронной формы бюллетеней лицом, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества, на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров Общества. Также Устав закрепляет что, Совет директоров при решении вопросов, связанных с подготовкой к проведению Общего собрания акционеров, может определить иные способы направления акционерам бюллетеней, которые будут использоваться в дополнение к тому что, бюллетень для голосования по вопросам повестки дня направляется в виде электронного сообщения, содержащего электронный файл бюллетеня в виде вложения, по адресу электронной почты соответствующего лица, указанному в реестре акционеров Общества в срок, предусмотренный Федеральным законом «Об акционерных обществах». Кроме того, Уставом Общества предусмотрено, что к голосованию бюллетенями приравнивается получение регистратором Общества сообщений о волеизъявлении лиц, которые имеют право на участие в Общем собрании акционеров, не зарегистрированы в реестре акционеров Общества и в соответствии с требованиями законодательства дали лицам, осуществляющим учет их прав на акции, указания (инструкции) о голосовании. Более 95% уставного капитала Общества приходится на акции, которые находятся в номинальном держании, и Регистратор Общества и номинальные держатели имеют возможность организовать для акционеров участие в электронном голосовании, что предусматривается условиями договора между Обществом и Регистратором. Рекомендация также соблюдается в части беспрепятственной реализации право голоса самым удобным и простым способом, выбранным самим акционером.

1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчётном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы Общества и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единичный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчётном периоде. 4. В отчётном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчётном периоде.	Частично соблюдается.	1., 3. Соблюдается. При проведении Общего собрания акционеров Общества предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Не соблюдается. 4. Советом директоров не принималось решение об использовании телекоммуникационных средств для дистанционного участия акционеров в Общем собрании, в связи с отсутствием у большинства акционеров возможности использования дистанционного участия, так и возможности реализации данного способа регистратором общества.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. 2. При принятии дивидендной политики в новой редакции Общество учтет рекомендацию в части использования показателей финансовой отчетности общества для определения размера дивидендов. 3. Не соблюдается.

			политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.		1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	Соблюдается.	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.		1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается.	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.		1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	Соблюдается.	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов Общества и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.		1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделит им надлежащее внимание.	Соблюдается.	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.		1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается.	
1.4	Акционерам обеспечены надёжные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций				

1.4.1	Акционерам обеспечены надёжные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учёт прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	Соблюдается.	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закреплённые в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчётном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утверждённой стратегией общества. 3. В отчётном периоде советом директоров рассмотрен отчёт (отчёты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. 2. В Обществе не создан комитет по номинациям. Вместе с тем, Уставом и иными внутренними документами Общества обеспечивается прозрачность процедур выдвижения кандидатур акционерами, являющимися владельцами соответствующего количества акций, и избрания членов Совета директоров. 3. Соблюдается.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчётного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается.	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	Соблюдается.	

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчётного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается.	1., 2. Механизмы определения размера вознаграждений и возмещения расходов членов совета директоров, генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества определены не на уровне политики, поскольку в соответствии с Уставом Общества данные вопросы отнесены к компетенции разных органов Общества. Определение вознаграждения и возмещения расходов членов Совета директоров осуществляется на более высоком уровне и отнесено к компетенции высшего органа Общества (Общему собранию акционеров Общества) во избежание конфликта интересов, так как утверждение документа уровня политик отнесено Уставом общества к компетенции Совета директоров. Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Саратовэнерго» вознаграждений и компенсаций (Протокол годового Общего собрания акционеров от 18.05.2009 № 25). Вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании единоличного исполнительного органа ПАО «Саратовэнерго», утверждённой решением Совета директоров Общества (Протокол от 28.09.2023 № 343, Протокол от 31.07.2025 № 392). Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производится на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Саратовэнерго» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Саратовэнерго»), утверждённой приказом Общества (Приказ от 14.08.2024 № СЭ/457, Приказ от 10.01.2025 № СЭ/3, Приказ от 30.07.2025 № СЭ/584).
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается.	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается.	

2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчётного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается.	1. Совет директоров регулярно в течение отчётного периода принимал участие в формировании системы корпоративного управления Общества — проведение годового заседания Общего собрания акционеров, избрание председателя Совета директоров, секретаря Совета директоров, утверждение Отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративной управления в составе Годового отчёта Общества. Ежегодно Совет директоров рассматривает отчёт о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля, а также иные отчёты, в том числе, в области корпоративного управления, в том числе отчёт о заключённых Обществом в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Утверждены документы по организации и работе внутреннего аудита. В Обществе функционирует структурное подразделение внутреннего аудита, а также привлечена внешняя независимая аудиторская организация.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчёт общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчёт содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчётном периоде.	Не соблюдается.	1. Годовой отчёт Общества за отчётный период не включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. Вместе с тем, отчёт содержит информацию о количестве проведённых заседаний Совета директоров. 2. Годовой отчёт не содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведённой в отчётном периоде. Вместе с тем, дважды в год Советом директоров рассматривается отчёт о выполнении плана корпоративных мероприятий. В отчётном году все вопросы, предусмотренные планом корпоративных мероприятий, рассмотрены Советом директоров в установленные сроки.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	Частично соблюдается.	1. Указанные требования не формализованы во внутреннем документе, но при поступлении обращений секретарь совета директоров обеспечивает их направление председателю совета директоров незамедлительно.
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчётном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	Не соблюдается.	1. В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Акционеры Общества выдвигают кандидатов в органы Общества и контроля Общества, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов для наилучшей возможности принятия решений. Отсутствие существенных судебных споров, а также отсутствие нарушений, выявленных соответствующими государственными органами, является подтверждением эффективности работы Совета директоров.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представлений об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчётном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 — 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается.	1. При избрании членов Совета директоров проводится кумулятивная процедура голосования, Общество всегда представляет акционерам биографические справки всех кандидатов в члены совета директоров, запрашиваются их анкеты. Оценка соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества Советом директоров не проводилась. Кандидаты выдвигаются акционерами. Общество не имеет возможности повлиять на предложения акционеров. Один член Совета директоров, выдвинутый акционером, является независимым по критериям независимости согласно рекомендациям 102 — 107 Кодекса. Письменные согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров всегда имеются.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчётном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	Не соблюдается.	1. В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Акционеры Общества выдвигают кандидатов в органы Общества и контроля Общества, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов, исходя из потребности Общества в области профессиональной квалификации. В связи с чем Общество не имеет возможности повлиять на предложения акционеров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существование миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчётном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается.	1. Количественный состав Совета директоров — девять членов — определён высшим органом Общества — Общим собранием акционеров Общества и закреплён в Уставе Общества. В состав Совета директоров в течение многих лет постоянно избирается 2 члена Совета директоров, чьи кандидатуры выдвинуты миноритарными акционерами.

2.4		В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров		
2.4.1		Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 — 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается. 1. Один член Совета директоров отвечает всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 — 107 Кодекса.
2.4.2		Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Не соблюдается. 1. В состав Совета директоров Общества входит независимый член Совета директоров, отвечающий всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса. 2. Независимость действующих членов Совета директоров не оценивалась. 3. Процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом председателя Совета директоров в Обществе не утверждены. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем планирует осуществлять анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости.
2.4.3		Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается. 1. В состав Совета директоров входит один из девяти независимых членов Совета директоров Общества, отвечающий всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса. В целях соблюдения данной рекомендации, Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для возможного формирования сбалансированного состава Совета директоров.

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчётном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Не соблюдается.	1. Результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимым директором не предоставлялись. В отчётном периоде Советом директоров принято решение об одобрении существенных сделок. При возникновении существенных корпоративных действий Общество предпримет необходимые меры по оценке возможных конфликтов интересов и информирует о наличии (отсутствии) конфликта Совет директоров.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается.	1. Председатель Совета директоров не является независимым директором. С учетом того, что в состав Совета директоров входит только один независимый директор, среди независимых директоров старший независимый директор не определялся. В целях реализации данного пункта Кодекса в части независимости к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования более сбалансированного состава Совета директоров. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров установлены в Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденном решением Общего собрания акционеров (Протокол от 16.05.2019 №42); Положении о совете директоров ПАО «Саратовэнерго» (Протокол от 19.05.2025 №49).
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчётном периоде.	Не соблюдается.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров не оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчётном периоде. Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров. В целях контроля за исполнением решений, принятых Советом директоров, Совет директоров Общества 1 раз в полугодие рассматривает отчеты о выполнении плана корпоративных мероприятий.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается.	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. Каждый член Совета Директоров по избранию его в Совет директоров представляет Уведомление о признаках возможной заинтересованности в соответствии с Указанием Банка России от 03.04.2017 №4338-У «О требованиях к порядку направления и форме уведомлений лиц, которые могут быть признаны заинтересованными в совершении акционерным обществом сделок», которое формализовано п.3.8. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Саратовэнерго»/п. 3.6. Положения о Совете директоров ПАО «Саратовэнерго». 2.Общество, опираясь на законодательство РФ прорабатывает вопросы на наличие конфликтов интересов и заинтересованности в сделках в каждом конкретном случае. 3.В Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Саратовэнерго»/ Положении о Совете директоров ПАО «Саратовэнерго» регламентировано, что член Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, ознакомиться со всеми учредительными, нормативными, учётными, отчётными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества. Член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Генерального директора, так и через секретаря Совета директоров Общества.	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается.		
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчётном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет	Частично соблюдается.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках работы Совета и комитета директоров в отчетном периоде. В 2025 году проведено 28 заседаний Совета директоров, из них 3 в форме очного присутствия, рассмотрено 103 вопроса с принятием соответствующих решений, в том числе 22 вопроса по плану корпоративных мероприятий. Участие членов Совета директоров	

		директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.		практически 100%. В отчётном году все вопросы рассмотрены в срок и без замечаний. 2. Обязанность члена Совета директоров об уведомлении Совета директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций отсутствует. В соответствии с п.3.8 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров/п. 3.7. Положения о Совете директоров ПАО «Саратовэнерго», члены Совета директоров обязаны в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении обществом сделок, направить в Общество уведомление. О фактах назначений в органы управления других организаций члены Совета директоров сообщают путём заполнения анкет, направляемых в Общество ежеквартально в соответствии с п.3.8. /п. 3.7. указанного выше положения и каждый раз при изменении сведений.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающихся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается.	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективность деятельности совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчётный год.	Соблюдается.	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчётном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров	Соблюдается.	

		предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи.		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	Соблюдается.	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается.	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Частично соблюдается.	1. Решением Совета директоров от 25.12.2020 (Протокол от 25.12.2020 №273) в Обществе сформирован Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Саратовэнерго» из трех членов Совета директоров. В состав комитета по аудиту Совета директоров входит один независимый директор. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается. 4. Соблюдается.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	Не соблюдается	1., 2., 3. Уставом Общества (статья 16) предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров Общества. Учитывая, что в состав комитета по вознаграждениям рекомендуется включать только независимых директоров, создать комитет по вознаграждениям не представляется возможным. Кандидаты в состав Совета директоров выдвигаются акционерами. Общество не имеет возможности повлиять на их предложения.

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.	Не соблюдается.	1., 2., 3. Уставом Общества (статья 16) предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров. Учитывая, что в состав комитета по номинациям рекомендуются включать большинство независимых директоров, создать комитет по номинациям не представляется возможным. Кандидаты в состав Совета директоров выдвигаются акционерами, Общество не имеет возможности повлиять на их предложения.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается.	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии его структуры задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. В Обществе функционирует Комитет по аудиту Совета директоров, дополнительные комитеты в отчетном периоде не формировались.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается.	1. Комитет по аудиту Совета директоров Общества возглавляется независимым директором. Дополнительные комитеты не были сформированы. 2. В соответствии с п. 9.3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Саратовэнерго», утвержденного решением Совета директоров 25.12.2020 (Протокол от 25.12.2020 №273) в заседании Комитета принимают участие члены Комитета, а также лица, приглашенные на заседание согласно утвержденному Председателем Комитета списку.

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчётного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается.	1. В отчётном периоде действовал Комитет по аудиту Совета директоров Общества, дополнительные комитеты не формировались. Советом директоров Общества был рассмотрен Отчёт о результатах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «Саратовэнерго» за 2025 год (Протокол от 10.02.2026 №405).
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчётного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	Не соблюдается.	1. Процедура проведения оценки качества работы Совета директоров не формализована во внутренних документах Общества. 2., 3. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров в течение отчётного периода не рассматривались. Отсутствие существенных судебных споров, а также отсутствие существенных нарушений, контролируемых соответствующими государственными органами, является подтверждением эффективности работы Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трёх последних отчётных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается.	Независимая оценка качества работы Совета директоров внешней организацией (консультантом) не проводилась ввиду того, в Обществе предполагается разработка Системы самооценки и внешней оценки качества работы Совета директоров, определяющей цели, принципы, формы, способы и порядок оценки работы Совета директоров ПАО «Саратовэнерго», начиная с подведения итогов за 2025 г. В будущем Общество будет стремиться проводить независимую оценку Совета директоров не реже одного раза в три года.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчёте представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарём в течение не менее чем пяти последних лет.	Не соблюдается.	1. В Обществе функции корпоративного секретаря осуществляет Направление по корпоративной работе: руководителем направления по корпоративной работе выполняет также функции секретаря Совета директоров Общества в соответствии с его компетенцией; ведущий специалист по корпоративной работе выполняет функции по взаимодействию с акционерами и раскрытию информации об Обществе; юрисконсульт 1 категории направления по корпоративной работе выполняет функции консультанта по указанным направлениям.

3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	Не соблюдается.	1., 2., 3. В Обществе функции корпоративного секретаря осуществляет Направление по корпоративной работе: руководитель направления по корпоративной работе выполняет функции секретаря Совета директоров Общества в соответствии с его компетенцией; ведущий специалист по корпоративной работе выполняет функции по взаимодействию с акционерами и раскрытию информации об Обществе; юрисконсульт 1 категории направления по корпоративной работе выполняет функции консультанта по указанным направлениям.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения членам совета директоров, исполнителям лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнителям лиц, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлечь и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	Соблюдается.	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в неё коррективы.	1. В течение отчётного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Не соблюдается.	1. Выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров определены Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Саратовэнерго» (Протокол годового Общего собрания акционеров от 18.05.2009 №25). Выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые Генеральному директору регламентированы Методикой «Об оплате труда и материальном стимулировании единоличного исполнительного органа ПАО «Саратовэнерго», утверждённой решением Совета директоров Общества (Протокол от 28.09.2023 №343 — Протокол от 31.07.2025 №392). Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производится на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Саратовэнерго» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников

				ПАО «Саратовэнерго»), утверждённой приказом Общества (Приказ от 14.08.2024 № СЗ/457, Приказ от 10.01.2025 № СЗ/3, Приказ от 30.07.2025 № СЗ/584). Совет директоров не сформировал комитет по вознаграждениям.	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	1. Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Саратовэнерго» вознаграждений и компенсаций (Протокол годового Общего собрания акционеров от 18.05.2009 №25). Вознаграждение генерального директора производится на основании Методики «Об оплате труда и материальном стимулировании единоличного исполнительного органа ПАО «Саратовэнерго», утвержденной решением Совета директоров Общества (Протокол от 28.09.2023 №343, Протокол от 31.07.2025 №392). Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производится на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Саратовэнерго» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Саратовэнерго»), утвержденной приказом Общества (Приказ от 14.08.2024 № СЗ/457, Приказ от 10.01.2025 № СЗ/3, Приказ от 30.07.2025 № СЗ/584). Указанные внутренние документы содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентируют все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества.	Соблюдается.		
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными интересами акционеров				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает	1. В отчётном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества	

	вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	2. В отчётном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.		энергетики и электрификации «Саратовэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденного 12.05.2009 (Протокол годового Общего собрания акционеров от 18.05.2009 №25). 2. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается.	1. Все акции находятся в свободном обращении, в связи с этим в Обществе отсутствуют опционные программы, в том числе и для членов Совета директоров. Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров утверждено решением Общего собрания акционеров — высшего органа управления Обществом. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается.	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчётного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. При определении размера вознаграждений единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества и иных ключевых работников Общества учитывается исполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП), установленных Советом директоров. 2. Оценка системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников не производилась. 3. Соблюдается. Положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений Генеральному директору и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается.	Общество не применяет формы долгосрочной мотивации акциями и иными финансовыми производными для исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества ввиду того, что все акции размещены среди акционеров, иных эмитентов в Обществе не планируются.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается.	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается.	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается.	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается.	

5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к её организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчётного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчёта общества.	Соблюдается.	1. В Обществе ежегодно проводится оценка надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. Совет директоров в 2026 году утвердил отчёт о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2025 год.
5.2	Для систематической независимой оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчётность подразделения внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчётное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчётности.	Соблюдается.	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчётном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	Соблюдается.	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учётом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчётного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. 2. В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопросы об эффективности информационного взаимодействия общества. Общество рассматривает возможность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. Во избежание введения мер ограничительного характера в отношении ПАО «Саратовэнерго» и (или) иных лиц, в том числе введения новых мер ограничительного характера в отношении лиц, о которых ПАО «Саратовэнерго» раскрывает и (или) предоставляет информацию согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации, в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2024 г. № 965-р, Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2024 г. № 3494-р, а также положениями статьи 92.2 Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» статьи 8 Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», статьи 7 Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности», в Обществе приняты решения (Приказ от 30.05.2024 № СЗ/301, Приказ от 15.01.2025 № СЗ/12 «О временном порядке раскрытия информации) по установлению временного особого порядка раскрытия информации, подлежащей раскрытию, согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации, в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2024 г. № 965-р и Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2024 г. № 3494-р, согласно которому Общество вправе осуществлять раскрытие и (или) предоставление информации (вне зависимости от целей и формы раскрытия или предоставления информации), в ограниченном составе и (или) объеме в случаях, установленном действующим законодательством Российской Федерации. 3. Планы в отношении корпоративного управления со стороны контролирующего лица в Общество не поступали.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами	Соблюдается.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых, может привести к необходимости раскрытия информации.	Соблюдается.	1. Соблюдается. 2. Не применимо. Ценные бумаги не обращаются на иностранных организованных рынках. 3. Иностранцы акционеры не владеют существенным количеством акций Общества, в связи с чем,

		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчётного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчётного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространённых иностранных языков.		раскрытие информации осуществляется только на русском языке.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационно политической политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчётность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчёт — отчёт об устойчивом развитии, экологический отчёт, отчёт о корпоративной социальной ответственности или иной отчёт, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчёта акционерного общества.	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается 3. Подконтрольные Обществу организации отсутствуют. 4. Информация о корпоративной социальной ответственности, о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы, о социальных факторах и корпоративном управлении) включается в состав отчёта эмитента и годового отчёта.
6.2.3	Годовой отчёт, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчёт общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчёт общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	Соблюдается.	

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определён необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	Соблюдается.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчётного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определённых информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению её конфиденциальности.	Соблюдается.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определён перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определён перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Соблюдается.

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается.	1. Процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения в Обществе, не предусмотрена. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества и усилить роль независимых директоров.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия прошли процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается.	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	Соблюдается.	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать	Частично соблюдается.	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. 3. Рекомендация не соблюдается, но в соответствии с действующим законодательством РФ заинтересованность членов Совета директоров в совершении сделок с заинтересованностью определяется в каждом конкретном случае. В соответствии с п.3.8. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Саратовэнерго»/п.3.7 Положения о Совете директоров ПАО «Саратовэнерго», члены Совета директоров обязаны в течение двух месяцев со дня, когда они узнали

		обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.		или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении обществом сделок, направить в Общество уведомление. Обществом также используются альтернативные меры, направленные на снижение возникающих дополнительных рисков: Совет директоров, принял решение о присоединении к Кодексу корпоративной этики ПАО «Интер РАО», в соответствии с которым члены органов управления Группы, обязаны добросовестно, ответственно и разумно выполнять возложенные на них обязанности, руководствуясь приоритетом интересов Компании и Группы в целом, и не допускать влияния личных интересов, а также интересов своей семьи, друзей и иных личных отношений на процесс и результат принятия решений в деятельности ПАО «Саратовэнерго», проявляя при этом лояльность. На практике члены Совета директоров не голосуют при наличии любого конфликта интересов, не образующего заинтересованности в смысле главы XI ФЗ «Об акционерных обществах».	
--	--	---	--	--	--

Глоссарий (аббревиатуры и единицы измерения)

Акция	Эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права её владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества в виде дивидендов, на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, остающегося после его ликвидации, акция является именной ценной бумагой
Гарантирующий поставщик, ГП	Субъект розничного рынка, осуществляющий поставку электрической энергии покупателям электрической энергии на территории своей зоны деятельности по публичным договорам энергоснабжения или купли-продажи (поставки) электрической энергии
ГЗОСА, ВЗОСА	Годовое заседание Общего собрания акционеров, внеочередное заседание Общего собрания акционеров
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
EBITDA	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. показатель рассчитывается на основании финансовой отчётности Общества и служит для оценки того, насколько прибыльна деятельность Общества
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ЕИРЦ	Единый информационно-расчётный центр
Казначейские акции	Акции, находящиеся в собственности их эмитента. Казначейские акции не обладают правом голоса, не наделены преимущественными правами, не участвуют в распределении дивидендов и разделе имущества в случае ликвидации эмитента
Премия (кешбэк)	Денежное поощрение в виде возврата части средств, затраченных покупателем на приобретение товаров (работ, услуг)
Коммерческие сервисы (КС)	Дополнительные коммерческие услуги, продукты, товары, сервисы Общества, предоставляемые клиентам с целью получения прибыли
ЛКК	Личный кабинет клиента
Обязательное предложение о выкупе акций	Публичная оферта, которую акционер обязан направить остальным владельцам акций и конвертируемых в них эмиссионных ценных бумаг
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОТ	Охрана труда
Публичное обращение ценных бумаг	Обращение ценных бумаг на торгах фондовых бирж и/или иных организаторов торговли на рынке ценных бумаг, обращение ценных бумаг путём предложения ценных бумаг неограниченному кругу лиц, в том числе с использованием рекламы
ROE	Рентабельность собственного капитала
ROIC	Рентабельность инвестированного капитала
СРО	Саморегулируемая организация
Субъекты розничных рынков	Участники отношений по производству, передаче, купле-продаже и потреблению электрической энергии на розничных рынках, а также по оказанию услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения потребителей электрической энергией
СУОТ	Единый комплекс взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов, устанавливающих политику и цели в области охраны труда у конкретного работодателя и процедуры по достижению этих целей
Стандарты	Стандарты обслуживания потребителей и клиентов

ТСО	Территориальная сетевая организация
Устойчивое развитие	Развитие, отвечающее потребностям настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Концептуальная трёхмерная модель развития, которая обеспечивает одновременное развитие мировой системы по трём ключевым направлениям: экономическому, социальному и экологическому
ЦБ, Банк России	Центральный банк Российской Федерации
ЦЗО	Центральный закупочный орган
Чат	Сервис для мгновенного обмена текстовыми сообщениями в режиме реального времени между пользователями сети Интернет
Эмиссионная ценная бумага	Любая ценная бумага, которая характеризуется одновременно следующими признаками: закрепляет совокупность имущественных и неимущественных прав, подлежащих удостоверению, уступке и безусловному осуществлению с соблюдением установленных законодательством формы и порядка, размещается выпусками, имеет равные объём и сроки осуществления прав внутри одного выпуска вне зависимости от времени приобретения ценной бумаги
Эмитент, Общество, Компания	ПАО «Саратовэнерго»
ЭСК	Энергосбытовая компания
кВт·ч	Киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
МВт·ч	Мегаватт-час — единица измерения количества произведённой или потреблённой энергии, равная работе мощностью 1 МВт в течение одного часа